

Delårsrapport augusti 2021

Bilaga måluppfyllelse i perspektiv



Innehåll

Delårsrapport augusti 2021, Bilaga måluppfyllelse i perspektiv	1
Inledning.....	4
Sammanfattande bild av måluppfyllelse.....	5
Samhälle.....	6
Sammanfattande måluppfyllelse.....	6
Ett livskraftigt län	7
FRAMGÅNGSFAKTOR: Civilsamhället och kulturen är starkt levande ...	9
FRAMGÅNGSFAKTOR: Starka hållbara innovationsmiljöer och entreprenörskap.....	11
FRAMGÅNGSFAKTOR: Naturens resurser nyttjas på ett hållbart sätt....	12
FRAMGÅNGSFAKTOR: Infrastruktur som möter morgondagens behov	14
FRAMGÅNGSFAKTOR: Beslut på nationell och EU nivå ska vara gynnsamma för länet och organisationen	16
Framtagande och uppföljning av handlingsprogram för påverkansfrågor inom ramen för främja länets tillväxtvillkor.....	17
Medborgare	18
Sammanfattande måluppfyllelse.....	18
Trygg norrbottning med god livskvalitet	19
FRAMGÅNGSFAKTOR: En god vård med hög tillgänglighet	19
FRAMGÅNGSFAKTOR: Jämlik och jämställd hälsa genom främjande och förebyggande åtgärder.....	21
FRAMGÅNGSFAKTOR: Kommunikationer till, från och inom länet	24
FRAMGÅNGSFAKTOR: Tillgång till fysiskt och digitalt kulturutbud med bredd och spets.....	25
FRAMGÅNGSFAKTOR: Kvinnor, män, flickor och pojkar är delaktiga i samhällets utveckling.....	26
FRAMGÅNGSFAKTOR: Jämlik och jämställd utbildning och ett livslångt lärande.....	27
FRAMGÅNGSFAKTOR: Stärka nationella minoriteters och urfolks språk genom språkrevitalisering.....	28
FRAMGÅNGSFAKTOR: Förtroende för och kunskap om verksamheten	28
Verksamhet	29
Sammanfattande måluppfyllelse.....	29
God, nära och samordnad vård	30
FRAMGÅNGSFAKTOR: Förflyttning mot öppna vårdformer.....	30

FRAMGÅNGSFAKTOR: Ett personcentrerat förhållningssätt där patienten är en aktiv och självklar partner.....	30
FRAMGÅNGSFAKTOR: En samordnad vård utifrån individens behov ..	31
FRAMGÅNGSFAKTOR: Verksamheterna använder bästa tillgängliga kunskap	33
FRAMGÅNGSFAKTOR: En hållbar verksamhet med hög säkerhet	34
FRAMGÅNGSFAKTOR: Ökad användning av digitala verktyg. Fördjupade analysrapporter	35
Behovsstyrd regional utveckling i samverkan	36
FRAMGÅNGSFAKTOR: Struktur för samverkan med andra aktörer	36
med kommunerna	36
FRAMGÅNGSFAKTOR: Genomföra och följa upp regionala strategier, planer och program	37
FRAMGÅNGSFAKTOR: Utveckla arbetssätt och metoder för samordnad verksamhet	39
Medarbetare	40
Sammanfattande måluppfyllelse	40
Hållbar kompetensförsörjning	41
FRAMGÅNGSFAKTOR: Tillgänglig och rätt använd kompetens	41
FRAMGÅNGSFAKTOR: Ledarskap och medarbetarskap som främjar förbättring och förnyelse	42
FRAMGÅNGSFAKTOR: Hållbar arbetsmiljö	42
FRAMGÅNGSFAKTOR Ansvarsfullt chefs och medarbetarskap	43
Ekonomi	44
Sammanfattande måluppfyllelse	44
Långsiktig hållbar ekonomi	45
FRAMGÅNGSFAKTOR: Verksamheten håller sina ekonomiska ramar ..	45
Kommentarer till övriga styrmått	46
FRAMGÅNGSFAKTOR: Kulturinstitutionerna håller sina ekonomiska ramar	46
Samtliga kulturinstitutioner bedömer att de kommer att göra överskott vid årets slut. Överskottet är kopplat till coronapandemins effekter av inställda evenemang samt gällande anställningsstopp.	46
FRAMGÅNGSFAKTOR: Kollektivtrafiken håller sina ekonomiska ramar	46
FRAMGÅNGSFAKTOR: Kostnadseffektiv verksamhet	47
FRAMGÅNGSFAKTOR: Mobilisera externt utvecklingskapital	48

Inledning

I denna bilaga till Region Norrbottens delårsrapport augusti 2021 presenteras mål och måluppfyllelse. Region Norrbotten tillämpar balanserad styrning vilket innebär att verksamheten beskrivs, planeras och följs upp utifrån fem perspektiv:

Samhälle

Medborgare

Verksamhet

Medarbetare

Ekonomi

Samma modell används på alla nivåer i regionen, på så sätt skapas en tydlig logik i styrningen från politik till verksamhet.

Regionfullmäktige har inom respektive perspektiv fastställt strategiska mål. Utifrån dessa fastställer styrelsen, regionala utvecklingsnämnden och patientnämnden framgångsfaktorer, indikatorer, mått och mål för måluppfyllelse.

Strategiska mål är strävansmål som tydliggör vad regionen behöver inrikta sig på för att nå visionen. De strategiska målen är fastställda av regionfullmäktige som också har lyft fram framgångsfaktorer för att nå de strategiska målen. **Styrmått** är målsatta mätvärden som ska bidra till värderingen av de strategiska målen. **Den sammanfattande bedömningen av måluppfyllelsen** av de strategiska målen är en samlad bedömning, vilket innebär att resultatet för enskilda styrmått inte nödvändigtvis får avgörande genomslag på måluppfyllelsen, utan även andra faktorer påverkar. Bedömningen av styrmåtten görs med färgmarkeringar och utvecklingspilar.

Tabell: Sammanfattande bild av måloppfyllelse i strategiska mål och styrmått för perioden januari till augusti

Måluppföljning av styrmått som är nyckeltal eller liknande:

	Målet har uppnåtts
	Definition: Resultatet ska vara lika med målet eller bättre
	Målet har delvis uppnåtts
	Definition: Resultatet är bättre än ingångsvärdet men när inte målet
	Målet har inte uppnåtts
	Definition: Resultatet är som ingångsvärdet eller sämre
	Mättet bedöms ej för perioden
	Förbättring
	Definition: Resultatet är bättre än ingångsvärdet
	Oförändrat
	Definition: Resultatet är lika som ingångsvärdet
	Försämring
	Definition: Resultatet är sämre än ingångsvärdet

Måluppföljning då styrmåttet är en aktivitet:

	Aktiviteten är slutförd
	Aktiviteten är påbörjad
	Aktiviteten har inte påbörjats
	Måttet bedöms ej för perioden

Den samlade bedömningen av de strategiska målen för perioden visar att samtliga sex strategiska mål har delvis uppnåtts.

Vid årets slut prognosticeras att två av de strategiska målen uppnås helt och fyra uppnås delvis.

Samhälle

Perspektivet Samhälle beskriver hur förutsättningar för Norrbottens utveckling tas till vara med befolkningens bästa i fokus. Här behövs samverkan med kommuner, myndigheter och andra aktörer för att uppnå målen.

Strategiskt mål		Framgångsfaktor
Ett livskraftigt län (RS, RUN)		Attraktiva livsmiljöer finns i hela Norrbotten (RS, RUN)
		Civilsamhället och kulturen är starkt levande (RUN)
		Starka hållbara innovationsmiljöer och entreprenörskap (RUN)
		Naturens resurser nyttjas på ett hållbart sätt (RUN)
		Infrastruktur som möter morgondagens behov (RUN)
		Beslut på nationell och EU nivå ska vara gynnsamma för länet och organisationen (RS, RUN)

Sammanfattande måluppfyllelse

Ett livskraftigt län

Den samlade bedömningen är att målet är delvis uppnått för perioden i betydelsen att planerade insatser är påbörjade men inte färdigställda. Besked om flera etableringar och investeringar i länet den senaste perioden bidrar till att Norrbotten upplevs attraktivt i arbetet med samhällets omställning. Koordinerande insatser från Region Norrbotten som regionalt utvecklingsansvarig efterfrågas i hög grad. Som ett exempel är arbetet med elnätsanalysen i samverkan med kommuner, myndigheter och energibolag vilket nu formaliseras och blir operativt framgent. Implementeringen av smartspecialiseringsstrategin har tagit viktiga steg under perioden. Nationella beslut om Norrbotteniabanan i samband med infrastrukturpropositionen och uppdrag till Trafikverket är gynnsamma för länet. Insatser inom kulturområdet för attraktiva livsmiljöer har genomförts med gott resultat. Påverkansarbetet fortlöper enligt plan. Målet bedöms vara uppnått vid årets slut om planerade och påbörjade aktiviteter kan genomföras enligt plan.

Ett livskraftigt län

FRAMGÅNGSFAKTOR: Attraktiva livsmiljöer finns i hela Norrbotten

Styrmått	Styrrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Antal besök på filialer och servicepunkter/antal filialer och servicepunkter som ökat	RS		Öka		
Antal kommuner med samarbete inom konstområdet	RUN		Bibehålla		
Antal kommuner med samarbete inom kulturmiljöområdet	RUN		Bibehålla		
Antal insatser för ökad kommersiell service (kopplat till regionala serviceprogram(RSP))	RUN		Öka		
Andel företagsstöd som går till Norrbottens inland	RUN		Bibehålla		
Antal kommuner där Region Norrbotten ingår i samverkan lokalt för förbättrade levnadsvanor	RS		12		

Antal besök på filialer och servicepunkter

För att förbättra vården och öka tillgängligheten till vård i glesbygd beslutade regionen att i vårdvalsbeställning 2020 ge möjlighet för hälsocentraler att ansöka om att öppna en filial eller servicepunkt i närområdet till hälsocentralen. Med filial avses en underavdelning till hälsocentralens huvudmottagning som bedrivs i annan lokal än där huvudmottagningen finns. Med servicepunkt avses en verksamhet med begränsat vårdutbud och regelbundet öppethållande minst varannan vecka. Det är åtta filialer och 11 servicepunkter som har beviljats ersättning inom vårdvalet under 2021. Samtliga servicepunkter samt sju filialer är i drift. Det har varit en utmaning att bemanna filialer och servicepunkter då covidvården krävt extra personalresurser under pandemin. Filialen i Harads har ännu inte kommit i gång men start är planerad hösten 2021. I Kalix närsjukvårdsområde har servicepunkten i Karungi inte startat på grund av att personal omplacerats till covidvård. Under januari-augusti 2021 har 2 401 vårdkontakter skett vid länets filialer samt 2 891

vårdkontakter vid servicepunkterna. Det är lika stor andel kvinnor som män som besökt filialerna och 76 procent är 60 år eller äldre men besök finns i alla åldersgrupper. En mindre andel kvinnor (40 procent) än män (60 procent) har besökt servicepunkterna, 88 procent är 60 år eller äldre. Vårdinsatserna har bestått av exempelvis provtagningar, omläggningar, kateterbyte, kontrollbesök, årsbesök för blodtryck, hälsosamtal, vaccinationer, bedömning av symtom för att undvika onödig inläggning.

Antal kommuner med samarbete inom konstområdet

Projektet *plats för konst* har genomförts under våren av Region Norrbottens konstkonsulent och har finansierats med statliga förstärkningsmedel med anledning av coronapandemin. Syftet är att sätta fokus på konstnärlig gestaltning i det offentliga rummet och attraktiva livsmiljöer. I projektet fick sex konstnärer uppdrag att göra skissförslag på konstnärlig gestaltning i sex kommuner: Arjeplog, Jokkmokk, Kalix, Luleå, Pajala och Övertorneå. Uppdraget var dock inte bundet till en särskild plats, byggnad, eller funktion. Förslagen har presenterats som en artikelserie i NSD under juni och juli månad.

Region Norrbottens konstkonsulent och Resurscentrum för konst samarbetar med Piteå och Luleå kommun med anledning av städernas 400-årsjubileum. I Piteå har olika projekt genomförts: utomhusutställningar om Piteå industrihistoria med fotografier ur Smurfit Kappa, SCA, Piteå museum och Norrbottens museums samlingar, *Piteå om 400 år* där barn från årskurs fem gestaltar Piteås framtid om 400 år, *Pijtmål* där pensionärer och ungdomar tolkar pitemålet under ledning av en graffitikonstnär och *Pitekonst idag*, en grupputställning med konstnärer som bor i Piteå eller med anknytning till Piteå. Projektet *AiR 4x400 år* genomförs under året som fyra konstnärsresidens i Luleå, Piteå, Borås och Göteborg. En konstnär från respektive stad deltar vid varje residens. I Piteå genomfördes residenset som ett snöskulpturevent där fyra konstnärer fick tolka Piteås 400-åriga historia.

Resurscentrum för konst har varit stöd till Piteå Näringsfastigheter och Piteå kommun vid upphandling av ett nytt muralverk i Piteå. Verket invigdes i augusti och uppfördes av de lokala konstnärerna Josefin Jonsson och Emil Eklund.

Antal kommuner med samarbete inom kulturmiljöområdet

Bebyggelseantikvarierna vid Norrbottens museum för löpande dialog med tjänstepersoner i länets kommuner genom rådgivningar, i remisser och vid samhällsplanering. Till exempel har museet varit rådgivande vid omgestaltning av området Trekanten i Luleå samt gjort yttranden kopplat till Luleå centrumets nya utvecklingsplan. Norrbottens museum planerar en utbildning på uppdrag av Länsstyrelsen i Norrbotten. Utbildningen är en fördjupning av Plan- och bygglagen kopplat till kulturvården och målgrupp är tjänstepersoner i Norrbottens kommuner.

Arkeologiska uppdrag utförs i ett flertal av länets kommuner, bland annat i Boden, Älvsbyn, Kiruna och Pajala. Under sensommaren påbörjas en inventering i Abisko-området kopplat till fynd vid smältande glaciärer och snöfläckar inom *GLAS-projektet*. Arbetet sker i samarbete med Stockholms universitet, Jamtli, Silvermuseet/INSARC, Åjtte – Svenskt Fjäll- och Samemuseum och Västerbottens museum.

Antal insatser för ökad kommersiell service

MSB:s ställer skärpta miljökrav på landets drivmedelsstationer om korrosionsbeständiga rörledningar och cisterner under jord från 1 juli 2022. Därför har en kartläggning påbörjats av hur situationen ser ut för länets mackar och deras eventuella behov av ekonomiskt stöd. Kontakt har tagits med kommunerna och en sammanställning av deras underlag görs i början av hösten.

Det ligger ett budgetförslag från regeringen att tillskjuta medel till mindre drivmedelsstationer för att uppfylla MSB:s miljökrav. Tillväxtverket väntas få uppdraget om fördelning av dessa medel i december med möjlighet till verkställande tidigast efter årsskiftet 2021/2022.

Andel företagsstöd som går till Norrbottens inland

Bröderna Olofssons bageri AB i Överkalix har medverkat i ett pilotprojekt som syftade till att ta fram en ny typ av företagsstöd – stöd vid rekrytering av utrikes födda. Medverkan ledde till tre anställningar av utrikes födda, där företaget under våren 2021 sökte och fick beviljat ett stöd som syftar till att stimulera en inkluderande arbetsplats och breddad rekrytering. Stödet ska täcka delar av merkostnader som kan uppstå för språkliga eller kulturella differenser samt insatser som främjar inkluderingsarbete. Bröderna Olofssons bageri AB arbetar med hållbarhet på många plan och fick genom stödet möjlighet att gå på djupet med den sociala hållbarheten i företaget.

Nature Cosmetic Group of Swedish Lapland AB i Jokkmokk har beviljats coronastöd för att möjliggöra en teknisk lösning för konverteringsdrivna livesändningar. Detta innebär att företaget befinna sig i Jokkmokk medan en återförsäljare på annan ort har bjudit in sina kunder till en digital träff. Då man informerar om en produkt blir den köpbar för den digitala gästen och ger en enkel konverteringslösning. Företaget har tack vare denna teknik även varit Jokkmokks marknads officiella digitala handelsplats 2021 och stod värd för många handlare. Det stöd företaget fått under pandemin har resulterat i fler anställda och ökad omsättning.

FRAMGÅNGSFAKTOR: Civilsamhället och kulturen är starkt levande

Styrmått	Styrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Antal kulturprojekt som knyter an till temaåret "Demokrati 100 år"	RUN		20		↑
Aktivitet: Överenskommelse med civilsamhället signeras	RUN		Överenskommelsen antas		↑

Antal kulturprojekt som knyter an till temaåret Demokrati 100 år

Temaåret Demokrati 100 år syftar till att ge Norrbottens invånare ökad förståelse för demokratifrågor och bidra till folkbildning utifrån kulturområdets mångfald av uttryck och arenor.

Under våren har regionen utlyst ett särskilt stöd, där kommunerna i Norrbotten kunde söka medel till projekt och aktiviteter som syftar till att öka kunskapen om och förståelsen för demokratifrågor i den egna kommunen. Samtliga sju kommuner som ansökte beviljades medel: Arjeplog, Gällivare, Jokkmokk, Kiruna, Piteå, Övertorneå och Övertorneå. Aktiviteterna ska genomföras under 2021. Regionen prioriterar projekt med inriktning på demokrati i projektbidragsutlysningarna under året och har beviljat åtta projekt medel i vårens utlysningssomgång. Där finns flera projekt inom musik, dans och teater samt ett inom litteratur och ett inom slöjd och hantverk. Några är återkommande festivaler som lyfter upp demokrati särskilt under året, bland annat Festspelen i Piteå och Gällivare minoritetsspråksfestival.

Även regionens verksamheter fokuserar på demokrati. Norrbottensteatern kommer till exempel att ha två olika föreställningar på temat och Norrbottensmusiken har genomfört ett projekt *Rösträtt – sång på förskolan* som uppskattas ha nått 750 barn. I den statistik som sammanställdes i våras hade drygt 3500 personer hittills nåtts av något av regionens verksamheters aktiviteter kopplat till temaåret Demokrati 100 år.

Överenskommelse med civilsamhället signeras

Den 19 maj 2021 arrangerades Samforum, som är en samverkanskonferens mellan civilsamhället och offentlig sektor i Norrbotten. Ett starkt civilsamhälle i Norrbotten bidrar dels till att skapa innovativa lösningar för våra samhällsutmaningar, dels till att möjliggöra hållbar tillväxt och ett rikt kultur- och fritidsliv. Konferensen genomfördes digitalt där inbjudna gäster och konferensdeltagarna, med utgångspunkt i överenskommelsen, diskuterade civilsamhällets status och betydelse. Under konferensen genomfördes en digital signeringsceremoni där Regional överenskommelse om samverkan under tecknades av Lotta Finstorp, landshövding, Ylva Löwenborg, ordförande i

Samforma samt Linda Frohm (M), regionråd. Samforma arbetar för att främja den idéburna sektorn i Norrbotten och Västerbotten.

FRAMGÅNGSFAKTOR: **Starka hållbara innovationsmiljöer och entreprenörskap**

Styrmått	Styrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Antal företagsbesök	RUN		150		
Aktivitet: Ta fram ett klusterprogram	RUN		Utkast		

Antal företagsbesök

Företagsbesöken har fortsatt varit digitala och erfarenhetsutbyten har genomförts med det nybildade Gällivare näringsliv och även med Boden business Park kring spelindustrin. För att utbyta kunskaper kring innovationer och innovationsstöd har en utökad samverkan skett med Arctic business incubator (ABI). Digitala möten har möjliggjort en ökad tillgänglighet för möten med företagen men ett ökat behov av fysiska möten förutspås när pandemin avtar.

Ta fram ett klusterprogram

Arbetet med att ta fram ett klusterprogram fortgår. En kartläggning har gjorts av fyra branscher som återfinns i Smart specialiseringsstrategin (S3) Syftet med den är att lära mer om hur samspelet fungerar mellan klustrets olika aktörer och synliggöra de hinder som finns för företagens utveckling.

Den största och tydligaste utmaningen för gruvbranschen är hur tillståndprocesserna fungerar. En annan övergripande observation är att Georange fyller en viktig funktion. Georange strävar efter att olika åsikter ska bli hörda, både de som förespråkar ökad gruvdrift och de som anser att det inte bör öppnas några nya gruvor.

Kartläggningen av rymdklustret visar att branschens behov uttrycks på en alltför övergripande nivå. Rymdklustret är dock under uppbyggnad som har hindrats något av den pågående pandemin. Kartläggningen av kompositklustret visar att det finnas upparbetade kontakter som kan utvecklas. En del av de intervjuade företagen ser utbildning som ett sätt att långsiktigt stärka kunskapen om vad kompositmaterial kan användas till. Tekniken finns för tillverkning i små volymer och råvaran, skogen, finns tillgänglig men utmaningarna utgörs i stor utsträckning utgörs av volymer och pris. Idag kan kompositmaterial tillverkas med mer miljövänlig råvara men i små serier till en hög kostnad.

Fordonstestbranschen - Testbranschen i Norrbotten är ett väletablerat kluster med tydlig regional prägel. De organisationer som testföretagen bedömer viktiga har sin verksamhet i testkommunerna eller i Norrbotten. Klustret tycks överskådligt, transparent och företagen känner väl till varandra och

andra organisationer som är viktiga för klustret. Kartläggningen av besöksnäringen visar att Swedish Lapland Visitors Board är en viktig och central aktör som kontaktyta mellan den internationella marknaden och besöksnäringens företag.

FRAMGÅNGSFAKTOR: **Naturens resurser nyttjas på ett hållbart sätt**

Styrmått	Styrrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Aktivitet: Framtagning strukturbild	RUN		Arbetet är påbörjat		
Aktivitet: Delta i genomförandet av livsmedelsstrategin	RUN		Regionen deltar i mat 2.0		
Aktivitet: Dela i framtagning av handlingsplan för skogsprogrammet	RUN		Handlingsplan framtagen och antagen		

Framtagning Strukturbild Norrbotten

Regionen samverkar med Norrbottens Kommuner, Länsstyrelsen, Regionala kollektivtrafikmyndigheten och Trafikverket inom en plattform som har fått namnet Samplanering Norrbotten. Den pågående omställningen inom organisationen samt pandemin har påverkat och försenat genomförandet av uppdraget att ta fram Strukturbild för Norrbotten. Pandemin har inneburit en begränsad möjlighet att mötas, men även att resurser inte har funnits tillgängliga i den mån som planerats både inom Region Norrbotten och hos våra samverkanspartner. Samplaneringsgruppen möts digitalt ca 1 gång i månaden och stämmer av arbetet som pågår inom Strukturbildsarbetet. Längre fram i arbetet kommer planeringsunderlag att presenteras i kartform över prioriterade mellankommunala och regionala planeringsfrågor som har betydelse för hållbar regional utveckling.

Behovet av regional utvecklingsplanering är tydligt inom mellankommunala och regionala frågor som infrastruktur, transporter och kollektivtrafik. Det kommer att finnas stora behov av regional samordning inom fysisk planering på grund av omställningen till ett hållbart samhälle, klimatanpassning och kommande stora etableringar och samhällsomvandlingar i länet. Det finns även behov av samordning och samverkan inom folkhälsa och attraktiva livsmiljöer genom politiken för gestaltad livsmiljö.

Arbetet inom framtagandet av Strukturbild Norrbotten sker just nu i några tematiska områden; Hälsofrämjande samhällsplanering, Elförsörjning och regional transportplanering.

Inom temat hälsofrämjande samhällsplanering har arbetsgruppen för det regionala nätverket för hälsofrämjande samhällsplanering genomfört arbetsmöten samt hållit en digital nätverksträff. Kommunala och regionala folkhälsostrateger och samhällsplanerare samt Länsstyrelsen och Luleå Tekniska Universitet deltog. Nästa nätverksträff planeras till september. En upphandling av externa tjänster för att ta fram regionala planeringsunderlag kopplat till nätverkets mål och syfte är påbörjad. Nätverkets arbetssätt att överbrygga avstånd mellan sakområdena folkhälsa och fysisk planering på regional och kommunal nivå väcker intresse från andra regioner.

Inom temat hållbara transporter och tillgänglighet genomförs hållbarhetsanalyser av den regionala transport- och infrastrukturplaneringen i samverkan med de andra regionala aktörerna som ingår i Samplaneringsgruppen och en upphandlad konsult. Ett första utkast är framtaget som underlag till både externa och interna dialoger. Den första analysen konstaterar att behovet av att integrera social hållbarhet tydligare i de formella regionala planeringsverktygen och arbetsprocesserna är stor.

Regional elnätsanalys

Elnätet och elförsörjning är en viktig mellankommunal infrastruktur som skapar förutsättningarna för hållbar utveckling och är avgörande för etablering av verksamheter i länet.

Under perioden har projektet Regional elnätsanalys, som har utförts i projektform 2020-2021 kommit med en slutrapport som bland annat föreslår tre prioriterade strategiska områden som Region Norrbotten bör arbeta vidare med som regionalt utvecklingsansvarig. För att skapa än bättre förutsättningar för hållbar regional utveckling har följande behov identifierats:

- Öka samverkan mellan region, kommuner och elnätsbolag
- Förkorta ledtider för utbyggnad av elnäten
- Planering och utbyggnaden av elnäten blir mer proaktivt

Dialoger om förslag på upplägg av en regional samverkan där arbetet med dessa frågor kan utvecklas på ett långsiktigt sätt har påbörjats med de aktörer som har varit delaktiga i projektet med regional elnätsanalys. Syftet är att erbjuda en regional mötesplats för samordning och ökad kunskap inom frågan.

Delta i genomförandet av livsmedelsstrategin

Region Norrbotten medfinansierar och deltar aktivt i revideringen av Norrbottens livsmedelsstrategi Nära Mat. Deltagandet sker dels genom medverkan i tematiska seminarier samt representation i styrgruppen för projektet. Region Norrbottens Folkhälsocentrum är en aktiv part i arbetet med genomförandet av Norrbottens livsmedelsstrategis vision ”Mer Norrbottnisk mat på tallrikarna”, där insatser och aktiviteter i linje med visionen genomförs och kommuniceras i samverkan med andra lokala och regionala aktörer.

För att främja livsmedelsförädlade företag har Region Norrbotten utformat ett särskilt företagsstöd, vilket initierats med bakgrund av genomförandet av Norrbottens livsmedelsstrategi. Andelen stöd som går till livsmedelsförädlade företag har sedan lanseringen av stödet ökat, vilket pekar på en god genomslagskraft och önskade effekter av stödet.

Delta i framtagningen av handlingsplan för skogsprogrammet

Region Norrbotten deltar i arbetet med det regionala skogsprogrammet genom medverkan i programråd, styrgrupp och arbetsgrupp. Under perioden har handlingsplanen för skogsprogrammet fastställts.

FRAMGÅNGSFAKTOR: **Infrastruktur som möter morgondagens behov**

Styrmått	Styrrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Målupp-fyllelse	Utveckling
Norrbotniabanan byggs i dess hela sträckning Umeå-Luleå	RUN		Säkerställa process i arbetet		↑
Andel invånare som tackat ja till bredbandserbjudande om 100 Mbit/s	RUN		85%		

Norrbotniabanan byggs i dess hela sträckning Umeå-Luleå

I sommar har regeringen beslutat att ge i uppdrag till Trafikverket att påbörja planlägningsarbetet för sträckan Skellefteå- Luleå med syftet att möjliggöra för byggstart inom ramen för nästkommande infrastrukturplan 2022-2033. Planeringen mellan Umeå och Skellefteå påbörjades 2015 och förväntas vara klar 2021. Den finansieras med hjälp av medel från EU samt via Västerbottens och Norrbottens regionala transportplaner. Regeringen har gett i uppdrag till Trafikverket att förbereda för byggstart 2023-2025 för sträckan Dåva-Skellefteå. Bygget av Norrbotniabanans första 12 kilometer påbörjades under hösten 2018, Umeå-Dåva, och flera entreprenader pågår i nuläget.

I sommar har även EU:s formella beslut kommit, att förlänga stomnätskorridoren Skandinavien–Medelhavet där bland annat Norrbotniabanan ingår. Tidigare slutade korridoren i Stockholm. Nu är den förlängd och inkluderar Malmbanan till Narvik samt Haparandabanan och vidare till Uleåborg. Förlängningen innebär ökade möjligheter till medfinansiering från EU för järnvägsbyggen i Sverige.

Hösten 2019 bildades en regional intressentgrupp med syftet att i samarbete hitta den starkaste regionala och lokala infrastrukturlösningen i och med Norrbotniabanans infart till Luleå. Gruppen består av representanter från Piteå kommun, Boden kommun, Luleå kommun, Kalix kommun, Haparanda kommun, Region Norrbotten, Länsstyrelsen Norrbotten, Luleå Hamn, Trafikverket, Luleå tekniska universitet och Norrbottens Handelskammare. I det beslut som fattades i Trafikverkets järnvägsutredning Södra Gäddvik–Luleå,

år 2011, framgår att såväl den östra som den västra dragningen finns kvar som alternativa lösningar för Norrbotniabanans infart till Luleå. Då det östra alternativet med en fast bro medför begränsningar för vintersjöfarten beslutade Trafikverket att i första hand ska det västra alternativet ligga till grund för fortsatt planering av Norrbotniabanen. Samtidigt ger det östra alternativet möjlighet till en större regional utveckling. Den regionala intressentgruppen har sedan bildandet arbetat med att ta fram underlag och utredningar samt hålla dialog med olika aktörer för att driva arbetet om möjligheten till en östlig infart till Luleå framåt. Med detta som grund kommer sedan Trafikverket att se över val av korridor för Norrbotniabanans infart till Luleå.

Region Norrbotten driver påverkansarbetet för Norrbotniabanen framförallt genom Norrbotniabanegruppens arbete som en intresseorganisation, Norrbotniabanen AB som en juridisk part samt Botniska korridoren som ett storregionalt samarbete för utvecklad infrastruktur i norra Sverige.

Utmaningar och frågeställningar:

- Positivt beslut 28 juli 2021 att planläggningen av hela sträckan till Luleå kan påbörjas men då fokus ligger på planering måste arbetet fortsätta för att säkerställa finansiering för byggnation i kommande nationella plan.
- Avtal mellan staten och EU för medfinansiering innebär att Norrbotniabanen ska vara färdigställd till 2030, som en del av EU:s stomnätsskorridor. Då detta ej är tekniskt möjligt är målbilden nu ett färdigställande av hela banan till 2033 vilket innebär att projektet behöver forceras.
- Ansvar för att arbeta med medfinansiering från EU för kommande ansökningar från CEF.
- En flaskhals är idag länsstyrelsen i Västerbottens handläggning av järnvägsplanerna, planprövning, då resurser saknas. Extra planeringsresurser för Norrbotniabanen har beslutats av regeringen men fördelningen mellan Trafikverket och Länsstyrelsen är fortfarande oklar. På samma sätt kommer behovet av extra planeringsresurser bli aktuellt för länsstyrelsen i Norrbotten när planeringen av sträckan Skellefteå-Luleå påbörjas.
- Den regionala intressentgruppens arbete med underlag och dialoger för infarten till Luleå är viktigt att färdigställa under hösten då det kommer vara ett beslutsunderlag i Trafikverkets fortsatta planeringsarbete som i och med regeringens beslut nu kan påbörjas.
- Stationslägen kommer att vara en viktig fråga att diskutera då planeringsprocessen för Skellefteå-Luleå nu påbörjas där antal stopp och rimliga restider behöver balanseras samt attraktiva bebyggelsemiljöer. Kommunerna har en viktig roll, tillsammans med det regionala perspektivet för att skapa störst nytta av infrastruktursatsningen. Kommunerna längs sträckan driver projektet Norrbotniabanans nyttoeffekter med medfinansiering från Region Norrbotten(1:1 medel).
- Trafikeringsupplägg för den framtida trafiken på banan och finansiering från regionerna. Anskaffning av fordon och typ av fordon behöver planeras med lång framförhållning (Norrtåg AB).

- När projektet Norrbottenbanan går in i en ny, produktionsinriktad fas, behöver frågan om hur regionerna ska formera sitt arbete funderas på. Hur länge finns det ett behov av att ha två organisationer, Norrbottenbanegruppen och Norrbottenbanan AB?

Andel invånare som tackat ja till bredbandserbjudande om 100 Mbit per sekund

Post- och telestyrelsens (PTS) årliga kartläggning av tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s redovisades i mars. I Norrbotten har nu över 80 procent av hushållen tillgång till snabbt bredband. En liten ökning jämfört med 2019. Kartläggningen visar på stora skillnader inom länet och att ingen enskild kommun når upp till målet. Luleå ligger bäst till med 88 procents tillgång, och Övertorneå sämst till med bara 55 procent.

Pandemin har visat på behovet att kunna arbeta hemifrån, ha distansundervisning, digital kontakt med vården eller bara umgås med nära och kära på distans. För det krävs bredband. Tillgång till snabbt och stabilt bredband är i själva verket nödvändigt för att hela Norrbotten ska vara en attraktiv plats att bo på och verka från. Men fortfarande är det långt ifrån en självklarhet för många i länet.

Det nya statliga stödet för bredbandsutbyggnad 2021 är på 1,6 miljarder för hela landet. Enligt PTS hade enbart Norrbotten behövt en miljard kronor i stöd för att nå målet för 2025. Det behövs mer statliga pengar till detta då marknadskrafterna inte sköter utbyggnaden i glesbygd. Många kommuner saknar också medel. PTS-stödet har blivit kraftigt övertecknat, ca 4,5 gånger det tillgängliga beloppet som är på knappt 500 miljoner för Norrland.

FRAMGÅNGSFAKTOR: Beslut på nationell och EU nivå ska vara gynnsamma för länet och organisationen

Styrmått	Styrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Målpåfyllelse	Utveckling
Aktivitet: Framtagande och uppföljning av handlingsprogram för påverkansfrågor inom ramen för främja länets tillväxtvillkor	RS		Handlingsplaner upprättas och progress fastställs		
Aktivitet: Framtagande och uppföljning av handlingsprogram för påverkansfrågor inom ramen för främja länets tillväxtvillkor	RUN		Handlingsplaner upprättas och progress fastställs		

Framtagande och uppföljning av handlingsprogram för påverkansfrågor inom ramen för främja länets tillväxtvillkor

Handlingsplaner är upprättade för tre av de totalt åtta påverkansfrågor för att främja tillväxt och investeringar i Norrbotten som Regionala utvecklingsnämnden beslutade om i november 2020. Framtagandet av handlingsplaner har under våren pausats efter signaler att den politiska ambitionen är att minska antalet påverkansfrågor. Under avrapporteringsperioden har det tagits fram en prioriteringsmodell för att identifiera vilka strategiska frågor som är bäst lämpade att driva som påverkansfrågor.

Region Norrbotten startade förra året en podcast under namnet Let's talk för att sprida kunskap om länets förutsättningar. Tanken är att arrangera samtal om Norrbottens framtid som Sveriges mest välkomnande län och att vara både inspirerande, tankeväckande och utbildande. I juni 2021 producerades det tionde avsnittet som lyfte temat: [Hur ser Norrbottens unga på framtiden?](#)

Region Norrbotten har arbetat för att bli en del av expertgruppen för den statliga utredningen om försörjningen av metaller och mineraler. Utöver att presentera förslag om effektivare prövningsprocesser har utredningen i uppdrag att analysera hur kommuner, regioner och andra berörda kan få större andel av det värde ett gruvprojekt genererar. Utredningen har tagit del av regionens rapport om ökad acceptans för naturresursutvinning. Ekonomisk återföring vid naturresursutvinning är även aktuell i utredningen om en rätts-säker vindkraftsprövning som lämnades till regeringen i juni 2021. Utredningen föreslår att ett system för ekonomisk ersättning till kommuner eller lokalsamhällen utarbetas för att kompensera för att omgivningen påverkas.

Regeringen beslutade i slutet av juli att ge Trafikverket i uppdrag att påbörja planeringsarbetet av sträckan Skellefteå–Luleå på Norrbottenbanan med syfte att möjliggöra för en byggstart av sträckan inom ramen för kommande nationella infrastrukturplan.

Region Norrbotten tar med jämna mellanrum positioner i aktuella påverkansfrågor genom Europaforum norra Sverige (EFNS). Under perioden maj till augusti antogs följande positioner:

- Europaforum Norra Sveriges syn på grön industriomställning i EU:s regioner
- Europaforum Norra Sveriges synpunkter på EU:s tillväxtskapande insatser på små arbetsmarknader

Medborgare

Perspektivet Medborgare beskriver de viktigaste målsättningarna för Region Norrbottens verksamheter för att kvinnor och män, flickor och pojkar som medborgare får sina behov tillgodosedda och som leder till det bästa livet och den bästa hälsan.

Strategiskt mål		Framgångsfaktor
Trygg norrbottning med god livskvalitet (RS, RUN, PN)		En god vård med hög tillgänglighet (RS)
		Jämlik och jämställd hälsa genom främjande och förebyggande åtgärder (RS)
		Kommunikationer till, från och inom länet (RUN)
		Tillgång till fysiskt och digitalt kulturutbud med bredd och spets (RUN)
		Kvinnor, män, flickor och pojkar är delaktiga i samhällets utveckling (RS, RUN)
		Jämlik och jämställd utbildning och ett livslångt lärande (RUN)
		Stärka nationella minoriteters och urfolks språk genom språkrevitalisering (RUN)
		Förtroende för och kunskap om verksamheten (PN)

Sammanfattande måluppfyllelse

Trygg norrbottning med god livskvalitet

Tillgängligheten till hälso- och sjukvården följs inom flera delområden. Utfallet för andra tertialen 2021 visar på långa väntetider inom flera områden. Detta är huvudsakligen en följd av coronapandemins omfattande påverkan på hälso- och sjukvårdens verksamheter. Andelen patienter som får kontakt med primärvården samma dag som kontakt söktes har förbättrats jämfört med föregående tertial men når inte målet. Andelen patienter som blir färdigbehandlade vid ett besök i folktandvården har ökat något. Målen för Norrbottens hälsosamtal nås inte under andra tertialen. Antalet besök på patientnämndens hemsida når inte målet om en ökning.

Inom området regional utveckling är pågår ett viktigt arbete med att ta fram en trafikarta för att optimera trafiken i länet. Restriktionerna till följd av pandemin påverkar tillgången till fysiskt kulturutbud. Samtidigt fortsätter pandemin skapa incitament för utökade digitala kulturutbud. Insatser görs för att utveckla och stärka arrangörsledet i Norrbotten. Det finns ett strukturerat arbete för dialoger med nationella minoriteter och insatser inom bland annat Polarbibblo som sammantaget stärker språkutvecklingen. De satsningar inom kompetensförsörjningsområdet som genomförs har ett positivt

utfall. Det strategiska målet bedöms inte kunna uppnås i sin helhet under året.

Trygg norrbottning med god livskvalitet

FRAMGÅNGSFAKTOR: En god vård med hög tillgänglighet

Styrmått	Styrrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Antal slutförda triage totalt i länet på Digitalen 1	RS		35 000 (Dubblering jmf 2020):		↑
Antal unika besökare totalt i länet på Digitalen 2	RS		56 000 (Dubblering jmf 2020):		↑
Andel patienter som får kontakt med hälsocentralen via telefon samma dag[2]	RS		100 %		↓
Andel medicinsk bedömning av legitimerad personal i primärvård inom 3 dagar[1]	RS		100 %		→
Andel av patienter som står på väntelista, som väntat 90 dagar eller kortare till första besök i specialiserad vård	RS		100 % i dec		↓
Andel av patienter som står på väntelista, som väntat 30 dagar eller kortare på en första bedömning inom barn- och ungdomspsykiatri, alla vårdgivarkategorier	RS		100 % i dec		↓

¹ Förbättrad beskrivning av måttet jmf med RS-plan. Tidigare beskrivning: ”Antal ärenden i Digitalen som slutförs med chatlistade hos....)”

² Förbättrad beskrivning av måttet jmf med RS-plan. Tidigare beskrivning: ”Andel listade hos regiondrivna HC som fått hjälp via digital ingång (Digitalen)”

Andel av patienter som står på väntelista, som väntat 30 dagar eller kortare på fördjupad behandling/utredning inom barn- och ungdomspsykiatrin	RS		100 % i dec		
Andelen barn och unga som blir färdigbehandlade på ett besök av folktandvården	RS	K	72 %		
Andelen barn och unga som blir färdigbehandlade på ett besök av folktandvården	RS	M	72 %		
Andel återbesök till läkare inom medicinskt måldatum	RS		92 %		
Patienten upplever att väntetider till besök/behandling är rimliga	RS		I nivå med riket		
Patienten upplever tillräcklig tillgång till den vård de behöver	RS		I nivå med riket		

Tillgänglig vård

Vårdens tillgänglighet följs upp i relation till vårdgarantins mål för väntetider till kontakt och åtgärd, samt utifrån Region Norrbottens egna mål för tillgänglighet. Målnivån för tillgänglighetsmåttin inom primärvård och specialiserad vård är 100 procent, Utfallet visar på långa väntetider inom flera områden. Detta är huvudsakligen en följd av coronapandemins omfattande påverkan på hälso- och sjukvårdens verksamheter. Resultaten redovisas i följande stycken på regionnivå och avser det genomsnittliga värdet för regionen.

Primärvård: Telefontillgänglighet mäts som andelen medborgare som fått kontakt med primärvården samma dag som kontakt har sökts. Under andra tertialen uppgick andelen till 83 procent, vilket är fyra procentenheter lägre än ingångsvärdet på 87 procent under 2019.

Andelen patienter som fått en medicinsk bedömning av legitimerad personal i primärvård inom tre dagar uppgick till 92 procent för både kvinnor och män, vilket är i nivå med ingångsvärdena för andra tertialen.

Specialiserad vård: Andel patienter som står på väntelista och har väntat 90 dagar eller kortare på ett första besök till läkare i specialiserad vård uppgick till 42 procent bland kvinnor och 43 procent bland män under andra tertialen.

Jämförelse med tidigare år kan inte göras då måttets utformning ändrats från och med 2021 i enlighet med nationellt beslutade förändringar

Barn- och ungdomspsykiatri: Andel patienter som står på väntelista och som har väntat 30 dagar eller kortare på en första bedömning inom barn- och ungdomspsykiatri, var 53 procent bland kvinnor och 43 procent bland män. Motsvarande andel patienter som väntat 30 dagar eller kortare på fördjupad utredning eller behandling var 21 procent bland kvinnor och 14 procent bland män. Jämförelse med tidigare år kan inte göras då måttets utformning ändrats från och med 2021 i enlighet med nationellt beslutade förändringar.

Gemensamt för primärvård och specialiserad vård: Andel återbesök till läkare inom medicinskt måldatum var 64 procent. Det är 36 procentenheter under ingångsvärdet från andra tertialen 2019.

Folktandvården har som mål att 72 procent av barn och unga inom den avgiftsfria tandvården ska bli färdigbehandlade vid ett besök. Under andra tertialen uppgick andelen till 70 procent bland både flickor och pojkar, vilket är en stor ökning men två procentenheter under målet. Ingångsvärdet för måttet från 2019 var 12 procent bland flickor och 9 procent bland pojkar.

FRAMGÅNGSFAKTOR: Jämlik och jämställd hälsa genom främjande och förebyggande åtgärder

Styrmått	Styrrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Antal patienter som fått fråga om våld i nära relation	RS		Öka		
Andel patienter 18 och äldre som besökt primärvården och som fått enkla/rådgivande/kvalificerat rådgivande samtal på grund av ohälsosamma levnadsvanor, procentuell förändring jmf förgående period. ³	RS		Öka		
Andel som deltagit vid hälsosamtal i primärvård av, 40-, 50-, 60-åringar i befolkningen	RS		35 %		
Antal/andel patienter med misstänkt depression eller ångestsyndrom	RS		Öka		

³ Förbättrad beskrivning av måttet jmf med RS-plan. Tidigare beskrivning: "Andel patienter 18 år och äldre med identifierad risk, som fått rådgivande/kvalificerat rådgivande samtal"

som genomgått en strukturerad suicidbedömning					
---	--	--	--	--	--

Våld i nära relation

Under perioden fick 1 471 kvinnor frågan om våld i nära relation. Motsvarande siffra för männen var 713. Totalt fick 2 184 patienter frågan om våld. Jämfört med samma period under 2020 (kvinnor: 1 787 och män: 819) och samma period under 2019 (kvinnor: 2 105 och män: 1 068) har färre frågor om våld i nära relation ställts.

Norrbottens hälsosamtal

I början av 2021 skickades ett vykort med information ut till alla som skulle fylla 40, 50 eller 60 år under året. Syftet var att öka kännedomen om Norrbottens hälsosamtal. På grund av hälsocentralernas begränsade möjligheter att genomföra hälsosamtal under coronapandemin har andra planerade marknadsföringskampanjer ställts in. Pandemin har även inneburit attinga utbildningar för nya utförare har genomförts, varken under hösten 2020 eller våren 2021. En utbildning kommer dock att genomföras digitalt under september och oktober.

Hittills under 2021 har 14 av Norrbottens 29 hälsocentraler i varierad omfattning genomfört hälsosamtal, varav fyra även erbjudit digitala samtal. Ett fåtal hälsocentraler är nära målet om 35 procent genomförda hälsosamtal i målgruppen; Mjölkkuddens hälsocentral (32 procent), Arvidsjaur's hälsocentral (31 procent), Arjeplogs hälsocentral (27 procent) och Piteå hälsocentral (28 procent).

Antalet personer i de tre åldersgrupperna är totalt 8 856. Av dessa har hittills 596 personer (7 procent), varav 308 kvinnor och 288 män, deltagit i ett hälsosamtal. Med tanke på coronapandemin och efterföljande vårdskuld kommer det att bli svårt att nå målet för 2021 om 35 procent genomförda hälsosamtal i åldersgrupperna detta år.

Hittills under 2021 har 19 procent i de tre aktuella åldersgrupperna fått en inbjudan. Av dessa har 36 procent så här långt genomfört ett hälsosamtal. Cirka 30 procent av de inbjudna har tackat nej till erbjudet hälsosamtal. Hur många som blivit inbjudna, deltagit eller tackat nej skiljer sig inte märkbart mellan åldersgrupper eller kvinnor och män. Årets resultat liknar än så länge föregående år, som även det påverkades av pandemin.

Primärvårdens stöd till patienter med ohälsosamma levnadsvanor

Ett nytt mått för 2021 är andel patienter 18 år och äldre, som besökt primärvården och fått rådgivande eller kvalificerat samtal på grund av ohälsosamma levnadsvanor. Under andra tertialen hade 8 procent av kvinnorna och 10 procent av männen fått rådgivande samtal. Målet är att andelen ska öka. I en nationell jämförelse ligger Region Norrbotten sedan tidigare i topp när det

gäller att genomföra någon form av rådgivning till personer med ohälsosamma levnadsvanor. Levnadsvaneområdet omfattar matvanor, fysisk aktivitet, alkohol och tobak.

Strukturerad suicidbedömning

Andel patienter med misstänkt depression eller ångestsyndrom som genomgått en strukturerad suicidbedömning var 27 procent bland kvinnor och 35 procent bland män under perioden. Detta är ett nytt mått. Målet är att andelen ska öka.

FRAMGÅNGSFAKTOR: Kommunikationer till, från och inom länet

Styrmått	Styrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Följa RKM:s arbete med att etablera personrafik på Haparandabanan	RUN		Följa resandeutvecklingen		➔
Akrivitet: Genomföra översyn av organisation av regionala kollektivtrafikmyndigheten	RUN		Beslut om inriktning för ny organisation finns		
Kollektivtrafikens marknadsandelar	RUN		Inte minska		

Kommunikationer till, från och inom länet

Persontrafiken på Haparandabanan startade 1 april. På grund av den pågående pandemin genomfördes invigningen genom en digital livesändning som alla intresserade kunde följa på www.norrtag.se/haparandabanan. Till att börja med kommer sträckan Haparanda – Kalix – Boden – Sunderbyn – Luleå att trafikeras med tre dubbelturer.

Efter en lyckosam premiär har resande varit lite trevande med ett 10-tal resande per avgång. Under sommarmånaderna har resande ökat betydligt och vissa avgångar har det fördubblats. Det är stor variation av resande på de olika avgångarna. Som jämförelse kan nämnas att totalt har antalet resande på Norrtågs linjer sjunkit med ca 50 procent jämfört med 2019, även på de etablerade linjerna, på grund av den pågående pandemin. Samtidigt har det varit omfattande infrastrukturproblem på angränsande tågtrafik, framförallt på Malmbanan, vilket ger sämre möjligheter till anslutande tågresor. Operatören Vy, i samverkan med regionala kollektivtrafikmyndigheten (RKM), fortsätter att arbeta med kommunikations- och påverkansaktiviteter för att öka resandet och etablera trafiken och med minskade restriktioner så förväntas resande öka under kvartal 4.

Punktligheten avseende tågtrafiken på Haparandalinjen har varit långt under normala nivåer då Trafikverket är på väg att byta ut signalsystemet längs Sveriges järnvägar. Det nya signalsystemet har medfört problem på Haparandabanan men Trafikverket och leverantörerna av systemet har arbetat intensivt med att säkerställa att trafik kvaliteten förbättras. Under augusti månad har en klar förbättring skett.

Genomföra översyn av organisation av regionala kollektivtrafikmyndigheten

Frågan om en ny organisation av regionala kollektivtrafikmyndigheten (RKM) är vilande efter att regionen och kommunerna enats om att arbeta vidare med den befintliga organisationsformen och utveckla ledning och styrning av förbundet.

Det satta målet att det ska finnas beslut om inriktning för ny organisation blir svårt att uppnå men utvecklingsarbetet med att förtydliga roller och ansvar samt besluts- och budgetprocess är viktiga steg på vägen. En politisk styrgrupp med tre representanter från regionen respektive Norrbottens Kommuner har tillsatts för arbetet där en första träff har hållits under mars månad.

Kollektivtrafikens marknadsandelar

Marknadsandelen för Länstrafiken Norrbotten var år 2020 sju procent, alltså en minskning mot föregående år. Målet är alltså inte uppnått (pga att pandemin medfört minskat kollektivtrafikresande).

Under året har regionala kollektivtrafikmyndigheten (RKM) startat ett projekt (ÅkerBär) som syftar till att ta fram en ny trafikarta för länet. En extern konsultfirma har upphandlats för att leda projektet, där även regionen och ett antal kommuner finns representerade tillsammans med RKM och Länstrafiken Norrbotten. Förhoppningen är att genom samverkan i projektet och samordning av olika trafikslag nå bättre kundnöjdhet och få fler som reser kollektivt, samtidigt som befintliga resurser nyttjas på ett effektivt sätt. Projektet löper under 2021 och kommer att utgöra ett viktigt underlag för Norrbottens framtida kollektivtrafiksystem.

Den regionala kollektivtrafikmyndigheten ska vid behov ta fram och besluta om ett trafikförsörjningsprogram som ska ange Norrbottens intention med kollektivtrafiken i länet. Programmet ska innehålla inriktning och mål för länets kollektivtrafik. Nuvarande program beslutades år 2018, men då det nu finns behov av att anpassa innehållet till aktuella omvärldshändelser och ekonomiska förutsättningar har ett revideringsarbete påbörjats där Region Norrbotten deltar.

FRAMGÅNGSFAKTOR: Tillgång till fysiskt och digitalt kulturutbud med bredd och spets

Styrmått	Styrrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Antal projekt inom regionala kultur-verksamheter som utvecklar digital tillgänglighet	RUN		Öka		↑
Antal insatser som utvecklar och stärker arrangörsledet	RUN		6		↓

Antal projekt inom regionala kulturverksamheter som utvecklar digital tillgänglighet

På grund av publikrestriktionerna med anledning av coronapandemin har Norrbottensmusiken skapat en rad digitala arrangemang som distribueras under #NorrbottenSessions. Detta har gett en möjlighet att nå publikgrupperna om än i annan form än brukligt. Digitala produktioner sprids för och med barn samt digitala inspelningar av konserter för barn, unga och vuxna.

Norrbottens museums Kulturmiljöblogg, som slog rekord under 2020 med över 60 000 visningar och med 40 000 unika besökare, fortsätter sin utveckling. Det är aktuella blogginlägg om Norrbottens förhistoria, historia och nutid. Med ett inlägg i veckan är intresset stort från allmänheten och läsarkretsen fortsätter att öka.

Antal insatser som utvecklar och stärker arrangörsledet

Alla Riksteaterföreningar i Norrbotten har kunnat arbeta med särskilda insatser som utvecklar och stärker arrangörsledet. Det har varit möjligt med hjälp av det extra covid-19-stödet som verksamheten tilldelats från Statens kulturråd. Det har möjliggjort bland annat digitala satsningar, utveckling av marknadsföringsstrategier och samverkansprojekt med fokus på publikutveckling.

FRAMGÅNGSFAKTOR: Kvinnor, män, flickor och pojkar är delaktiga i samhällets utveckling

Styrmått	Styrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Antal kommuner med medborgardialoger	RS		14		
Få fler unga och en breddad representation från fler kommuner delaktiga i LUR	RUN		16/12		
Andel kvinnor och män som besöker RUS- och kulturkonferensen	RUN		60/40%		

Få fler unga och en bred representation från fler kommuner delaktiga i Länsungdomsrådet

LUR ska vara en representativ mötesplats för unga i Norrbotten. En rekryteringskampanj genomfördes under våren och sommaren och har hittills resulterat i fyra nya deltagare från fyra kommuner i Norrbotten. Under hösten kommer LUR vara en del av Norrbottensmusikens uppstart av det arrangörsfrämjande konceptet *KulturCrew* i Norrbotten. Även det kommer att generera nya medlemmar. LUR ska också tillsammans med nationella minoriteters samråd för unga: Ungt samråd, genomföra gemensamma aktiviteter för erfarenhetsutbyte och framtida samarbete. En aktivitet är att hålla en dialog på temat Barn och unga, som en del i Region Norrbottens arbete inför ny

kulturplan. LUR har anmält sitt intresse att medverka på Norrbottens barnrättsdag i mitten av november.

Andel kvinnor och män som besöker RUS- och kulturkonferensen

Under perioden har ingen konferens genomförts. Kulturkonferensen *Kulturting Norr* genomförs 1 oktober 2021.

FRAMGÅNGSFAKTOR: Jämlik och jämställd utbildning och ett livslångt lärande

Styrmått	Styrrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Antal kvinnor och män som tagit del av kompetensutvecklingsinsatser inom Samling för jobb och fritid	RUN		200 kvinnor, 200 män		
Aktivitet: Handlingsplan för regionala kompetensförsörjningsrådet	RUN		Framtången		

Jämlik och jämställd utbildning och ett livslångt lärande

Det gemensamma projektet Utveckling lärcentrum, som berör alla 29 kommuner och vuxenutbildningar i Norrbotten och Västerbotten, fortgår under 2021 med nya medel från Skolverket. Områden som adresseras under året är bland annat stöd till elever på plats och tillgång till högre utbildning. Under första kvartalet har ett intensivt arbete pågått med att utveckla en ny gemensam utbildningswebb – Studera i Norrbotten. Här kommer tillgängliga utbildningar för vuxna att samlas och marknadsföras. Det gäller yrkesvux på gymnasienivå, folkhögskola, yrkeshögskola samt arbetsmarknadsutbildningar. Webbplatsen publicerades i juni. <https://www.lulea.se/mikrosajter/studera-i-norrbotten/studera-i-norrbotten/om-studera-i-norrbotten.html>

Antal kvinnor och män som tagit del av kompetensutvecklingsinsatser inom Samling för jobb och framtid

Inom ramen för projektet Samling för jobb och framtid har kvinnor och män erbjudits kompetensutvecklingsinsatser till små och medelstora företag som drabbats ekonomiskt av pandemin sedan projektstarten i september. Insatser som berör 100 företag, 240 individer och alla kommuner har genomförts. Projektet avslutas under hösten 2021.

Handlingsplan för regionala kompetensförsörjningsrådet

Det regionala kompetensförsörjningsrådet har i början av året antagit den årliga handlingsplanen för arbetet med frågan. Där lyfts bland annat området analys och prognos som viktigt att adressera för att länets utbildningsaktörer ska ha tillgång till relevanta och aktuella underlag. Rådet kommer att utvecklas vidare för att vara uppdaterad kring vad industrins etableringar innebär för länets kompetensförsörjning.

FRAMGÅNGSFAKTOR: Stärka nationella minoriteters och urfolks språk genom språkrevitalisering

Styrmått	Styrrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Utveckla polarbibblo.se till ett centrum för barns berättelser och skapande på flera språk	RUN		3		

Utveckla Polarbibblo.se till ett centrum för barns berättelser och skapande på fler språk

I Regionbibliotek Norrbottens utvecklingsprojekt *Polarbibblo* pågår fortsatt arbete med innehåll på meänkieli och de samiska språken till den nylanserade webbplatsen. Aktiviteter och funktioner har tagits fram, exempelvis quiz, sommaraktiviteten Min plats, skapandet av en ordbank som grund för memory och produktion av webb-boken Var är Noras pulka? på fler språk. Dialoger förs med olika målgrupper för förankring och inspel. Projektet har erhållit medel från Statens kulturråd för projektår 3 samt ur Region Norrbottens centrala budget för IT-utveckling (BIT). Arbetet pågår för centrumets etablering från 2022.

FRAMGÅNGSFAKTOR: Förtroende för och kunskap om verksamheten

Styrmått	Styrrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Antal besök på patientnämndens sida på norr-botten.se	PN		Öka 5 %		
Andel patienter som är nöjda med verksamheternas svar	PN		70 %		
Andel patienter som är nöjda med patientnämndens handläggning	PN		70 %		

Målet för måttet antalet besök på patientnämndens sida på norr-botten.se var en ökning med 5 procent, vilket inte har uppnåtts. Istället har antalet besök på patientnämndens sida minskat med 53 procent till 611 besök, jämfört med samma period 2020.

Måtten andel patienter som är nöjda med verksamheternas svar och andel patienter som är nöjda med patientnämndens handläggning har inte följts upp för tertial 2 2021. Orsaken är att patientnämnden varit underbemannad. Ett utvecklingsarbete pågår för att kunna följa upp måtten tertial 3.

Verksamhet

Perspektivet Verksamhet beskriver de viktigaste målsättningarna för Region Norrbottens verksamheter att kunna bedriva arbete som är inriktat på effektivitet, säkerhet, jämställdhet, jämlikhet och kvalitet i arbetsmetoder och arbetsprocesser.

Strategiskt mål		Framgångsfaktor
God, nära och samordnad vård (RS, PN)		Förflyttning mot öppna vårdformer (RS)
		Ett personcentrerat förhållningssätt där patienten är en aktiv och självklar partner (RS)
		En samordnad vård utifrån individens behov (RS)
		Verksamheterna använder bästa tillgängliga kunskap (RS)
		En hållbar verksamhet med hög säkerhet (RS)
		Ökad användning av digitala verktyg. Fördjupade analysrapporter. (PN)
Behovsstyrd regional utveckling i samverkan (RUN)		Struktur för samverkan med andra aktörer (RUN)
		Genomföra och följa upp regionala strategier, planer och program (RUN)

Sammanfattande måluppfyllelse

God, nära och samordnad vård

Den samlade bedömningen är att det strategiska målet delvis är uppnått och delvis kommer att uppnås vid årets slut. Pandemin bedöms ha haft en viss påverkan på måluppfyllelsen, men inte enbart negativt. Till exempel har andelen vårdbesök som sker digitalt ökat under pandemin, vilket är i linje med visionen om förflyttning mot öppnare vårdformer.

När det gäller området ett personcentrerat förhållningssätt där patienten är en aktiv och självklar partner har en förbättring skett av andelen samordnade individuella planer där den enskilde deltagit i framtagandet.

Vissa mål uppfylls inom området en samordnad vård utifrån individens behov. Målet om en dokumenterad behandlingsstrategi vid palliativ vård uppnås inte och har försämrats.

Regionen når målen att begränsa förskrivningen av antibiotikarecept och andel som fått en läkemedelsberättelse. Den rådande pandemin har påverkat journalgranskningsarbete av vårdskador. En sammanställning av läget inom vårdssäkerhet kommer att rapporteras i kommande uppföljningar.

Behovsstyrd regional utveckling i samverkan

Den samlade bedömningen är att målet är delvis uppnått för perioden. Verksamheten har en god struktur för samverkan med andra aktörer. Behovet från externa aktörer att nyttja regionen som möjliggörare maa de aviserade etable-ringarna ökar och verksamheten märker av den ökade efterfrågan och kan komma att påverka verksamhetens samlade förmåga att leverera utifrån upp-satta mål. Arbetet med att genomföra regionala strategier, planer och program fortlöper. Arbetssätt och metoder utvecklas. Samtliga projektstöd hanteras nu inom ramen för Tillväxtverkets system Nyps i och med att kulturstöden gått över till Nyps. Målet bedöms vara uppnått vid årets slut om planerade och påbörjade aktiviteter kan genomföras enligt plan.

God, nära och samordnad vård

FRAMGÅNGSFAKTOR: Förflyttning mot öppna vårdformer

Styrmått	Styrrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Besök 80 år och äldre på akutmottagning	RS		Minska		
Andel digitala vårdbesök, nybesök respektive återbesök av totala besök	RS		40 %		

Besök på akutmottagning i åldersgruppen 80+

Under andra tertialen har 18 procent av kvinnor och 14 procent av män i åldersgruppen 80 år och äldre besökt en akutmottagning. Detta är i samma nivå som ingångsvärdet motsvarande period föregående år.

Digitala vårdbesök

Andelen digitala nybesök var 0 procent av totala andelen besök, medan 19 procent av andelen totala besök var återbesök genom digital teknik. Båda måtten är i nivå med ingångsvärdet för motsvarande period förra året. Målet för både ny- och återbesök är att 40 procent ska vara digitala besök av totala antalet besök.

FRAMGÅNGSFAKTOR: Ett personcentrerat förhållningssätt där patienten är en aktiv och självklar partner

Styrmått	Styrrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Andel SIP där den enskilde deltagit i mötet vid hälsocentraler	RS		80 %		

Antal anmälningar till patientnämnden inom området kommunikation	RS		Minska		
Andel patienter som anser att de i önskad utsträckning är delaktiga i beslut om vård	RS		Snittet i riket		

Samordnad individuell planering i öppen vård

Från och med 2018 finns en ny lag om samverkan vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård. Lagen ställer krav på samordning av insatser för personer med behov av vård, stöd och omsorg från flera aktörer. Regionen har tillsammans med organisationen Norrbottens kommuner tagit fram en gemensam riktlinje för samverkan samt utvecklat och infört förändrade arbetssätt för att fullgöra lagkraven. Andelen samordnade individuella planer där den enskilde deltagit i framtagandet uppgick till 78 procent under andra tertialen. Detta är fem procentenheter högre än ingångsvärdet. Målet är 80 procent.

Ärenden till patientnämnden

Antalet ärenden till patientnämnden under andra tertialen som handlade om kommunikation var 64 jämfört med 49 anmälningar under samma period 2020. Målet om en minskning av antalet anmälningar till patientnämnden inom kommunikation har därför inte uppnåtts.

FRAMGÅNGSFAKTOR: En samordnad vård utifrån individens behov

Styrmått	Styrrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Andel patienter med palliativ diagnos som har en dokumenterad behandlingsstrategi (%) inkl. privata hälsocentraler	RS		70 %		
Andel av vårdtillfällen där patienter varit utskrivningsklara >1 dygn (vårdtillfällen i primärvård, psykiatri, somatik) (%)	RS		7 %		
Oplanerade återinskrivningar inom 30	RS	K	K 16,0 %		

dagar för personer 65 år eller äldre (%)		M	M 17,2 %		
Andel av patienter med SIP som har en fast vårdkontakt	RS		Öka		
Andel av patienter som upplever att vården samordnar vårdkontakter i önskad utsträckning	RS		Snittet i riket		

Palliativ vård

Inom palliativ vård är det viktigt att säkra informationsöverföring inom och mellan vårdgivare och huvudmän. Detta eftersom patientgruppen ofta rör sig mellan olika vårdnivåer. För att säkerställa patientens behov av trygghet, kontinuitet och säkerhet använder regionen gemensamma journalsökord inom hela organisationen för behandlingsstrategi och brytpunktssamtal. Målet för 2021 är att 70 procent av alla patienter med palliativ diagnos ska ha en behandlingsstrategi dokumenterad. Utfallet under perioden var 16 procent för både kvinnor och män. Det är en minskning med 34 procentenheter bland kvinnor och 31 procentenheter bland män i jämförelse med ingångsvärdet från 2019.

Utskrivningsklara patienter

Primärvården har en central roll i samordningen av vård, stöd och omsorg till patienter efter utskrivning från sjukhus. Kommunens kapacitet att ta hem patienter i behov av insatser som stöd i hemmet, korttidsvård samt särskilt boende är av stor betydelse för vårdkedjan. Andelen vårdtillfällen där patienten har varit utskrivningsklar mer än ett dygn uppgick till 10 procent under andra tertialen, vilket är i nivå med ingångsvärdet och dessutom och ligger över målet för 2021 om 7 procent.

Oplanerade återinskrivningar för åldersgruppen 65+

Oplanerade återinskrivningar inom 30 dagar efter utskrivning från sjukhus är ett mått som delvis påverkas av hur väl samverkan fungerar inom och mellan huvudmännen. Detta framförallt när det handlar om multisjuka patienter med stora vårdbehov.

Under andra tertialen var andelen oplanerade återinskrivningar inom 30 dagar för personer 65 år och äldre 16 procent bland kvinnor och 17 procent bland män. Det ligger i jämförelse strax under ingångsvärdet för 2019 med en respektive två procentenheter.

Andel patienter med SIP med fast vårdkontakt

Under andra tertialen uppgick andelen patienter med en samordnad individuell plan som också har en fast vårdkontakt, till 73 procent. Det når inte upp till målet om en ökad andel i relation till ingångsvärdet från 2019.

inte upp till målet om en ökad andel i relation till jämförelseåret 2019.

FRAMGÅNGSFAKTOR: Verksamheterna använder bästa tillgängliga kunskap

Styrmått	Styrrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Införda personcentrerade och sammanhållna nationellt definierade vårdförlopp regionalt/nationellt	RS		6/25		
Antal genomförda gap-analyser av personcentrerade och sammanhållna vårdförlopp	RS		14		
Antibiotikarecept per tusen invånare och år	RS		270		

Antibiotikaanvändning

En rationell antibiotikaanvändning förebygger tillväxt och spridning av antibiotikaresistenta bakterier och stärker därigenom patientsäkerheten. Sveriges regioner har antagit ett nationellt mål att begränsa förskrivningen av antibiotikarecept till högst 250 recept per tusen invånare och år. Under perioden juli 2020 till och med juni 2021 är antalet uthämtade antibiotikarecept i regionen 214 stycken per tusen invånare och år. Det är en minskning med 16 procent jämfört med samma period året innan. Regionen uppnådde målet redan under 2020 och fortsätter alltså att ligga på en låg nivå. Samma tendens ses även i alla andra regioner under perioden. Folkhälsomyndigheten anser att minskningen sannolikt kan kopplas till pandemin. Färre personer har sökt sjukvård samtidigt som den fysiska distanseringen, högre medvetenhet om handhygien och smittskyddsåtgärderna till följd av covid-19 kan ha resulterat i färre luftvägsinfektioner.

Läkemedelsberättelser

Riktlinjerna för läkemedelsberättelse omfattar patienter 75 år eller äldre som är ordinerade minst fem läkemedel. Syftet med riktlinjerna är att patienten vid utskrivning från slutenvård ska delges en fullständig och korrekt läkemedelslista med en läkemedelsberättelse. Den ska beskriva syfte och mål med läkemedelsbehandlingen, eventuella ordinationsändringar och vad patienten kan förvänta sig för resultat.

Vid dokumentation i journalsystemet ska läkemedelsberättelsen kopplas till ett sökord. Under andra tertialen utgjorde antal patienter med sökbar läkemedelsberättelse 74 procent av målgruppen för kvinnor och 76 procent för män.

Det är en ökning med fyra procentenheter jämfört med det första tertialet 2020.

Målet för 2021 om att 70 procent av målgruppen ska ha fått en läkemedelsberättelse vid utskrivning har därmed uppnåtts för både kvinnor och män.

FRAMGÅNGSFAKTOR: En hållbar verksamhet med hög säkerhet

Styrmått	Styrrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Andelen vårdskador, sluten somatisk vård	RS		Under 6,5 %		
Vårdrelaterade fallskador och höftfrakturer hos äldre	RS		Minska med 50 % jmf 2020		
Andel utskrivna patienter i målgruppen 75 år och äldre med mer än 5 läkemedel, som fått en läkemedelsberättelse	RS	K	70 %		
		M	70 %		
Ta fram en hållbarhetsstrategi för Region Norrbotten	RS		Strategin antagen		

Med patientsäkerhet avses vårdens förmåga att förebygga, tidigt upptäcka risker och mildra förekomsten av inträffade vårdskador. Uppföljning av vårdskador sker via journalgranskning med granskningsmetoden ”markörbaserad journalgranskning”, via mätningar/uppföljningar av ofta förekommande vårdskadeområden och sammanställning av registrerade avvikelser. Med vårdskada avses när en patient drabbas av lidande, kroppslig eller psykisk skada eller sjukdom samt dödsfall som hade kunnat undvikas om adekvata åtgärder hade vidtagits vid patientens kontakt med hälso- och sjukvården.

Vårdskador

Den rådande pandemin har påverkat journalgranskningsarbete av vårdskador och från nationell nivå har datum för inrapporteringen förlängts till 15 september. Just nu validerar granskare tillsammans med chefläkare identifierade vårdskador och rapporterar in dem till den nationella databasen.

Det innebär att resultatet av granskningen för 2020 beräknas kunna sammanställas och presenteras i oktober. antal journaler behöver granskas för att resultatet ska bli tillförlitligt, samtidigt som eventuella återinskrivningar inom 30 dagar måste beaktas.

I avvikelshanteringssystemet finns 1 034 vårdskador registrerade vilket är 275 färre jämfört med 2020. 68 procent av vårdskadorna var lindriga men

medförde obehag, 26 procent var behandlingskrävande och gav inga bestående men, 6 procent gav bestående men eller ledde till dödsfall. Av de allvarigare vårdskadorna är cirka hälften (58 procent) föremål för en anmälan enligt lex Maria eller har granskats för bedömning om lex Maria.

Fallskada i samband med vård

Vanligaste orsaken till en lex Maria-anmälan är att patienter under vård och behandling ramlar och skadar sig. I regionens avvikelshanteringssystem är 242 fallhändelser registrerade från 1 januari till 31 augusti 2021. 148 patienter har skadats på grund av fall inom sjukvården. Av dessa 148 patienter var 78 män och 51 kvinnor. Det är 10 personer färre än samma tidsperiod 2020. För 19 patienter fanns inte kön angivet. Nio tillfällen där patienter i samband med vård ramlat och fått en allvarlig vårdskada till följd av fallet har eller ska lex Maria-anmälas under 2021. De vanligaste vårdskadorna är höft-, lårbensfrakturer och skallskador. Fallskada utgjorde 27 procent av regionens lex Maria-anmälningar under 2020. Det är därmed den vanligaste orsaken till en lex Maria i Norrbotten.

Hållbarhetsstrategin

Arbetet med att ta fram en hållbarhetsstrategi har påbörjats men försenats på grund av omställningen. Berörda funktioner har deltagit i en kickoff för Globala Sverige, ett kommunikations- och utbildningsprojekt vars syfte är att stärka kunskap och engagemang för Agenda 2030. Ett underlag för beslut om hållbarhetsstrategi för Region Norrbotten förväntas kunna presenteras under april 2022.

FRAMGÅNGSFAKTOR: Ökad användning av digitala verktyg. Fördjupade analysrapporter

Styrmått	Styrrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Anmälare får svar från vården inom sex veckor	PN		70 %		
Antal ärenden inkomna via 1177	PN		Öka 5 %		
Antal fördjupade analysrapporter	PN		3		
Antal deltagare vid stödpersonsutbildningar	PN		Öka		

Under första tertialen 2021 hade 64 procent av anmälarna fått svar från vården inom sex veckor och under den andra tertialen var motsvarande siffra 55 procent. Målet är 70 procent.

Andelen inkomna ärenden via 1177 av det totala antalet ärenden var 39 procent tertial 1 2021. Under tertial 2 uppgick andelen till 55 procent. Det är en ökning från 8 procent av totala antalet ärenden under samma period 2020.

Av tre planerade analysrapporter har två genomförts; Analys av klagomål som avser barn och Analys av covid 19 relaterade ärenden. Den tredje analysrapporten, Akut omhändertagande, kommer inte att kunna genomföras på grund av pandemin.

Målet att öka antalet deltagare i stödpersonsutbildningarna har inte uppnåtts. Inga stödpersonsutbildningar har gått att genomföra på grund av pandemin.

Behovsstyrd regional utveckling i samverkan

FRAMGÅNGSFAKTOR: Struktur för samverkan med andra aktörer

Styrmått	Styrrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
RUS-konferensen Utveckla Norrbotten genomförs en gång per år	RUN		1		➔
En kulturkonferens genomförs årligen	RUN		1		
Gemensamma satsningar inom avdelningens ansvarsområden med kommuner inom våra områden (t ex samverkansavtal)	RUN		Minst en satsning per kommun		⬆

RUS-konferens Utveckla Norrbottens genomförs en gång per år

Den årliga RUS-konferensen Utveckla Norrbotten har skjutits fram under 2020 och 2021 på grund av pandemin. Den kommer att genomföras när det går att samlas fysiskt igen.

En kulturkonferens genomförs årligen

Den 1 oktober 2021 genomförs den digitala kulturkonferensen *Kulturting Norr- Nya vägar och förändrade villkor!* Konferensens tema kretsar kring de förändrade villkor och alternativa tillvägagångssätt som pandemin medfört för kulturen. Målgrupp är kulturskapare, aktörer inom kulturområdet, tjänstepersoner och politiker. Konferensen genomförs tillsammans med regionerna Västerbotten, Västernorrland och Jämtland Härjedalen inom kultursamarbetet Kultur i Norr.

Gemensamma satsningar inom avdelningens ansvarsområden med kommunerna med kommunerna

Inom samverkanssatsningen Develoop främjas utvecklingen av konkurrenskraftiga företag i Norrbottens inland med innovativ, inkluderande verksamhet, attraktiva för både kvinnor och män med olika bakgrund och ålder. Digitala verktygslådor utvecklas, anpassade för projektets målgrupper, kommunernas näringslivskontor och företag.

Samverkansplanen som utformats tillsammans med kommunerna, Jämställdhetsmyndigheten och Luleå tekniska universitet har för avsikt att påvisa ett långsiktigt och ständigt pågående utvecklingsarbete som under lång tid kan utgöra en plattform för vidare utveckling och implementering hos målgrupperna. Genomförandet bygger på delaktighet och samskapande med de framtida användarna (målgrupperna) i dialog med sakkunnig processledare, metodutvecklare samt akademien, där LTU följer projektet och fungerar som kunskapsstöd under processen.

Samverkansavtal har upprättats med Jokkmokk och Älvsbyns kommun men även Gällivare och Arvidsjaur kommun deltar

FRAMGÅNGSFAKTOR: Genomföra och följa upp regionala strategier, planer och program

Styrmått	Styrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Antal dialoger i framtagning av ny kulturplan och regional biblioteksplan	RUN		30		↑
Årlig uppföljning och utvärdering av RUS, kulturplan, länstransportplan och smartspecialiseringsstrategi	RUN		4 En uppföljning av samtliga strategier, planer och program är genomförda		→

Antal dialoger i framtagning av ny kulturplan och regional biblioteksplan

Arbetsprocess och planering inför framtagande av ny kulturplan och regional biblioteksplan har pågått under 2021. Med anledning av pandemin planeras kulturplansdialogerna att primärt genomföras digitalt. Under hösten genomförs dialoger tillsammans med företrädare för Norrbottens samtliga fjorton kommuner. Dialoger för sju konstområden har också fastställts. Resterande konstområden kommer att bokas in under tidig höst. Konstområdesdialogerna sker tillsammans med representanter från regionens kulturinstitutioner, Norrbottens kulturorganisationer och fria kulturskapare. Uppföljning av innevarande kulturplan har genomförts och ger viktiga erfarenheter till pågående process och kommande kulturplan. Förankring av kulturplanarbetet sker även under höstens två kulturberedningsmöten.

Regionbiblioteket har påbörjat ett dialogarbete med kommunerna om gemensam vision och med prioriterade insatsområden för biblioteksutveckling. Insatserna ska möta de utmaningar som finns på områdena: bibliotekets roll för demokratins utveckling, läsfrämjandearbete, digitalisering samt digital delaktighet. Under våren har fem dialogtillfällen genomförts i digital form på grund av rådande restriktioner.

Arlig uppföljning och utvärdering av RUS, kulturplan, läns-transportplan och smartspecialiseringsstrategi

Regional utvecklingsstrategi Norrbotten 2030

Den regionala utvecklingsstrategin aktualiseras under nästa mandatperiod. Ett arbete med att ta fram en nulägesbild och processplan har påbörjats. Coronapandemin har medfört att auktualisering inte kunnat genomföras och auktualisering skjuts längre in i kommande mandatperiod. Befintliga indikatorer ses över. Analys genomförs av behov av nya indikatorer, bland annat för att kunna mäta och följa upp insatser för attraktivitet och hållbar utveckling. Aktualiseringen av den regionala utvecklingsstrategin ska även utgå från Nationell strategi för hållbar regional utveckling i hela landet 2021-2030 som regeringen beslutade om i mars.

Smart specialiseringsstrategin

Region Norrbotten fortsätter arbetet med att implementera Smart specialiseringsstrategin genom att delta i Sevilla-plattformen. På så sätt underlättas arbetet med att samla kunskap, erfarenheter och expertis kring smart specialisering. Deltagande i plattformen gör det också enklare att utveckla verktyg, erbjuda utbildningspaket för regionens utvecklingsaktörer samt att arrangera årliga konferenser för beslutsfattare. I arbetet med att genomföra strategin har regionen anslutits till NECSTours, S3 Partnership för space och till S3 Partnership wireless ICT network. Vi kommer även att ansluta oss till S3 Partnership Hydrogen vally. Strategin Smart specialisering implementeras även i framtagande av regionalfondsprogrammet för Övre Norrland. Det är ett särskilt villkor från EU att regionerna ska ha en sådan strategi för regionalfondsprogrammen samt att ta fram ett klusterprogram.

Kulturplanen

En uppföljning har gjorts av arbetet med Norrbottens kulturplan under 2020. Uppföljningen omfattar planens 100 utvecklingsinsatser, med fokus på Region Norrbottens kulturverksamheter. Syftet med uppföljningen är att få en bild av vad som gjorts hittills, vilka insatser som behöver göras framgent samt fokusområden för resterande planperiod 2021-2022. Syftet är också att låta analyser och slutsatser vara en del i framtagandet av en ny kulturplan för Norrbotten. Av kulturplanens 100 utvecklingsinsatser pågick det arbete med 73 % under 2020, för 5 % av utvecklingsinsatserna pågick inget arbetet och 15 % bedöms vara genomförda vid 2020 års avslut. Sedan tidigare uppföljning är 7% av utvecklingsinsatserna avskrivna. Bedömningen är att pandemin framförallt har påverkat verksamheterna inom scenkonstområdets möjligheter att arbeta med kulturplanens utvecklingsinsatser och med avtagande utvecklingskraft kopplat till detta. Även utvecklingsinsatser med kvantitativa

mått, publik verksamhet samt hög samverkansgrad och utbyten visar på avtagande utvecklingskraft. Viss del av den avtagande utvecklingskraften kan också härledas till Region Norrbottens anställningsstopp som lämnat vakan- ser vilket i sin tur renderat i färre aktiviteter och evenemang. Uppföljningen visar att de regionala kulturverksamheterna i hög grad arbetar enligt kultur- planens utvecklingsinsatser och intentioner. Kulturplanen som verktyg för den regionala kulturutvecklingen bedöms därför vara god och en hög andel av utvecklingsinsatserna bedöms vara genomförda vid planperiodens slut.

FRAMGÅNGSFAKTOR: Utveckla arbetssätt och metoder för samordnad verksamhet

Styrmått	Styr- relse/ nämnd	K/ M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Aktivitet: Införa me- toden nyttoreali- sering för handlägg- ning av bidrag och stöd inom kulturen- heten	RUN		Metoden är genomförd		
Aktivitet: Anvis- ningar för pro- jektstöd och företags- stöd utvecklas	RUN		Anvisning- arna är fram- tagna och an- vänds		

Införa metoden nyttorealiserings för handläggning av bidrag och stöd inom kulturenheten

Kulturenhetens arbete med att införa arbetsmetoden nyttorealiserings är på- börjat. Ett steg i detta var införandet av den nya kulturanpassade ansöknings- vägen i det nationella söksystemet Min Ansökan. Inför lanseringen gjordes instruktionsfilmer i samarbete med Tillväxtverket, för att underlätta för sö- kande. Införandet av ett nytt system har också inneburit att nya mallar tagits fram för utvärdering i den del som kallas NYPS, den administrativa sidan av systemet. Syftet med mallarna är att underlätta analys och strategiskt arbete.

Anvisningar för projektstöd och företagsstöd utvecklas

Arbetet med att utveckla strukturerade arbetssätt för att hållbarhetssäkra de regionala projektstöden har fortsatt under året. Bland annat har Anvisning för handläggning av regionala projektstöd reviderats exempelvis med för- ändringslogik och stöd för hållbarhetssäkring.

Anvisningarna för handläggning av de regionala företagsstöden kommer att revideras under hösten. Ett kollegialt nationellt utbyte för företagsstöd är eta- blerat. Trettio företag deltar även via Region Norrbottens regionalfondspro- jekt Develoop i arbetet att bidra till att hållbarhetssäkra Region Norrbottens företagsstöd.

Medarbetare

Perspektivet Medarbetare visar hur Region Norrbotten är en attraktiv arbetsgivare som tar tillvara medarbetarnas resurser och låter dem växa och utvecklas tillsammans i arbetet. Skapar förutsättningar och stöd för chefer att framgångsrikt leda verksamhet och medarbetare genom ett hållbart ledarskap.

Strategiskt mål		Framgångsfaktor
Hållbar kompetensförsörjning (RS)		Tillgänglig och rätt använd kompetens (RS)
		Ledarskap och medarbetarskap som främjar förbättring och förnyelse (RS)
		Hållbar arbetsmiljö (RS)
		Ansvarsfullt chefs- och medarbetarskap (RS)

Sammanfattande måluppfyllelse

Hållbar kompetensförsörjning

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet delvis är uppfyllt.

Pandemin har under perioden haft fortsatt stor påverkan på regionens verksamheter och resulterat i omfattande omprioriteringar i verksamheterna. Andelen hälsofrämjande och förebyggande insatser inom Företagshälsan är fortsatt lägre än före pandemin och omställningen. I stället har efterfrågan på aktiviteter såsom krisstöd, riskbedömningar och rehabiliteringsinsatser tillgodosetts.

Den totala arbetade tiden inklusive inhyrd personal är till och med augusti 2021, 0,9 procent högre jämfört med samma period 2020. Extratiden, det vill säga jour och beredskap, övertid och fyllnadstid för egen personal, har ökat med 11,5 procent. Krislägesavtal via Sveriges kommuner och regioner har varit aktiverat under perioden 16 april till och med 2 augusti. Sjukfrånvaron visar en minskning i jämförelse med 2020 års nivåer.

Vid årets slut bedöms målet vara fortsatt delvis uppnått. Medarbetaruppföljning kommer inte att genomföras under året, vilket innebär att underlag saknas för att mäta måluppfyllelsen.

Hållbar kompetensförsörjning

FRAMGÅNGSFAKTOR: Tillgänglig och rätt använd kompetens

Styrmått	Styrrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Andel kostnad inhyrda av total personalkostnad	RS		Minska		
Andel upprättade kompetensförsörjningsplaner	RS		80 %		
Attraktiv arbetsgivare, ambassadörer, delaktighet i hållbart medarbetar-engagemang	RS		Öka		
Personalomsättning	RS		-		

Pandemins ihållande smittspridning i Norrbotten har under andra tertialen haft fortsatt stor påverkan på regionens verksamheter och medfört en extra utmaning att bemanna sommaren i vårdens verksamheter. Krislägesavtal via Sveriges kommuner och regioner, SKR, har varit aktiverat under perioden 16 april till och med 2 augusti. Ett flertal insatser har genomförts för att undvika de risker som i riskbedömningar bedömdes som allvarliga och sannolika. Två arbetsmiljömätningar om mående och möjlighet till återhämtning har genomförts med medarbetare som har varit anvisade till arbete inom krislägesavtal. Merkostnader för Region Norrbotten under perioden för aktiverat krislägesavtal uppgår till 8,9 miljoner kronor.

Sommarförmåner har erbjudits till vårdpersonal i de verksamheter som ansetts kritiska att bemanna inför sommaren. Under juni och juli har samarbetsytter aktiverats inom SKR för att låna in personal från andra regioner samt grannländer. Detta har lett till att ett antal inlånade undersköterskor och sjuksköterskor har arbetat inom Region Norrbotten under sommaren.

Kostnader för inhyrd personal har ökat. Orsaken är i de flesta verksamheter en volymökning och i enstaka fall en ökning i snittpris per timme. Region Norrbotten deltar tillsammans med övriga regioner i en projektgrupp för att minska beroendet av inhyrd personal. Under andra tertialen har projektgrupp bestående av HR-strateg, upphandlare och inköpare i samråd med verksamhetsföreträdare sammanfattat ett riskbedömningsunderlag inför en upphandling av ett gemensamt ramavtal för hyrpersonal i Sverige.

Sjuksköterskor med specialistkompetens inom intensivvård har en kompetens som flertalet verksamhetsområden har behov av. En marknadsföringskampanj för att uppmärksamma vidareutbildning inom intensivvård har ge-

nomförts under perioden juli-september. Kampanjen, som genomfördes i sociala medier, baserades på intensivvårdssjuksköterskans vardag och riktade sig till grundutbildade sjuksköterskor.

Region Norrbotten har lämnat avsiktsförklaringar till Myndigheten för Yrkehögskolan avseende tre vidareutbildningar för undersköterskor. Utbildningsområdena är ambulanssjukvård, laboratoriemedicin och psykiatri. Syftet med avsiktsförklaringarna är att på sikt säkra kompetens i en ny befattning som specialistundersköterska. Ambitionen med den nya befattningen är att underlätta kompetensväxling i vården.

FRAMGÅNGSFAKTOR: Ledarskap och medarbetarskap som främjar förbättring och förnyelse

Styrmått	Styrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Antal chefer som genomgått utbildning i att leda i omställning, förändringsledning och chefer som leder chefer	RS		Efter behov		
Ledarskap/medarbetarskap	RS		Förbättrat värde		

Utbildnings- och stödinsatserna kopplat till den långsiktiga utvecklingen för ett hållbart ledarskap, är fortsatt pausade i avvaktan på regionens nya organisation samt på grund av pandemin.

I syfte att förstärka bemanningen inom vården under pandemin har verksamheterna samarbetat över organisationsgränser. Arbete inom andra verksamheter har bidragit till medarbetares kompetensutveckling. Samtliga medarbetare och chefer har på olika sätt varit engagerade i förändringsarbetet som följt med pandemin.

FRAMGÅNGSFAKTOR: Hållbar arbetsmiljö

Styrmått	Styrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Sjukfrånvaro			Minska		
Antal främjande och förebyggande insatser från Företagshälsan			Öka utifrån 2020-12		

Regionens sjukfrånvaro till och med augusti månad är 5,7 procent, en minskning jämfört med samma period föregående år med 0,36 procentenheter.

Det är framförallt den korta sjukfrånvaron som har sjunkit med 0,59 procentenheter till 2,5 procent. Den långa sjukfrånvaron har ökat med 0,23 procentenheter till 3,2 procent. Analysen i jämförelse med föregående år, visar att pandemin hade stora effekter på regionens sjukfrånvaro. Dock behöver den långa sjukfrånvaron fortsatt analys under året då fler medarbetare än tidigare är sjukskrivna för stressrelaterade orsaker. Detta syns framförallt i den långa sjukfrånvarostatistiken.

Kvinnornas sjukfrånvaro på 6,24 procent är fortsatt högre än männens som ligger på 3,58 procent. Både kvinnors och mäns sjukfrånvaro har dock minskat jämfört med samma period föregående år. Kvinnors sjukfrånvaro har minskat med 0,4 procentenheter medan mäns sjukfrånvaro har minskat med 0,5 procentenheter.

Under januari-augusti 2021 är andelen hälsofrämjande och förebyggande insatser inom Företagshälsan 64 procent av antalet utförda timmar. Detta är samma resultat jämfört med samma period 2020.

I jämförelse med samma period 2019 har det skett en tydlig minskning med 14 procentenheter vilket innebär att Företagshälsans uppdrag fortsatt är påverkat av covid-19-pandemin och omställningsarbetet som genomförs i Region Norrbotten. Det betyder att det fortsatt är mer efterfrågan på aktiviteter såsom krisstöd, riskbedömningar och rehabiliteringsinsatser. På individnivå är det rehabiliteringsinsatser som står för majoriteten av de hjälpande åtgärderna.

FRAMGÅNGSFAKTOR Ansvarsfullt chefs och medarbetarskap

Styrmått	Styrrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Totalindex i mätningen Hållbart medarbetarengagemang (HME)	RS		Öka		
Hållbart medarbetarengagemang, ledarskap, index (medarbetarundersökning)	RS		Öka		
Efterlevnad av lönesamråd	RS		Öka		
Antal chefer som gått utbildning i arbetsgivarrollen	RS		Efter behov		

Utbildnings- och stödinsatserna i den långsiktiga chefs- och ledarutvecklingen för ett ansvarsfullt chefskap, är fortsatt pausade i avvaktan på regionens nya organisation samt på grund av pandemin. Chefer har varit tvungna att leda verksamhet i snabb förändring och HR har satsat mycket resurser för att stödja dem.

Medarbetarna har i hög grad varit involverade i arbetet med att klara pandemin. En stor gemensam kraftsamling har gjorts för att hantera det akuta läget.

Ekonomi

Perspektivet Ekonomi beskriver hur Region Norrbotten hushållar med tillgängliga resurser för att skapa och behålla en god ekonomi som ger rimlig handlingsfrihet.

Strategiskt mål		Framgångsfaktor
Långsiktig hållbar ekonomi (RS, RUN, PN)		Verksamheten håller sina ekonomiska ramar (RS, PN)
		Kulturinstitutionerna håller sina ekonomiska ramar (RUN)
		Kollektivtrafiken håller sina ekonomiska ramar (RUN)
		Insatser för ökad befolkning och fler arbetade timmar i länet (RUN)
		Kostnadseffektiv verksamhet (RS, RUN)
		Mobilisera externt utvecklingskapital (RUN)

Sammanfattande måluppfyllelse

Långsiktig hållbar ekonomi

Den samlade bedömningen är att målet – långsiktigt hållbar ekonomi – delvis uppnås för perioden. Bedömningen är att målet även uppnås delvis på årsbasis.

Regionen har påbörjat resan att nå en långsiktigt hållbar ekonomi. Omställningen, att minska kostnadsnivån med 700 mnkr, pågår. Regionen redovisade ett mycket bra resultat för 2020 och fortsätter att redovisa ett mycket bra positivt resultat även 2021. Resultatet överstiger det finansiella resultatmålet, även på årsbasis trots belastningen med engångskostnad för ökad pensionsavsättning med 236 mnkr. Resultatet är påverkat av pandemin och covid-19 vården samt av att planerad verksamhet har varit neddragen under delar av året. Samtidigt finns ett uppdämt vårdbehov som ska hanteras framöver och beslut finns om statsbidrag för kompensation av merkostnader.

En positiv resultatutveckling innebär att regionens soliditet utvecklas positivt. Soliditeten är 11 procent med hela pensionsåtagandet medräknat.

Regionen har målet att pensionsportföljen under året ska uppnå 58 procent konsolideringsgrad av pensionsåtagandet. Per augusti är konsolideringsgraden 64 procent och målet uppnås således.

En förutsättning för positivt resultat är att alla verksamheter har en ekonomi i balans. Divisionerna sammantaget redovisar ett negativt resultat per augusti och årsprognosen visar att hälso- och sjukvårdsdivisionerna fortfarande har ett underskott som de måste hantera. Kostnaderna för kollektivtrafiken bedöms till ett underskott för året.

Långsiktigt hållbar ekonomi förutsätter att regionens verksamheter bedrivs kostnadseffektivt. Regionen har högre kostnader för att producera hälso- och sjukvård än jämförbara sjukhus i riket. Under flera år har produktiviteten minskat.

Under 2019 började arbetet med att effektivisera processer och flöden i hälso- och sjukvården att ge ekonomisk effekt och produktiviteten förbättrades på samtliga sjukhus och skillnaden i kostnadsnivå jämfört med riket minskade. Målet är att fortsätta minska skillnaderna mot riket och att öka produktiviteten. Kostnaderna har fortsatt att minska under 2020 och 2021 som en följd av den påbörjade omställningen men även på grund av neddrag planerad verksamhet på grund av pandemin. Pandemins effekter på produktiviteten för helår 2021 är svåra att bedöma.

Regionen har beslutat att införa produktions- och kapacitetsplanering i hälso- och sjukvården med full implementering under år 2022. Det underlättar ledning och styrning för att uppnå ökad produktivitet.

Långsiktig hållbar ekonomi

FRAMGÅNGSFAKTOR: Verksamheten håller sina ekonomiska ramar

Styrmått	Styrrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Regionens balanskravsresultat i förhållande till skatt, utjämning och generella statsbidrag %	RS		3,0		↑
Alla divisioner och regiongemensamt bedriver verksamhet inom budget	RS		0,0		↑
Avsättning till pensioner inkl. ansvarsförbindelse och löneskatt, konsolideringsgrad	RS		DÅ 04: 56 % DÅ 08: 57 % ÅR: 58 %		↑
Patientnämnden bedriver sin verksamhet inom budget	PN				→

Kommentarer till övriga styrmått

Kommentarer till resultat för övriga styrmått under framgångsfaktorn lämnas i avsnittet Resultat och ekonomisk ställning i regionens delårsrapport på sidorna 19-30.

FRAMGÅNGSFAKTOR: Kulturinstitutionerna håller sina ekonomiska ramar

Styrmått	Styrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Budget hålls	RUN		Alla verksamheter		

Samtliga kulturinstitutioner bedömer att de kommer att göra överskott vid årets slut. Överskottet är kopplat till coronapandemins effekter av inställda evenemang samt gällande anställningsstopp.

FRAMGÅNGSFAKTOR: Kollektivtrafiken håller sina ekonomiska ramar

Styrmått	Styrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Budget hålls	RUN		Budget hålls		

Länstrafiken prognostiserar ett underskott på 18,8 miljoner kronor. Underskottet beror på lägre biljettintäkter än budgeterat. Differensen om 30 miljoner kronor mellan RKM och regionala utvecklingsnämndens har jämnats ut avseende finansieringsnivån till Länstrafiken 2021.

FRAMGÅNGSFAKTOR Insatser för ökad befolkning och fler arbetade timmar i länet

Styrmått	Styrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Antal satsningar som syftar till att bibehålla/öka befolkningen och bidra till attraktiva livsmiljöer	RUN		6		
Aktivitet: Framtagande av kunskapsunderlag för attraktiva livsmiljöer	RUN		Genomfört		

Satsningar som syftar till att bibehålla/öka befolkningen och bidra till attraktiva livsmiljöer

Regionen står inför en unik uppgift att gå i bränschen för ett arbete mot en hållbar omställning. En nyckelfaktor i det arbetet består av att attrahera nya människor att flytta till Norrbotten samt att få de som redan finns här verk-samma i såväl den nya industrin som i den befintliga arbetsmarknaden. En avgörande faktor utöver arbetsmarknadstillfällena är regionens attraktiva livs-miljöer som innefattar frågor kring attraktiva livsmiljöer, kultur, jämställd-het, mångfald och en diversifierad arbetsmarknad det vill säga faktorer som handlar om det sociala hållbarhetsperspektivet.

Framtagande av kunskapsunderlag för attraktiva livsmiljöer

Region Norrbotten har upphandlat Luleå tekniska universitet, Institutionen för samhällsbyggnad och naturresurser för uppdraget; Kunskapsrapport om Attraktiva livsmiljöer. Uppdraget är att skapa ett underlag för regionala be-slut som rör RUS: området "attraktiva livsmiljöer" och kommer att genomfö-ras under hösten 2021.

Uppdraget innefattar en inventering av vad Norrbottens kommuner gör för att utveckla och gestalta attraktiva livsmiljöer.

En kunskapsöversikt för området "attraktiva livsmiljöer" byggd på redan ut-förda forskning inom Luleå tekniska universitet: Värdet av attraktiv och so-cialt inkluderade gestaltade livsmiljöer i nordliga regioner. Normkritiska per-spektiv och samskapande av livsmiljöer för att synliggöra inkludering/exklu-dering. Sociala perspektiv på attraktiva livsmiljöer. Planering och plane-ringsprocesser för att gestalta attraktiva livsmiljöer samt beskrivning av vit-strukturplan.

FRAMGÅNGSFAKTOR: **Kostnadseffektiv verksamhet**

Styrmått	Sty-relse/ nämnd	K/ M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Kostnad per produce-rad DRG-poäng exkl. ytterfall enligt nation-ella KPP-databasen	RS		Minskad skill-nad jmf 2019		
Kostnad för ytterfall	RS		Minska		
Produktivitet utifrån KPP	RS		Öka jmf mot-svarande kvartal året in-nan		
Kostnadsandel öp-penvård av totalkost-nad enligt KPP (in-ner- och ytterfall)	RS		Somatiskvård, Öka Psykiatrisk vård, Öka		

Skillnad i regionens läkemedelskostnad per invånare gentemot Sveriges läkemedelskostnad per invånare	RS		350 kr		
Andel genomförda upphandlingar enligt upphandlingsplan	RS		90 %		
Aktivitet: Kulturenhetens bidragsansökningar hanteras via Nypssystemet	RUN		Infört		

Kulturenhetens bidragsansökningar hanteras via Nyps-systemet

Kulturenheten har i samarbete med Tillväxtverket tagit fram en ny kulturansökningsväg i det nationella söksystemet Min ansökan/Nyps. Det nya systemet ersätter Kulturdata-basen som lades ned vid årsskiftet. Den första utlysningen för projektstöd öppnades i systemet den 15 april 2021. Kulturenheten ska under året se över och utvärdera om enhetens andra stöd kan hanteras effektivt via systemet.

FRAMGÅNGSFAKTOR: Mobilisera externt utvecklingskapital

Styrmått	Styrrelse/nämnd	K/M	Mål 2021	Måluppfyllelse	Utveckling
Uppväxling av regionala medel (hur mycket ger en satsad skattekrona (ERP och 1:1))	RUN		3		
Aktivitet: Färdigställa EU-program för perioden 2021-2027	RUN		2 program fastställda		
Antal yttranden, artiklar etc. för införandet av regionala naturresursavgifter	RUN		5		

Färdigställa EU-program 2021-2027

Eruf-programmets finjusteras nu och mindre kompletteringar lämnas in till Näringsdepartementet. Förslag på budget är på totalt 196 319 688 euro, det vill säga en minskning med ca 7 procent jämfört med nuvarande program. Förslaget avser 114 067 261 euro i allmänna medel och 82 252 427 euro i gleshetsmedel. Medfinansieringsgraden är 40 procent EU och 60 procent nationell medfinansiering. Förslag till program för Interreg Aurora har lämnats in till regeringen 28 juni 2021. Budgeten för Interreg Aurora-programmet är på 93,7 miljoner euro. Medfinansieringsgraden för programmet är 65 procent EU och nationell medfinansiering 35 procent.

Programkommittén för Kolarctic fortgår, inriktningen för programmet blir inom följande prioriterade insatser inom:

Ett smartare Europa (PO1) Ett grönare Europa (PO2 som är obligatoriskt för Interreg) ett mer socialt Europa (PO4) Här preciserade kommittén att insatser ska ske enbart inom områdena kultur och turism samt det interregspecifika området Bättre gemensam förvaltning (ISO1). Budgetförslaget för Interreg Kolarctic är på 17,5 miljoner euro. Tidsplanen för Interreg Kolarctic-programmet är inlämning till EU årsskiftet 2021.

Förslaget till nationellt ESF+ programmet är klart och inskickat till kommissionen. Programområdena utgörs av:

Programområde A, Öka möjligheten till ett inkluderande och hållbart arbetsliv för alla

Programområde B, Öka övergångarna till arbete

Programområde C, Öka möjligheten till egenförsörjning

Programområde D, Öka kapaciteten i den glesa geografin

Programmet för Sverige omfattar 696 miljoner euro och förväntas beslutas i januari/februari 2022. Därefter ger regeringen regionalt utvecklingsansvariga uppdraget att arbeta fram regionala handlingsplaner i nära samarbete med ESF-rådets regionkontor. Troligen är det programområde A och D som ingår i denna. Nytt i kommande programperiod är en extra fördelning till gleshetsregioner, vilket innebär en budgetökning för Övre Norrland jämfört med innevarande programperiod.

Arbetsförmedlingen kommer inom programområde B att få 20 % av ESF-budgeten för att jobba med deras målgrupper i ett nationellt program där arbetet ska utföras av kompletterande aktörer. Risken som vi ser är att regionala anpassningar inte kommer att finnas. ESF-programmet kommer att få en lägre medfinansiering från kommissionen, 40 procent istället för 50 procent. Detta kommer att ställa högre krav på medfinansiering från projekten och blir en stor utmaning särskilt för projekt som riktar sig till målgrupper långt från arbetsmarknaden.

JTF kommer att ha en snäv tolkning genom att omfattas av endast stålproduktionen. Tillväxtverket har tagit fram nya versioner av operativt program och omställningsplaner. Sedan den förra versionen har två omställningsplaner tillkommit, Västra Götaland och Västerbotten. Det kommer för Norrbottens del att handla om koppling till själva produktionen av stål. Budgetförslaget för JTF/FRO är ca 63,4 miljoner euro. Nu bereds förslagen i regeringskansliet, för att kunna beslutas och vara färdiga att skickas till EU-kommissionen under september månad.

Regionala naturresursavgifter

Två statliga utredningar berör frågan om ekonomisk återföring till de områden där naturresurser utvinns. Utredningen En rättssäker vindkraftsprövning

(SOU 2021:53), som lämnades till regeringen i juni 2021, föreslås att ett system för ekonomisk ersättning till kommuner eller lokalsamhällen utarbetas för att kompensera för att omgivningen påverkas. Utredningen lägger förslag om detta med motivet att frågan anses betydelsefull för den fortsatta vindkraftsutbyggnaden, även om utredningen inte har haft i uppdrag att utreda frågan.

Den pågående utredningen Prövningsprocesser och regelverk för en hållbar försörjning av innovationskritiska metaller och mineraler, har bl.a. i uppdrag att analysera hur kommuner, regioner och andra berörda kan få större andel i det värde ett projekt genererar. Utredningen ska överlämnas till regeringen senast den 31 maj 2022.

Även nationell media har sedan förra delårsrapporten tagit upp frågan om ekonomisk återföring till de områden där naturresurserna utvinns. Det har skett både på nyhetsplats och i debattartiklar.

norrbotten.se