

Regionstyrelsens protokoll

Sammanträdesdatum: 2020-10-14

Tid: 13:00 – 17:03

Plats:

§ 160-184

Beslutande

Kenneth Backgård (SJVP), ordf.

Linda Frohm (M), v ordf (jäv § 178)

Dan Ankarholm (SJVP)

Sten Nylén (SJVP), ers.

Johnny Åström (SJVP)

Erika Sjöo (SJVP)

Henrik Wikström (M)

Nils-Olov Lindfors (C)

Glenn Berggård (V)

Anders Öberg (S) (jäv § 180)

Elisabeth Lindberg (S)

Johannes Sundelin (S) (jäv § 180)

Ann-Sofie Isaksson (S) (jäv § 180)

Carina Strömbäck (S), ers.

Marianne Sandström (SD)

Övriga närvarande

Anna-Stina Nordmark Nilsson, regiondirektör

Tarja Lepola, ekonomi- och planeringsdirektör

Sekreterare

Henrik Berg

Justerat den oktober 2020

Justerat den oktober 2020

Kenneth Backgård, ordförande

Glenn Berggård, justerare

Innehållsförteckning

Val av protokolljusterare.....	3
Fastställande av slutlig föredragningslista	4
Fastställande av närvarorätt på sammanträdet	5
Delegationsbeslut anmälda till regionstyrelsen 2020-10-14.....	6
Meddelanden till regionstyrelsen 2020-10-14	7
Åtterrapporering av regionstyrelsens uppdrag till regiondirektören	8
Regiondirektörens rapport	9
Delårsrapport Region Norrbotten augusti 2020.....	10
Delårsrapport regionala utvecklingsnämnden augusti 2020.....	20
Strategisk plan 2021-2023.....	27
Förstudie av fysisk samlokalisering av verksamheter i Luleåområdet .	31
Förstudie av fysisk samlokalisering av verksamheter i Bodenområdet	34
Ny driftorganisation i Region Norrbotten	37
Överenskommelse avseende kostnadsansvar för avhjälpande åtgärder vid Bodentvätten.....	46
Kartläggning av Länservice säljverksamhet	48
Inriktningsbeslut gällande införande av centralkassor	54
Införande av politikerportal.....	58
Vårdval primärvård, uppföljning januari-augusti 2020	60
Bekräftelse av borgensförbindelse, regressavtal och garantiavtal beträffande Kommuninvest.....	64
Riktlinje för jämställdhetsintegrering.....	66
Motion 2-2020 om utredning av förändrad organisations- och verksamhetsform för den regionala kollektivtrafikmyndigheten.....	68
Remiss Reglering av undersköterskeyrket – kompetenskrav och övergångsbestämmelser	70
Revisionsrapport Regionens fordonshantering	73
Revisionsrapport Ordnat införande av läkemedel.....	75
Översyn av reglementen för politiska organ i Region Norrbotten	79

§ 160**Val av protokolljusterare****Regionstyrelsens beslut**

Regionstyrelsen beslutar att utse ledamoten Glenn Berggård (V) att jämte ordföranden justera protokollet.

§ 161

Fastställande av slutlig föredragningslista

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen beslutar att ärendet ”Avtal om förstudie, Kiruna nya sjukhus” lyfts ut för att återkomma vid ett senare sammanträde, samt att i övrigt fastställa föredragningslistan.

§ 162

Fastställande av närvarorätt på sammanträdet

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen beslutar att sammanträdet, mot bakgrund av risk för smittspridning av Covid-19, ska vara stängt för allmänheten.

Reservationer

Glenn Berggård (V) och Anders Öberg (S) reserverar sig mot beslutet.

Ärendets behandling under sammanträdet

Glenn Berggård (V) och Anders Öberg (S) föreslår att sammanträdet ska vara öppet.

Ordföranden föreslår att sammanträdet, mot bakgrund av risk för smittspridning av Covid-19, ska vara stängt för allmänheten.

Beslutsgång

Ordföranden ställer eget förslag mot Glenn Berggårds förslag och finner att regionstyrelsen bifaller ordförandens förslag.

§ 163

Delegationsbeslut anmälda till regionstyrelsen 2020-10-14

Dnr 1310-2020

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen beslutar lägga informationen till handlingarna.

Ärendet

Följande delegationsbeslut redovisas:

Regiondirektören

- Fullmakt till regionala utvecklingsdirektören att för regionens räkning underteckna ansökningar om utbetalning av projektmedel för projektet Norrbottens elnätsanalys, dnr 1355-2020
- Fullmakt till regionala utvecklingsdirektören att för regionens räkning underteckna ansökningar om utbetalning av projektmedel för projektet Programmering och start av ny programperiod 2021-2027, dnr 1354-2020
- Fullmakt till regionala utvecklingsdirektören att för regionens räkning underteckna ansökningar om utbetalning av projektmedel för projektet Samling för jobb o framtid, dnr 1370-2020

Verksamhetsdirektören

- Yttrande till Socialstyrelsen över förslag till upphävande av föreskrift om samverkan vid in- och utskrivning av patienter i slutenvård, dnr 1184-2020
- Yttrande till Socialstyrelsen över förslag till föreskrifter om belopp för vård av utskrivningsklara patienter för år 2021, dnr 1296-2020

Divisionschefer närsjukvård

- Avslag på begäran om utlämnande av allmän handling juni-augusti 2020 (ambulansrapporter), dnr 1-2020

Chefläkaren

- Delegering av provsvarhantering i samband med Covid-19 juli-september 2020, dnr 981-2020

Verksamhetschefen för upphandling

Delegationsbeslut upphandling 2020-08-20 – 2020-09-16

Bilagor:

Delegationsbeslut upphandling 2020-08-20 – 2020-09-16

§ 164

Meddelanden till regionstyrelsen 2020-10-14

Dnr 1334-2020

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen beslutar lägga informationen till handlingarna.

Ärendet

Följande ärenden redovisas:

Avsändare	Ämne
Länspensionärsrådet och Tillgänglighetsrådet	Skrivelse om kvalitetsregistret SveDem
Regionrevisionen	Revisionsrapport Kris- och katastrofberedskap
Regionrevisionen	Revisionsrapport Styrning av primärvårdens arbete med psykisk ohälsa
Patientnämnden	Sammanträdesprotokoll 2020-09-09
Regionala utvecklingsnämnden	Sammanträdesprotokoll 2020-09-08
Internationella beredningen	Sammanträdesprotokoll 2020-09-03
JO	Beslut avseende anmälan mot Psykiatrin länsgemensamt

Bilagor:

Skrivelse från Länspensionärsrådet och Tillgänglighetsrådet om kvalitetsregistret SveDem

Patientnämndens protokoll 2020-09-09

Regionala utvecklingsnämndens protokoll 2020-09-08

Internationella beredningens protokoll 2020-09-03

JO-beslut avseende anmälan mot Psykiatrin länsgemensamt

§ 165

Återrapportering av regionstyrelsens uppdrag till regiondirektören

Dnr 1387-2020

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen beslutar godkänna vidtagna och pågående åtgärder enligt redovisning av regionstyrelsens uppdrag till regiondirektören.

Ärendet

I regionstyrelsens plan framgår bland annat styrelsens uppdrag till regiondirektören. Styrelsen kan också ge regiondirektören uppdrag kopplade till styrelsens behandling av olika ärenden. För att ge styrelsen aktuell och löpande information om de åtgärder som vidtagits med anledning av olika uppdrag finns en återkommande punkt vid varje styrelsesammanträde, där aktuella uppdrag redovisas. Uppdragen och vidtagna åtgärder redovisas i en sammanställd bilaga. Där framgår även var uppdragen kommer ifrån.

Återrapporteringen delges styrelsen, som kan lägga informationen till handlingarna eller ge regiondirektören kompletterande uppdrag, alternativt efterfråga ytterligare information vid behov.

Beslutsförslagets påverkan avseende jämställdhet

Beslutet bedöms inte ha någon påverkan på jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar.

Bilagor:

Redovisning av regionstyrelsens uppdrag till regiondirektören 2020-10-14

§ 166**Regiondirektörens rapport**

Dnr 119-2020

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Ärendet

Regiondirektörens rapport enligt bilagor.

Bilagor

Regiondirektörens rapport 14 oktober 2020
Delårsrapport division Närsjukvård Luleå-Boden augusti 2020
Delårsrapport division Närsjukvård övriga länet augusti 2020
Delårsrapport division Länssjukvård augusti 2020
Delårsrapport division Folktandvård augusti 2020
Delårsrapport division Service augusti 2020
Delårsrapport division Länsteknik augusti 2020
Produktion och tillgänglighet augusti 2020
Personalrapport augusti 2020

§ 167

Delårsrapport Region Norrbotten augusti 2020

Dnr 1326-2020

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta att delårsrapport per augusti 2020 godkänns.

Yttrande till beslutsförslaget

Regionstyrelsen konstaterar med tillfredsställelse att regionen bedöms uppnå det finansiella målet på årsbasis. Nettokostnadsökningen hålls på en låg nivå och verksamheten redovisar positiva resultat både jämfört med tidigare år och i förhållande till budget. Coronapandemin påverkar regionens verksamheter vilket tydligt framgår i måluppfyllelsen av de strategiska målen dessutom finns framtida kostnader för ett uppdämt vårdbehov.

Sammanfattning

Coronapandemin påverkar regionen och dess verksamheter på många sätt. Covid-verksamheter har byggts upp och omprioritering gjorts av planerad vård och annan verksamhet, vilket lett till undanträngd vård och nya vårdbehov som regionen behöver hantera i år och åren framöver.

Kostnader och förlorade intäkter till och med augusti till följd av covid-19 är 385 mnkr. Regionen har ansökt om ersättning för merkostnader på 242 mnkr för perioden mars-juli. Socialstyrelsen kommer att besluta om ersättning under oktober/november. Regionen lämnar in ansökan för perioden augusti november den 30 november. Ersättningen är inte medtagen resultatet per augusti och inte heller i prognosen.

Regering och riksdag har beslutat om olika åtgärder för att lindra effekterna av coronapandemin för regioner, kommuner, företag och privatpersoner. I prognosen per augusti är medräknat 255 mnkr som är Region Norrbottens andel av beslutade medel för 2020 på 10,5 miljarder till regionerna. Dessutom har regionen erhållit 33 mnkr avseende kompensation för sjuklönekostnader.

Pandemin har medfört att divisionerna inte har kunnat jobba med omställningen enligt plan. Till och med augusti har 153 mnkr av planerade 231 mnkr effektuerats.

Resultatet per augusti är 347 mnkr och förklaras med ett positivt resultat för verksamheten på 602 mnkr och ett negativt finansnetto med 255 mnkr. Det negativa finansnettot beror på att pensionsportföljen minskat i värde med 193 mnkr sedan årsskiftet till följd av börsturbulensen i samband med coronapandemin.

Prognosen för årets resultat är 371 mnkr vilket 68 mnkr sämre än budget.

De 20 strategiska målen bedöms delvis uppnås för perioden och även för helåret. Det finansiella målet att balanskravsresultatet ska uppgå till en (1) procent av skatter, statsbidrag och utjämning uppnås med god marginal. En samlad bedömning av regionens finansiella mål och verksamhetsmål resulterar i bedömningen att Region Norrbotten, med hänsyn taget till omständigheterna (coronapandemin), har en delvis god ekonomisk hushållning.

Ärendet

Ekonomiskt delårsresultat per augusti

Periodens resultat är ett överskott med 347 mnkr. Under perioden har regionens nettokostnader för att bedriva verksamheterna varit 602 mnkr lägre än vad skatter, generella statsbidrag och utjämning ger. Förklaringar är låg nettokostnadsutveckling, tillfälligt höjda statsbidrag hänförligt till coronapandemin samt den nya kostnadsutjämnningen.

Verksamhetens nettokostnader är 1,5 procent lägre än föregående år och beror på den påbörjade omställningen men också på kraftigt neddragen planerad verksamhet för att anpassa till covid-verksamhet. Jämfört med budget är verksamhetens nettokostnader 206 mnkr lägre.

Periodens resultat är påverkat av ett negativt finansnetto med 255 mnkr och beror på att pensionsportföljens värde kraftigt minskade under februari och mars och har ännu inte helt återhämtat sig. Orealiserade värdeuppgångar/nedgångar i pensionsportföljen justeras i balanskravsresultatet och periodens balanskravsresultat uppgår efter justering till 551 mnkr.

Verksamheterna (divisionerna och regiongemensamt) redovisar ett positivt periodresultat med 178 mnkr vilket är 162 mnkr bättre än budget och en förbättring med 308 mnkr jämfört med föregående år. Alla divisioner förutom folktandvården förbättrar sina resultat. Regiongemensamma verksamheter redovisar en positiv avvikelse mot budget med 195 mnkr. De ekonomiska effekterna av omställningsarbetet under året är 153 mnkr till och med augusti.

Balanskravsresultat i förhållande till skatter, generella statsbidrag och utjämning är 7,2 procent vilket innebär att det finansiella målet (1 procent) nås för perioden.

Ekonomisk årsprognos

Prognoserna för framför allt hälso- och sjukvårdsdivisionerna är till väsentlig del påverkad av covid-19-verksamhetens omfattning. Prognosen baseras på det ”hoppfulla scenariot” om en stabilt låg nivå med covid-patienter i sjukhusvård under resten av året och att verksamheterna succesivt öppnar upp med sikte på återgång till normal verksamhet sista kvartalet. Om en andra covid-19-våg uppstår under hösten är risken stor att prognoserna inte kan hållas.

Årsprognosen pekar på ett resultat på 371 mnkr. Nettokostnadsutvecklingen prognosticeras bli 1,5 procent jämfört med budgeterade 3,3 procent vilket motsvarar 153 mnkr i lägre nettokostnader. Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning bedöms öka med 6,7 procent vilket är högre än de budgeterade 4,5 procent och motsvarar 189 mnkr i högre intäkter. Det innebär att prognosen för verksamhetens resultat är 657 mnkr vilket är 341 mnkr bättre än budget och 447 mnkr bättre än föregående år.

Pensionsportföljens utveckling är beroende av finansmarknadernas utveckling. I prognosen bedöms pensionsportföljens marknadsvärde vara oförändrad jämfört med augusti. Det innebär ett negativt finansnetto med 286 mnkr vilket är 410 mnkr sämre än budget.

Sammantaget innebär verksamhetens resultat 657 mnkr och finansnettot – 286 mnkr att periodens prognosticerade resultat blir 371 mnkr vilket är 68 mnkr sämre än budget.

Balanskravsresultatet efter justering för orealiserad värdeförändring i portföljen prognosticeras till 575 mnkr.

Efter att delårsrapporten färdigställts publicerade Sveriges kommuner och regioner (SKR), den 1 oktober en ny skatteunderlagsprognos med lägre skatteunderlagstillväxt vilket innebär 29 mnkr lägre prognosticerade intäkter. Dessa är inte beaktade i delårsrapportens prognosticerade resultat.

Verksamheternas (divisionerna och regiongemensamt) årsprognoser pekar på ett överskott på 110 mnkr. Division Länssjukvård, Division Service och Division Länsteknik prognosticeras uppnå ett bättre resultat än budget. Närsjukvårdsdivisionerna har fortsatt underskott med 141 mnkr men förbättrar resultaten jämfört med 2019. Folk tandvården har negativt resultat till följd av brist på tandläkare och uteblivna intäkter på grund av covid-19. Årsprognosen för regiongemensamma verksamheter visar ett resultat på 249 mnkr bättre än budget. Årsprognosen för finansförvaltningen är 227 mnkr bättre än budget.

Samlad bedömning av måluppfyllelsen avseende fullmäktiges strategiska mål

Bedömningen av måluppfyllelsen av de strategiska målen är en samlad bedömning, vilket innebär att resultatet för enskilda styrmått och kontrollmått inte nödvändigtvis får avgörande genomslag på måluppfyllelsen, utan även aktiviteter och andra faktorer påverkar.

God ekonomisk hushållning

Den samlade bedömningen av de strategiska målen för perioden visar att två av de 20 strategiska målen helt har uppnåtts och 18 har delvis uppnåtts. En sammanvägning av måluppfyllelsen för regionens finansiella mål och verksamhetsmål resulterar i bedömningen att Region Norrbotten med hänsyn till omständigheterna (coronapandemin) har en delvis god ekonomisk hushåll-

ning. Det finansiella resultatmålet, att balanskravsresultatet ska uppgå till en (1) procent av skatter, statsbidrag och utjämning, uppnås med god marginal.

Samhälle

Hållbart nyttjande av resurser

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet är delvis uppnått. Flera satsningar görs som bidrar till en hållbar näringslivsutveckling samtidigt som Norrbotten har goda förutsättningar att komma väl ut i det nya EU-programmet för en rättvis omställning där den svenska stålindustrins värdekedja är prioriterad. Insatser har initierat under perioden för att möta det ökade antalet varsel och arbetslöshet till följd av coronapandemin. Vid årets slut bedöms målet vara delvis uppnått.

Ett brett, starkt näringsliv och civilsamhälle

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet är delvis uppnått. Besöksnäringen har påverkats hårt av pandemin. Åtgärder har genomförts för att mildra effekterna. Basindustrin och dess underleverantörer har inte påverkats i samma utsträckning. Arbetet med en överenskommelse med civilsamhället fortlöper. Vid årets slut bedöms målet vara delvis uppnått.

God livskvalitet, jämlik och jämställd hälsa

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet är delvis uppnått. Styrmått för detta mål mäts på helårsbasis och ingår därför inte i bedömningen av målet men en rad aktiviteter är påbörjade som leder i rätt riktning. Länsungdomsrådets arbete med att öka antalet deltagare, stärka nätverket och öka fokus på kulturfrågor har stannat av till följd av pandemin. Under perioden har insatser gjorts inom området kompetensförsörjning med utbildningsmöjlighet för att möta upp situationen med ökat antal varsel och arbetslösa. Vid årets slut bedöms målet vara delvis uppnått.

Tydligt regionalt ledarskap

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet är delvis uppnått. Pandemin har inneburit att flera arenor/forum ställts in eller skjutits på framtiden. Det är svårare att arrangera seminarier och möten där frågorna kan diskuteras med beslutsfattare. Nya metoder som podd och webbaserade seminarier prövas som metoder för att bidra med kunskap om länets förutsättningar. Påverkansarbetet utvecklas också i takt med att uppdraget formas allt mer och det blir ett lärande. Vid årets slut bedöms målet vara delvis uppnått.

Medborgare

Goda kommunikationer

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet är delvis uppnått. En rad positiva händelser har skett under perioden som skapar förutsättningar för infrastrukturen i ett längre perspektiv. Arbetet är långsiktigt och påverkas inte av pandemin. Tillgängligheten avseende flyg till och från Norrbotten har stärkts något i slutet av perioden. Kollektivtrafiken påverkas nega-

tivt av färre resenärer och att antalet tågturer reducerats. Vid årets slut bedöms målet vara delvis uppnått.

Ett rikt och brett kulturliv

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet är delvis uppnått. Styrgruppen för detta mål mäts på helårsbasis och ingår därför inte i bedömningen av målet men en rad aktiviteter är påbörjade som leder i rätt riktning. Coronapandemin har till stor del präglat Norrbottens kulturliv och påverkat norrbottningarnas tillgång till fysiskt och digitalt kulturutbud under 2020. Det fysiska utbudet har efter mars månad varit begränsat samtidigt som det digitala utbudet ökade under den senare delen av vintern. Regionens kulturverksamheter gick från att ställa in till att ställa om och anpassa sig för att hitta alternativa vägar till publiken och besökarna. Vid årets slut bedöms målet vara delvis uppnått.

Stöd och motivation för att främja jämlik och jämställd hälsa

Den samlade bedömningen är att målet är delvis uppnått. Stödformerna för att förebygga ohälsa samt främja jämlik och jämställd hälsa har påverkats av pandemin i olika grad vilket inneburit att man fått hitta nya vägar för genomförandet. Målet för deltagande i hälsosamtalen ser inte ut att bli uppfyllt till årsskiftet, främst beroende på att hälsocentralerna har fått omprioritera sin verksamhet. Andra stöd såsom utbildningarna i MHFA (första hjälpen till psykisk hälsa) lämpar sig inte i digital form, men utbildningarna har anpassats efter riktlinjer för covid-19 och genomförs som planerat fast med färre deltagare. Vid årets slut bedöms målet vara delvis uppnått.

En god, jämlik och samordnad vård för kvinnor och män

Den samlade bedömningen är att det strategiska målet delvis är uppnått. Målet bedöms inte kunna nås i sin helhet under året, främst med hänsyn till de stora utmaningar som coronapandemin medför avseende vårdens tillgänglighet.

Andelen oplanerade återinskrivningar har ökat något jämfört med föregående tertiäl och uppnår inte målet, men är bättre än föregående år. Andelen utskrivningsklara patienter på sjukhus har minskat något jämfört med första tertiälerna men är fortsatt på en högre nivå än tidigare år. Det är främst relaterat till en minskning av antalet vårdtillfällen under coronapandemin. Dock har antalet dagar då utskrivningsklara patienter är kvar på sjukhus fortsatt att minska. Andelen patienter inom palliativ vård som har en dokumenterad behandlingsstrategi uppnår årets mål.

De omfattande åtgärder som vidtagits till följd av coronapandemin har under andra tertiälerna fortsatt haft en stor påverkan på tillgängligheten till hälso- och sjukvården. Väntetiderna till läkarbesök och åtgärd inom specialiserad vård har ökat sen första tertiälerna. Inom barn- och ungdomspsykiatri har dock väntetiderna minskat jämfört med samma tidpunkt föregående år. För medicinsk bedömning inom tre dagar är resultatet bättre jämfört med föregående år. Telefontillgängligheten för hälsocentralerna har försämrats, dock

har lanseringen av regionens digitala vårdchatt, Digitalen, bidragit till en förbättrad tillgänglighet vid första kontakt med vården. Även Folktandvårdens verksamhet har en omfattande påverkan av coronapandemin och når inte målet om andelen patienter som färdigbehandlas vid ett besök.

Verksamhet

Nära vård på nya sätt

Den samlade bedömningen är att målet uppnåtts under perioden och kommer att uppnås på helåret. Coronapandemin har skyndat på den digitala utvecklingen. Hittills i år har vi sett en stor ökning av användningen av digitala tjänster i Norrbotten. Antalet inloggningar på 1177.se har ökat med 50 procent jämfört med i fjol. Dessutom utförs nästan dubbelt så många vårdbesök digitalt, via antingen video eller telefon. Även nya arbetssätt har snabbt etablerats i vårdverksamheten som en följd av anpassning till en ny verklighet på grund av coronapandemin. I februari lanserades Digitalen som är regionens nya digitala chatt för vårdärenden. Tjänsten har tagits emot mycket väl och hittills har 7 200 ärenden hanterats av sjuksköterskor och läkare. Snittbetyget från patienterna ligger fortsatt högt på 4,8 på en femgradig skala.

Under tertial två har takten ökat ytterligare när det gäller digitala återbesök då en ny lösning för patientmöten direkt i mobilen har pilottestats. Om piloten faller ut väl så kommer denna lösning att breddinföras under 2021.

En effektiv, säker och hälsofrämjande verksamhet med god jämställd kvalitet oavsett leverantör

Den samlade bedömningen är att det strategiska målet delvis är uppnått. Fortsatta förbättringar förväntas under året men målet bedöms inte nås i sin helhet under 2020. Coronapandemin bedöms inte ha någon betydande inverkan på måluppfyllelsen. Andelen vårdskador har minskat och uppnår målet för året. Även tillämpningen av läkemedelsberättelser för patienter 75 år eller äldre uppnår målet för både män och kvinnor. Andelen läkemedelsgenomgångar kräver större förbättringar för att nå målet. Ledtiderna för vårdförlopp inom cancervården har förbättrats jämfört med första tertialen men är lägre än föregående år och bedöms inte nå årets mål. Förskrivning av antibiotika har minskat betydligt under andra tertialen och årsmålet uppnås nu för första gången. Andelen patienter i riskgrupper som har fått fråga om levnadsvanor uppnår delvis målen inom tre av fyra sjukdomsområden. Jämfört med första tertialen är resultaten relativt oförändrade men viss förbättring har skett inom områdena ischemisk hjärtsjukdom/TIA/stroke samt schizofreni/vanföreställningssyndrom. Målen för året bedöms vara nåbara inom två av fyra sjukdomsområden.

Nöjda och delaktiga patienter och invånare

Den samlade bedömningen är att det strategiska målet delvis är uppnått. Målet bedöms inte kunna nås i sin helhet under året utifrån den negativa påverkan som coronapandemin har samt att en ökande trend ses för antalet ärenden till patientnämnden inom kommunikationsområdet. Andelen samordnade individuella planer där den enskilde deltagit vid upprättandet av

planen har förbättrats något jämfört med första tertialet. Antalet ärenden till patientnämnden inom kategorin kommunikation är relativt oförändrat jämfört med första tertialet, men har ökat jämfört med föregående år. Inga medborgarkaféer har arrangerats till följd av coronapandemin.

En välkommande, nytänkande, hållbar och attraktiv verksamhet

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet är delvis uppnått. Utvecklingsarbetet har till stora delar pausats på grund av den pågående covid-19 pandemin och denna paus har fortsatt under hela tertial 2. Dock löper arbetet enligt handlingsplanen för digitaliseringsstrategin på enligt plan med några få undantag. Digitaliseringen har blivit ännu viktigare på grund av pandemin då många möten och ärenden nu behöver hanteras på distans. Regionala utvecklingsnämndens initiativ att besöka kommunerna och ta del av deras möjligheter och förutsättningar skapar förutsättningar att kunna utforma regionens erbjudanden till kommunerna. Det har varit viktigt under pandemin då effekterna på kulturliv, näringsliv och kommunikationer till och från länet inneburit täta dialoger med kommunerna på både politisk och tjänstepersonnivå och åtgärder utformats. Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet är delvis uppnått. Regionala utvecklingsnämndens initiativet att besöka kommunerna och ta del av deras möjligheter och förutsättningar skapar förutsättningar att kunna utforma regionens erbjudanden till kommunerna. Det har varit viktigt under pandemin då åtgärder utformats. Under perioden har två centrala samråd genomförts och insatser ska göras för att utveckla dem ytterligare. Vid årets slut bedöms målet vara delvis uppnått.

Medarbetare

Hållbar kompetensförsörjning oavsett leverantör

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet delvis är uppfyllt. Regionen har genomfört förbättringar, men arbetet måste fortsätta för att regionen ska nå målet i sin helhet. Pandemin har under perioden haft fortsatt stor påverkan på regionens verksamheter och resulterat i omfattande omprioriteringar och verksamhetsförändringar. Semestervikarier har tagits in tidigare än normalt och extratiden har ökat. Beroende på omfattningen på pandemin framöver förväntas dessa effekter att kvarstå helt eller delvis alternativt öka. Vid årets slut bedöms målet vara delvis uppnått.

Tydlig ledning och styrning

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet delvis är uppfyllt. Regionen har genomfört förbättringar, men arbetet måste fortsätta för att regionen ska nå målet i sin helhet. Även om utbildningar inte kunnat genomföras har regionen, genom pandemins påverkan på verksamheterna och hanteringen av det akuta läget, tvingats tydliggöra ledning och styrning inom ett flertal områden. Chefer har tagit stort ansvar i förändringsarbetet. Under kommande period kommer omställningsarbetet att intensifieras och det är viktigt att cheferna kan få stöd i sitt chef- och ledarskap samt möjlighet till

reflektion och återhämtning efter det intensiva arbetet under pandemin. Vid årets slut bedöms målet vara delvis uppnått.

Delaktighet, ansvar, uppskattning och inflytande

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet delvis är uppfyllt. Regionen har genomfört förbättringar, men arbetet måste fortsätta för att regionen ska nå målet i sin helhet. Samtliga medarbetare och chefer har på olika sätt blivit engagerade i förändringsarbetet i och med covid-19. Erfarenheterna från det intensiva och omvälvande arbetet förväntas stärka organisationen. För att hantera det fortsatta arbetet med pandemin, samt effekterna av omställningen under kommande period, krävs att medarbetarna får stöd och möjlighet till reflektion och återhämtning. Förväntan är att chefers och medarbetares ökade erfarenhet av förändringsarbete kommer gagna regionens fortsatta hantering av pandemin och omställningsarbetet. Vid årets slut bedöms målet vara uppnått.

Skapa incitament för innovation och nyskapande inom verksamheterna

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet delvis är uppfyllt. Det fortsatta arbetet med att förbättra de metoder som används i utvecklingsprocessen har till stora delar pausats och seminarieriet ”Genomförandekraft” har ställts in på grund av den pågående coronapandemin. Stora delar av forskningsaktiviteterna har skjutits på framtiden.

Även om arbetet med utvecklingsprocessen kommer att kunna återupptas under senare delen av året är bedömningen att detta mål inte kommer att uppnås i sin helhet för 2020.

Ekonomi

God ekonomisk hushållning

Den samlade bedömningen är att målet - god ekonomisk hushållning - har uppnåtts per augusti och bedöms även uppnås på årsbasis. Framgångsfaktorn för en god ekonomisk hushållning är att verksamheten är anpassad till den aktuella intäktsnivån. Regionen mäter måluppfyllelsen bland annat med hjälp av tre styrmått; finansiellt resultatmål 1 procent, verksamheternas ekonomi ska vara i balans med budget, regionens pensionsportfölj ska uppnå en konsolideringsgrad om 64 procent. Det finansiella resultatmålet; balanskravsresultat som är 1(en) procent av skatter, bidrag och utjämning, uppnås med god marginal per augusti (7,2 procent) och även enligt årsprognos för helåret (6,4 procent). Verksamheterna redovisar sammantaget en ekonomi i balans per augusti och prognostiseras även uppnå balans för helåret 2020. Hälso- och sjukvårdsdivisionerna prognostiserar fortfarande ett underskott för året, delvis hänförligt till att omställningsarbetet pausats under pågående pandemi och covid-verksamhet. Under hösten har omställningsarbetet återupptagits. Den kraftiga turbulensen på finansmarknaderna under februari-mars månad medförde att regionen minskade aktieandelen i pensionsportföljen för att skydda värdet på portföljen från att understiga 85 procent av det högsta värdet som portföljen har haft de senaste 24 månaderna. Finansmark-

naderna har stabiliserats och aktieandelen har successivt börjat viktas upp för att öka avkastningen och därigenom öka konsolideringsgraden. Per augusti är konsolideringsgraden 55 procent och målet 64 procent bedöms inte kunna uppnås under 2020.

Ökade intäkter

Den samlade bedömningen är att målet -ökade intäkter- delvis har uppnåtts per augusti. Framgångsfaktorerna är bland annat framgångsrikt påverkansarbete, skapa förutsättningar för ökad befolkning, mobilisera externt utvecklingskapital, rätt nivå på patient- och egenavgifter. Planerade åtgärder har genomförts eller pågår. T ex har översyn av patient- och egenavgifterna utförts och regionfullmäktige har fattat beslut om nya avgifter att gälla från och med 1 april 2020. Med anledning av kraftigt neddragen verksamhet på grund av omställning till covid-verksamhet så har intäkterna minskat. Även på årsbasis bedöms intäkterna minska jämfört med föregående år. Bedömningen är att målet delvis uppnås för helår 2020.

Effektiv verksamhet minst i paritet med riksnittet i våra verksamheter

Den samlade bedömningen är att målet delvis har uppnåtts per augusti. Regionen har högre kostnader för att bedriva hälso- och sjukvård än jämförbara sjukhus i riket. Under flera år har produktiviteten minskat i somatisk vård och i psykiatrisk vård. Under 2019 började arbetet med att effektivisera processer och flöden i hälso- och sjukvården att ge ekonomisk effekt och produktiviteten förbättrades på samtliga sjukhus och skillnaden i kostnadsnivå jämfört med riket minskade. Målet för 2020 är att fortsätta minska skillnaderna mot riket och att öka produktiviteten. Kostnaderna har fortsatt att minska under 2020 som en följd av den påbörjade omställningen men även av kraftigt neddragen planerad verksamhet, framför allt under andra kvartalet. Målet ökad produktivitet nås under första kvartalet men inte under andra kvartalet. Prognosen för sista kvartalet är att normal verksamhet ska bedrivas under förutsättning att covid-verksamheten kan hållas på låg nivå. Pandemins effekter på vårdens produktivitet gör det är svårt att göra bedömning av hur målet kommer att uppnås för helåret.

Effektivisera verksamheterna med en kostnadsminskning på 10 procent

Bedömningen är att målet har delvis uppnåtts per augusti och bedöms även delvis uppnås för helåret 2020. Framgångsfaktorn är att de ekonomiska handlingsplanerna genomförs och att andra kostnader inte ökar mer än planerat. Uppföljningen av divisionernas ekonomiska handlingsplaner visar att till och med augusti har 153 mnkr, 66 procent, effektuerats. Enligt årsprognosen beräknas 221 mnkr effektueras vilket motsvarar 59 procent hemtagning. Prognosen baseras på att verksamheterna kan bedriva normal verksamhet under sista kvartalet.

Beslutsförslagets påverkan avseende jämställdhet

Beslutet bedöms inte ha någon påverkan på jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar.

Bilagor:

Delårsrapport Region Norrbotten augusti 2020

Bilaga: Delårsrapport Region Norrbotten augusti 2020, Måluppfyllelse i
perspektiv

Protokollsutdrag skickas till:

Avdelningsdirektörer

Divisionschefer

§ 168

Delårsrapport regionala utvecklingsnämnden augusti 2020

Dnr 1390-2020

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta att regionala utvecklingsnämndens delårsrapport per augusti 2020 godkänns.

Yttrande till beslutsförslaget

Den förändrade situationen till följd av pandemin har påverkat även årets andra tertial. Särskilt besöksnäringen och kultursektorn. Förutom att det påverkar näringarna negativt så innebär det också ett minskat utbud av kultur till barn och unga.

Nämndens arbete har varit betydelsefull för kommuner och aktörer under perioden. Verksamheterna har ställt om för att snabbt kunna svara mot den oro som finns inom särskilt besöksnäringen och kultursektorn. Genomförda insatser har varit betydelsefulla men räcker inte för att täcka upp. Insatser från nationell nivå krävs också.

Sammanfattning

Den samlade bedömningen av de strategiska målen som regionala utvecklingsnämnden arbetar med visar att samtliga elva mål delvis har uppnåtts. Vid årets slut bedöms ett mål vara uppnått och resterande tio mål vara delvis uppnådda.

Under perioden har regionen fortsatt med åtgärder för att lindra effekterna av pandemin. Besöksnäringen, restauranger och kulturområdet har drabbats hårdast. Länet gick in i pandemin med låg arbetslöshet och en utmanande situation avseende kompetensförsörjning. Arbetslösheten har ökat i länet men är lägre än riket. Insatser har gjorts under perioden för att minska effekterna och rusta näringslivet för en omstart.

Dialogerna med kommunerna och andra aktörer samt regionens kraftfulla verktyg har haft avgörande betydelse här. Nationella myndigheter och även EU har möjliggjort ett flexibelt användande av befintligt regelverk vilket gett snabba och riktade satsningar.

Coronapandemin har till stor del präglat Norrbottens kulturliv och påverkat norrbottningarnas tillgång till fysiskt och digitalt kulturutbud under 2020. Det fysiska utbudet har efter mars månad varit begränsat samtidigt som det digitala utbudet ökade under den senare delen av våren och sommaren. Regionens kulturverksamheter gick från att ställa in till att ställa om och anpassa sig för att hitta alternativa vägar till publiken och besökarna.

Arbetet med att formulera de nya EU-programmen fortgår och bidrar till att säkerställa externt utvecklingskapital till Norrbotten. EU:s långtidsbudget beslutades i juli och därmed påbörjas arbetet med programmens budgetar. Det finns fortfarande en rad oklarheter kring det nya programmet för en rättvis omställning, där den svenska stålindustrins värdekedja i Norrbotten och Västerbotten är prioriterad.

Påverkansarbetet ställs fortfarande på prov då mötesplatser/forum etc ställts in men också för att nationella beslut aviserats med stora effekter och konsekvenser för Norrbotten. Det finns en risk att nationella beslutsprocesser inte är lika öppna och transparenta som tidigare.

De ekonomiska effekterna är störst inom kollektivtrafiken som har en svårhanterbar situation. Stödpaket till kollektivtrafiken som aviserades i början av maj på 3 miljarder kronor har inte än fördelats. Det är i dagsläget okänt hur det ska fördelas mellan regioner och trafikslag. Andra effekter är att de medel som regionen hanterar till projekt och företagsstöd är hårt belastade. Det är av vikt att under hösten följa om det skett någon undanträngning av strategiska satsningar till förmån för mer akuta insatser.

Regionala utvecklingsnämnden har ett överskott om 8 miljoner kronor per augusti. För årsprognosen per augusti är bedömningen att nämnden kommer göra ett underskott på ungefär 20 miljoner kronor. Orsaken är Länstrafikens bedömning att deras underskott för 2020 kommer att uppgå till 43 miljoner kronor. Vidare gör Länstrafiken bedömningen att ca 10 miljoner kronor av den nationella kompensationen kan tillfalla Länstrafiken. Utifrån det bedöms regionens andel av underskottet uppgå till ca 28 miljoner kronor. Nämndens resultat förbättras något av att kulturinstitutionerna bedöms generera ett överskott på ungefär 8 miljoner kronor.

Regionala utvecklingsnämnden har 2020-10-07 § 97 föreslagit fullmäktige besluta att godkänna regionala utvecklingsnämndens delårsrapport per augusti 2020.

Ärendet

Den samlade bedömningen av de strategiska målen som regionala utvecklingsnämnden arbetar med visar att samtliga elva mål delvis har uppnåtts. Vid årets slut bedöms ett mål vara uppnått och resterande tio mål vara delvis uppnådda.

Samhälle		Medborgare		Verksamhet		Ekonomi	
Strategiska mål	Styr-mått	Strategiska mål	Styr-mått	Strategiska mål	Styr-mått	Strategiska mål	Styr-mått
Hållbart nyttjande av resurser		Goda kommunikationer		En välkomnande, nytänkande, hållbar och attraktiv verksamhet	▶	God ekonomisk hushållning	▼
	▼					Ökade intäkter	
Ett brett, starkt näringsliv och civilsamhälle	▶	Ett rikt och brett kulturliv				Effektiv verksamhet i paritet med rikssnittet i våra verksamheter	
	▶					Effektivisera verksamheterna med en kostnadsminskning på ca tio procent	
God livskvalitet, jämlik och jämställd hälsa							
Tydligt regionalt ledarskap							

Samlad bedömning av måluppfyllelsen avseende fullmäktiges strategiska mål för regionala utvecklingsnämnden Samhälle

Hållbart nyttjande av resurser

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet är delvis uppnått. Flera satsningar görs som bidrar till en hållbar näringslivsutveckling samtidigt som Norrbotten har goda förutsättningar att komma väl ut i det nya EU-programmet för en rättvis omställning där den svenska stålindustrins värdekedja är prioriterad. Insatser har initierat under perioden för att möta det ökade antalet varsel och arbetslöshet till följd av coronapandemin.

Vid årets slut bedöms målet vara delvis uppnått.

Ett brett, starkt näringsliv och civilsamhälle

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet är delvis uppnått. Besöksnäringen har påverkats hårt av pandemin. Åtgärder har genomförts för att mildra effekterna. Basindustrin och dess underleverantörer har inte påverkats i samma utsträckning. Arbetet med en överenskommelse med civilsamhället fortlöper.

Vid årets slut bedöms målet vara delvis uppnått.

God livskvalitet, jämlik och jämställd hälsa

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet är delvis uppnått. Styrmått för detta mål mäts på helårsbasis och ingår därför inte i bedömningen av målet men en rad aktiviteter är påbörjade som leder i rätt riktning. Länsungdomsrådets arbete med att öka antalet deltagare, stärka nätverket och öka fokus på kulturfrågor har stannat av till följd av pandemin. Under perioden har insatser gjorts inom området kompetensförsörjning med utbildningsmöjlighet för att möta upp situationen med ökat antal varsel och arbetslösa.

Vid årets slut bedöms målet vara delvis uppnått.

Tydligt regionalt ledarskap

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet är delvis uppnått. Pandemin har inneburit att flera arenor/forum ställts in eller skjutits på framtiden. Det är svårare att arrangera seminarier och möten där frågorna kan diskuteras med beslutsfattare. Nya metoder som podd och webbaserade seminarier prövas som metoder för att bidra med kunskap om länets förutsättningar. Påverkansarbetet utvecklas också i takt med att uppdraget formas allt mer och det blir ett lärande.

Vid årets slut bedöms målet vara delvis uppnått.

Medborgare

Goda kommunikationer

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet är delvis uppnått. En rad positiva händelser har skett under perioden som skapar förutsättningar för infrastrukturen i ett längre perspektiv. Arbetet är långsiktigt och påverkas inte av pandemin. Tillgängligheten avseende flyg till och från Norrbotten har stärkts något i slutet av perioden. Kollektivtrafiken påverkas negativt av färre resenärer och att antalet tågturer reducerats.

Vid årets slut bedöms målet vara delvis uppnått.

Ett rikt och brett kulturliv

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet är delvis uppnått. Styrmått för detta mål mäts på helårsbasis och ingår därför inte i bedömningen av målet men en rad aktiviteter är påbörjade som leder i rätt riktning.

Coronapandemin har till stor del präglat Norrbottens kulturliv och påverkat norrbottningarnas tillgång till fysiskt och digitalt kulturutbud under 2020. Det fysiska utbudet har efter mars månad varit begränsat samtidigt som det digitala utbudet ökade under den senare delen av våren. Regionens kulturverksamheter gick från att ställa in till att ställa om och anpassa sig för att hitta alternativa vägar till publiken och besökarna.

Vid årets slut bedöms målet vara delvis uppnått.

Verksamhet

Ett välkomnande, nytänkande, hållbar och attraktiv verksamhet
Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet är delvis uppnått. Initiativet att besöka kommunerna och ta del av deras möjligheter och förutsättningar skapar förutsättningar att kunna utforma regionens erbjudanden till kommunerna. Det har varit viktigt under pandemin då åtgärder utformats. Under perioden har två centrala samråd genomförts och insatser ska göras för att utveckla dem ytterligare.

Vid årets slut bedöms målet vara uppnått.

Ekonomi

God ekonomisk hushållning

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet kommer att vara delvis uppnått. De egna verksamheterna genererar ett överskott. Den regionala kollektivtrafikmyndigheten som bedrivs som ett kommunalförbund och sköter kollektivtrafiken för sina medlemmar kommunerna och regionen har ekonomiska svårigheter på grund av minskat resande och intäkter. Det är fortfarande oklart hur den statliga pandeminersättningen till kollektivtrafikmyndigheterna ska fördelas. Om pandemin fortsätter bedömer Länsstrafiken att årets underskott kan bli ca 43 miljoner kronor.

Vid årets slut bedöms målet vara delvis uppnått.

Ökade intäkter

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet kommer vara delvis uppnått. En rad aktiviteter är påbörjade som leder i rätt riktning. Arbetet med att ta fram EU-program som lägger grunden för mobilisering av externt kapital har påbörjats. Ett arbete har gjorts för att tydliggöra prissättning för externa uppdrag kopplat till antikvarisk medverkan, byggnadsvårdsrådgivning och efterfrågan på bilder.

Vid årets slut bedöms målet vara uppnått.

Effektiv verksamhet i paritet med rikssnittet i våra verksamheter

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet är delvis uppnått. Arbetet med att identifiera jämförbara regioner pågår. En jämförelse med de tre övriga norrlandsregionerna kommer att ske. Verksamheten ingår även i regionens stora genomlysning.

Vid årets slut bedöms målet uppnått.

Effektivisera verksamheterna med en kostnadsminskning på ca tio procent
Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet kommer att vara delvis uppnått. De planerade effektiviseringarna följer plan med undantag för kommunalförbundet Regionala kollektivtrafikmyndigheten som redan innan pandemin hade utmaningar.

Vid årets slut bedöms målet vara delvis uppnått.

Ekonomisk redovisning

Resultat per augusti

Regionala utvecklingsnämndens resultat per augusti visar på ett överskott om 8 miljoner kronor. Överskottet är kopplat till kulturinstitutionerna. Från mitten av mars till och med augusti har Norrbottensmusiken ställt in eller flyttat fram 20 turnéer. Den lägre produktionstakten har medfört minskade kostnader i form av gager, resor, hotell med mera. Viss omställning har skett till digitala kanaler. Den publika delen vid Norrbottens museum har haft stängt drygt tre månader under våren vilket genererar ett överskott i verksamheten. Överskottet vid Regionbiblioteket, Norrbotten museum och Kulturfrämjande verksamhet beror till största delen på vakanser i verksamheterna.

Årsprognos

Aprilprognosens bedömning var att höstens produktioner vid Norrbottensmusiken skulle fortlöpa enligt plan. För augustiprognosen är bedömningen att verksamheten kommer ligga på samma nivå som innan sommaren. Detta gör att årsprognosen per augusti bedöms generera ett högre överskott än bedömningen per april.

Länstrafiken gör bedömningen att underskottet för 2020 kommer att uppgå till 43 miljoner kronor. Vidare gör Länstrafiken bedömningen att ca 10 miljoner kronor av den nationella kompensationen kan tillfalla Länstrafiken. Utifrån det bedöms regionens andel av underskottet uppgå till ca 28 miljoner kronor.

Detta ger bedömningen att nämnden kommer göra ett underskott på ungefär 20 miljoner kronor.

Anslag 1:1 Regionalt tillväxtarbete

För 2020 uppgår Norrbottens länsanslag till 135,4 miljoner kronor, vilket är högsta tilldelningen av samtliga län. Region Norrbottens andel utgör 96 procent, 130,6 miljoner kronor.

Årets budget för nya beslut uppgår till 162 miljoner kronor. Budgeten fastställdes av regionala utvecklingsnämnden i januari 2020 och regleras av tilldelat länsanslag och bemyndiganderam som framgår av regeringsbeslutet för budgetåret 2020.

Söktrycket på projektmedlen har ökat kraftigt i slutet av perioden på grund av pandemin. Även företagsstöd upplever en ökad efterfrågan under senare delen av perioden. Fram till augusti har regionen betalat ut 93 miljoner kronor.

Beslutsunderlag:

Regionala utvecklingsnämndens delårsrapport per augusti 2020

Regionala utvecklingsnämndens protokoll 2020-10-07 § 97

Protokollsutdrag skickas till:

Regional utvecklingsdirektör

Ekonomi- och planeringsdirektör

§ 169**Strategisk plan 2021-2023**

Dnr 411-2020

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen föreslår fullmäktige besluta att Strategisk plan 2021-2023 antas med ändring av att tillfälligt utöka regionala utvecklingsnämndens ram för åren 2021-2023 med beloppen 2 862 mnkr år 2021, 5 724 mnkr år 2022 och 2 862 mnkr år 2023 för infrastruktur.

Reservationer

Anders Öberg (S), Glenn Berggård (V) och Marianne Sandström (SD) reserverar sig mot beslutet.

Yttrande till beslutsförslaget

Regionstyrelsen konstaterar att det finns stor osäkerhet och stora utmaningar både i dag och framöver. Den strategiska planen anger inriktningen för våra verksamheter för kommande år. Det görs med stor framtidstro. Planen konstaterar också att arbetet med omställningen för att nå budget i balans över tid måste intensifieras och att de strategiska målen skall genomsyra all verksamhet.

Sammanfattning

Regionfullmäktige anger strategisk riktning, särskilda uppdrag och strategiska mål för regionen i planen.

Den strategiska inriktningen innebär att effektivisering ska ske av sjukvård och tandvård, arbetssätt, administration, service och regional utveckling.

Sedan fullmäktige beslutade om finansplan 2020-2022 i februari 2020 har de ekonomiska förutsättningarna förändrats. Totalt är resultatet jämfört med finansplanen förbättrad med 75 mnkr 2021, 23 mnkr 2022 och 27 mnkr 2023. Detta beror främst på lägre pris och löneindex och lägre pensionskostnader och staten kompenserar regionerna med tillfälliga bidrag för att kompensera den låga skatteunderlagstillväxten på grund av lågkonjunktur förstärkt av effekter av pandemin.

Regionala utvecklingsnämnden har 2020-10-07 § 103 beslutat tillstyrka förslag till strategisk plan 2021-2023 och att föreslå fullmäktige tillfälligt utöka regionala utvecklingsnämndens ram för åren 2021-2023 med beloppen 2 862 mnkr år 2021, 5 724 mnkr år 2022 och 2 862 mnkr år 2023 för infrastruktur.

Ärendets behandling under sammanträdet

Glenn Berggård (V) föreslår avslå det liggande förslaget och bifalla vänsterpartiets förslag till strategisk plan 2021-2023.

Anders Öberg (S) föreslår avslå det liggande förslaget och bifalla socialdemokraternas förslag till strategisk plan 2021-2023.

Marianne Sandström (SD) föreslår avslå det liggande förslaget och bifalla sverigedemokraternas förslag till strategisk plan 2021-2023.

Ordföranden föreslår bifalla strategisk plan 2021-2023 med justering av att tillfälligt utöka regionala utvecklingsnämndens ram för åren 2021-2023 med beloppen 2 862 mnkr år 2021, 5 724 mnkr år 2022 och 2 862 mnkr år 2023 för infrastruktur.

Beslutsgång

Ordföranden ställer eget förslag, Glenn Berggårds, Anders Öbergs och Marianne Sandströms förslag vart och ett under proposition och finner att regionstyrelsen bifaller det liggande förslaget.

Ärendet

Ett normalår beslutar regionfullmäktige om en strategisk plan i juni. Då 2020 är ett särskilt år med en pandemi gav regionfullmäktige i juni (dnr 799-2020) regionstyrelse, regionala utvecklingsnämnden och patientnämnden i uppdrag att till styrelsen i september redovisa hur pandemin påverkat förutsättningarna att fullgöra uppdrag i Strategisk plan 2020-2022 och föreslå åtgärder att beakta i kommande budget och strategisk plan.

Planen innehåller vision och värdegrund, regionens uppdrag, särskilda uppdrag till nämnderna samt de fem perspektiven med strategiska mål och beskrivningar. De fem perspektiven är samhälle, medborgare, verksamhet, medarbetare och ekonomi.

I en allt mer föränderlig omvärld är det nödvändigt att ha gemensamma strategiska perspektiv där regionen är överens om de viktigaste målsättningarna för hur Norrbotten ska utvecklas. Det behövs strategiska mål som tydligt sammanfattar och beskriver det önskade läget, dit regionen vill nå. Därför har Region Norrbotten koncentrerat de strategiska målen från tidigare 20 till 6. Dessa är:

- Ett livskraftigt län
- Trygga norrbottningar med god livskvalitet
- God, nära och samordnad vård
- Behovsstyrd regional utveckling i samverkan
- Hållbar kompetensförsörjning
- Långsiktigt hållbar ekonomi

För varje mål anges även vilka prioriterade Agenda 2030-mål respektive strategiskt mål bidrar till. År 2021 är ett speciellt år där återställning ska ske efter covid-19 och den av fullmäktige beslutade omställningen ska genomföras.

Utöver strategin Framtidens hälsa och vård och den regionala utvecklingsstrategin får regionstyrelsen, regionala utvecklingsnämnden och patientnämnden följande inriktning och uppdrag.

- Fortsätta den år 2019 påbörjade omställningen för en ekonomi i balans i alla verksamheter. Tydliggöra innehållet på de fem sjukhusen och i sjukvårdsområdena samt förtydliga primärvårdsuppdraget. Omställningen ska leda till en modernare organisation med medarbetare som upplever sig delaktiga. (RS, RUN)
- Hantera och prioritera den uppskjutna vård som byggts upp på grund av undanträngningseffekter av covid-19 (RS)
- Hantera och prioritera nya vårdbehov kopplade till covid-19 såsom psykisk ohälsa, provtagning, utökade krav på skyddsutrustning mm (RS)
- Arbeta för en gemensam strategi med kommunerna för en god, nära och samordnad vård (RS)
- Skapa ett modellområde i Kalix sjukvårdsområde med glesbygdsvård (RS)
- Säkerställa tillgången till ökad beredskap för framtida kriser (RS, RUN)
- Översyn av avgifter för distanskontakter (RS)
- Utredda möjligheterna att öppna Hospice (RS)
- Genomföra omstrukturering av mammografiverksamheten i länet genom att ersätta mammografivagnar med fasta enheter på respektive sjukhus (RS)
- Ta fram förslag i samverkan med länets kommuner hur kollektivtrafiken och myndighetsutövningen i Norrbotten kan utformas utifrån ansvar och organisation (RS, RUN)
- Tydliggöra inriktning för det internationella arbetet (RS, RUN)

Sedan fullmäktige beslutade om finansplan 2020-2022 i februari har de ekonomiska förutsättningarna förändrats. Totalt är resultatet jämfört med finansplanen förbättrad med 75 mnkr 2021, 23 mnkr 2022 och 27 mnkr 2023. Bedömningen är att skatterna blir lägre medan generella statsbidrag och utjämning blir högre då staten tillskjuter tillfälliga medel för att kompensera lågkonjunkturen. Förbättringen ligger främst inom lägre pris- och löneindex och minskade kostnader för pensioner inklusive finansiella pensionskostnader.

Med de senaste ekonomiska förutsättningarna samt beslutade budgetminskningar som grund redovisas en resultatbudget för åren 2021-2023. Årets resultat enligt budget 542 mnkr 2021, 531 mnkr 2022 och 436 mnkr 2023. Staten har aviserat tillfälliga generella statsbidrag 2021 och 2022 som ingår i resultatet med 73 mnkr respektive 36 mnkr. Om avkastningen på pensionsportföljen inte är realiserad får den inte räknas in i balanskravsresultatet. Det finansiella målet balanskravsresultat om en (1) procent av skatt, utjämning och generella statsbidrag beräknas uppnås åren 2021-2023.

Beslutsförslagets påverkan avseende jämställdhet

Region Norrbotten ska arbeta med jämställdhetsintegrering. Det betyder att ett jämställdhetsperspektiv ska integreras i arbetet och genomsyra alla led av beslutsfattande och genomförande.

I Region Norrbotten ska nämndernas indikatorer och statistik vara könsuppdelad. Analys av skillnader mellan kön ska alltid göras men aldrig enbart då även fler faktorer är avgörande.

Bilagor:

Strategisk plan 2021-2023

Regionala utvecklingsnämndens protokoll 2020-10-07 § 103

Protokollsutdrag skickas till:

Ekonomi- och planeringsdirektör

Regional utvecklingsdirektör

Verksamhetsdirektör

§ 170

Förstudie av fysisk samlokalisering av verksamheter i Luleåområdet

Dnr 1338-2020

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen beslutar att:

1. Regiondirektören får i uppdrag att genomföra en förstudie av förutsättningarna för att tillgodose verksamheternas framtida lokalbehov genom fysisk samlokalisering inom Luleåområdet och att resultatet av förstudien ska presenteras senast 2021-06-30.
2. Finansieringen av kostnaden för förstudien bedöms uppgå till högst 2 mnkr och tas från anslaget för investeringar i fastigheter 2020 genom omprioriteringar inom befintlig investeringsram.

Reservation

Anders Öberg (S) reserverar sig mot beslutet.

Protokollsanteckning

Anders Öberg (S) lämnar följande yttrande: ”Vi socialdemokrater tycker inte att förslaget kan tas på styrelsen nu den 14 oktober 2020. Samlokalisering av verksamhetslokaler är direkt hämtat från konsultrapporterna och den genomlysning regionledningen beställt. Regionledningen med sjukvårdspartiet i ledningen vill genom att besluta om delar av förslagen från rapporterna, utan att ta ställning till helheten och tvinga fram ett beslut som kan innebära att regionstyrelsen binder sig kring ett utarbetat tänk från två konsultrapporter som ännu inte behandlats eller för den delen diskuterats av styrelsen. Socialdemokraterna yrkar därför avslag på förslaget och anser att ett eventuellt beslut om förstudie av fysisk samlokalisering måste behandlas samlat med de andra förslagen som regionledningen avser lyfta från rapporterna”.

Sammanfattning

För att möta framtida behov av lokaler utifrån bland annat utvecklingen inom hälso- och sjukvården och därtill nära verksamheter, föreslås en förstudie av hur en fysisk samlokalisering av dem kan ske. Regionen har idag verksamheter fysiskt utspridd i många, både egna och externt inhyrda lokaler. Resultatet av förstudien presenteras senast 2021-06-30.

Ärendets behandling under sammanträdet

Anders Öberg (S) föreslår avslå det liggande förslaget och anser att ett samlat förslag på förändringar av regionens verksamheter behövs och att det är nödvändigt att det lyfts tillsammans med de andra förslag regionledningen avser genomföra utifrån genomlysningsrapporterna före beslut i styrelsen.

Marianne Sandström (SD) föreslår bifalla det liggande förslaget.

Beslutsgång

Ordföranden ställer det liggande förslaget mot Anders Öbergs förslag och finner att regionstyrelsen bifaller det liggande förslaget.

Ärendet

Regionen bedriver verksamhet i Luleåområdet i egna lokaler och i externt inhyrda lokaler. För att möta framtida behov av lokaler utifrån verksamheternas utveckling behöver förutsättningarna för samlokalisering utredas.

Bakgrund

I dag bedrivs regionens verksamheter i Luleåområdet fysiskt utspridda i många, både egna och externt inhyrda, lokaler.

I dag finns 40 hyresavtal fördelade på 20 fastigheter som totalt omfattar en inhyrd yta om ca 20 000 m² till en årlig kostnad av ca 28 mnkr Uppsägnings- och avtalstider för hyresavtalen varierar. Hyresavtalet för Folkhälsovårdens lokaler i centrala Luleå löper ut 2025-01-31 och de är i behov av nya lokaler.

Regionen äger och bedriver verksamhet i 6 egna fastigheter exklusive Sunderby sjukhus, de omfattar totalt en yta om ca 38 000 m² till en årlig kostnad av ca 32 mnkr.

Flera av dagens verksamheter har i dag problem med rekrytering och bemanning, där bedöms en samlokalisering till större enheter vara fördelaktigt. Större enheter har också bättre förutsättningar att erbjuda den tillgänglighet och vårdkompetens som befolkningen i Luleåområdet har behov av och efterfrågar.

Mot den bakgrunden föreslås en förstudie av förutsättningarna för att tillgodose verksamheternas lokalbehov genom fysisk samlokalisering inom Luleåområdet.

Förstudien påbörjas hösten 2020 och resultatet presenteras senast 2021-06-30.

Ekonomisk konsekvens

Genomlysningen av regionens samtliga verksamheter visar förutsättningar till samordningsvinster. Förstudien förväntas ge konkreta förslag till möjliga samlokaliseringar.

Finansieringen av kostnaderna för förstudien med tillhörande presentationsmaterial som bedöms uppgå till 2 mnkr tas från anslaget för investeringar i fastigheter 2020 genom omprioriteringar inom befintlig investeringsram.

Beslutsförslagets påverkan avseende jämställdhet

Beslutet bedöms inte ha någon påverkan på jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar.

Protokollsutdrag skickas till:

Regiondirektör

Ekonomi- och planeringsdirektör

Divisionschefer Närsjukvård

Divisionschef Länsjukvård

Divisionschef Service

Divisionschef Folktandvård

§ 171

Förstudie av fysisk samlokalisering av verksamheter i Bodenområdet

Dnr 1359-2020

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen beslutar att:

1. Regiondirektören får i uppdrag att genomföra en förstudie av förutsättningarna för att tillgodose verksamheternas framtida lokalbehov genom fysisk samlokalisering inom Bodenområdet och att resultatet av förstudien presenteras senast 2021-06-30.
2. Finansieringen av kostnaderna för förstudien bedöms uppgå till högst 1 mnkr och tas från anslaget för investeringar i fastigheter 2020 genom omprioriteringar inom befintlig investeringsram.

Reservation

Anders Öberg (S) reserverar sig mot beslutet.

Protokollsanteckning

Anders Öberg (S) lämnar följande yttrande: ”Vi socialdemokrater tycker inte att förslaget kan tas på styrelsen nu den 14 oktober 2020. Samlokalisering av verksamhetslokaler är direkt hämtat från konsultrapporterna och den genomlysning regionledningen beställt. Regionledningen med sjukvårdspartiet i ledningen vill genom att besluta om delar av förslagen från rapporterna, utan att ta ställning till helheten och tvinga fram ett beslut som kan innebära att regionstyrelsen binder sig kring ett utarbetat tänk från två konsultrapporter som ännu inte behandlats eller för den delen diskuterats av styrelsen. Socialdemokraterna yrkar därför avslag på förslaget och anser att ett eventuellt beslut om förstudie av fysisk samlokalisering måste behandlas samlat med de andra förslagen som regionledningen avser lyfta från rapporterna”.

Sammanfattning

För att möta framtida behov av lokaler utifrån bland annat utvecklingen inom hälso- och sjukvård, därtill nära verksamheter, och övriga verksamheter lokaliserade i Bodenområdet, föreslås en förstudie av hur en fysisk samlokalisering kan ske. Regionen har idag verksamheter fysiskt utspridd på många, både egna och externt inhyrda, lokaler. Resultatet av förstudien presenteras senast 2021-06-30.

Ärendets behandling under sammanträdet

Anders Öberg (S) föreslår avslå det liggande förslaget och anser att ett samlat förslag på förändringar av regionens verksamheter behövs och att det är nödvändigt att det lyfts tillsammans med de andra förslag regionledningen avser genomföra utifrån genomlysningsrapporterna före beslut i styrelsen.

Marianne Sandström (SD) föreslår bifalla det liggande förslaget.

Beslutsgång

Ordföranden ställer det liggande förslaget mot Anders Öbergs förslag och finner att regionstyrelsen bifaller det liggande förslaget.

Ärendet

Regionen bedriver verksamhet i Bodenområdet i egna lokaler och i externt inhyrda lokaler. För att möta framtida behov av lokaler utifrån verksamheternas utveckling behöver förutsättningarna för samlokalisering utredas.

Bakgrund

I dag bedrivs regionens verksamheter i Bodenområdet fysiskt utspridda i många, både egna och externt inhyrda, lokaler.

I dag finns 17 hyresavtal fördelade på 4 fastigheter som totalt omfattar en inhyrd yta om ca 10 000 m² till en årlig kostnad av ca 8 mnkr. Uppsägnings- och avtalstider för hyresavtalen varierar.

Regionen äger och bedriver verksamhet i 3 egna fastigheter exklusive Harads hälsocentral, de omfattar totalt en yta om ca 11 000 m² till en årlig kostnad av ca 12,5 mnkr.

Flera av dagens verksamheter har i dag problem med rekrytering och bemanning, där bedöms en samlokalisering till större enheter vara fördelaktigt. Större enheter torde ha bättre förutsättningar att erbjuda den tillgänglighet och vårdkompetens som befolkningen i Bodenområdet i framtiden har behov av och efterfrågar.

Mot den bakgrunden föreslås en förstudie av förutsättningarna för att tillgodose verksamheternas lokalbehov genom fysisk samlokalisering inom Bodenområdet.

Förstudien påbörjas hösten 2020 och resultatet presenteras senast 2021-06-30.

Ekonomisk konsekvens

Genomlysningen av regionens samtliga verksamheter visar förutsättningar till samordningsvinster. Förstudien förväntas ge konkreta förslag till möjliga samlokaliseringar.

Finansieringen av kostnaderna för förstudien med tillhörande presentationsmaterial som bedöms uppgå till 1 mnkr tas från anslaget för investeringar i fastigheter 2020 genom omprioriteringar inom befintlig investeringsram.

Beslutsförslagets påverkan avseende jämställdhet

Beslutet bedöms inte ha någon påverkan på jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar.

Protokollsutdrag skickas till:

Regiondirektör

Ekonomi- och planeringsdirektör

Divisionschefer Närsjukvård

Divisionschef Länssjukvård
Divisionschef Service
Divisionschef Folktandvård

§ 172

Ny driftorganisation i Region Norrbotten

Dnr 1351-2020

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta att:

1. Fastställa ny driftorganisation enligt bild 1.
2. Den nya organisationen träder ikraft från och med 1 januari 2021.

Reservationer

Glenn Berggård (V), Anders Öberg (S) och Marianne Sandström (SD) reserverar sig mot beslutet.

Protokollsanteckning

Från socialdemokraternas ledamöter: vi som ledamöter har inte haft tillgång till fullvärdigt beslutsunderlag. I underlaget länkas delar av informationen till Insidan, som vi inte har tillgång till.

Förslaget till ny driftorganisation kan inte tas på styrelsen nu den 14/10 2020. Förslaget på ny organisation är direkt hämtat från konsultrapporterna och den genomlysning som regionledningen beställt av konsulterna. Regionledningen med sjukvårdspartiet i ledningen vill genom att lyfta ett av förslagen från rapporterna utan att ta ställning till helheten tvinga fram ett beslut som kan innebära att regionstyrelsen binder sig baserat på två konsultrapporter som ännu inte behandlats eller för den delen diskuterats av styrelsen. Att i detta läge ta ställning till en stor organisationsförändring är direkt oansvarigt gentemot de anställda och Norrbottens invånare. Socialdemokraterna yrkar därför avslag på förslaget och anser att ett eventuellt beslut om ny organisation måste behandlas samlat med dom andra förslagen som regionledningen avser lyfta från rapporterna.

Yttrande till beslutsförslaget

För att Region Norrbotten även i framtiden ska kunna bibehålla eller öka kvaliteten i vården, hantera den demografiska utvecklingen, ha kostnadskontroll och möta nya förväntningar behöver regionen genomföra stora förändringar de närmaste åren. Regionen behöver förändra arbetssätt, ompröva gamla sanningar, använda ny teknik och bli mer effektiva och samtidigt erbjuda verksamhet av god kvalitet.

För att skapa förutsättningar att leda en komplex verksamhet av god kvalitet inom givna ekonomiska ramar föreslås en ny driftorganisation. Den nya organisationen syftar till en ökad enhetlighet, styrbarhet, robusthet, bättre förutsättningar att bedriva en effektiv verksamhet och samverkan över divisions- och klinikgränser.

Sammanfattning

Översyn och genomlysning av regionens organisationsstruktur och verksamhet har genomförts. Dessa visar på potential till effektiviseringar och förbättringar av verksamheten.

Förslaget till ny organisation syftar till att stärka primärvården, etablera en enhetlig struktur med länskliniker inom den specialiserade vården samt en enhetlig chefs- och ledningsmodell för att skapa förutsättningar att kunna ge en likvärdig vård i länet.

Genom att tilldela den regionövergripande verksamheten inom ekonomi, HR och IT/MT ett uppdrag som beställare och kravställare mot funktionsområden inom division Regionservice ges möjligheter till en effektivare och mer ändamålsenlig verksamhet.

En ny och effektivare organisation är också en av förutsättningarna för att kunna sänka Region Norrbottens kostnader till en långsiktigt hållbar nivå.

Ärendets behandling under sammanträdet

Glenn Berggård (V) föreslår i första hand återremittera ärendet för en konsekvensbedömning för medborgare, nyttjare av Region Norrbottens verksamhet, patienter och personal. I andra hand föreslår Glenn Berggård avslå det liggande förslaget.

Anders Öberg (S) föreslår i första hand bifalla Glenn Berggårds förslag om återremiss och i andra hand avslå förslaget för att ett samlat förslag istället ska tas fram tillsammans med de andra förslagen som regionledningen avser genomföra med utgångspunkt från konsulternas genomlysningsrapporter för beslut i regionstyrelsen.

Marianne Sandström (SD) och Elisabeth Lindberg (S) stödjer Glenn Berggårds första- och andrahandsförslag.

Nils-Olov Lindfors (C) föreslår bifalla det liggande förslaget.

Beslutsgång

Ordföranden ställer Glenn Berggårds förslag om återremiss under proposition och finner att regionstyrelsen avslår förslaget.

Ordföranden ställer det liggande förslaget mot Glenn Berggårds förslag och finner att regionstyrelsen bifaller det liggande förslaget.

Ärendet

Bakgrund

För att Region Norrbotten även i framtiden ska kunna tillgodose befolkningens behov av hälso- och sjukvård krävs genomgripande förändringar. Regionen behöver anpassa dagens verksamhet inför morgondagens behov och samtidigt ha en långsiktigt hållbar ekonomi.

Processen

En genomlysning av regionens verksamheter har pågått sedan hösten 2019 i syfte att tydliggöra nuläget. Genomlysningen har huvudsakligen genomförts med hjälp av regionens interna resurser. Utifrån uppdrag i regionstyrelsens plan 2020-2022 har genomlysning av regiongemensamma områden genomförts. Utöver detta har genomlysning genomförts i regionens verksamheter. Regionen har även tillvaratagit tidigare genomförda utredningar, genomlysningar och faktainsamlingar.

Under våren 2020 har konsulter anlåtts för två genomlysningsuppdrag. Ernst & Young har genomfört en utredning gällande sjukvårdssystemet och KPMG har genomfört en översyn och kartläggning av lednings-, stabs- och stödfunktioner. Inom ramen för konsultrapporterna har nulägesanalyser presenterats samt förslag på ny organisation.

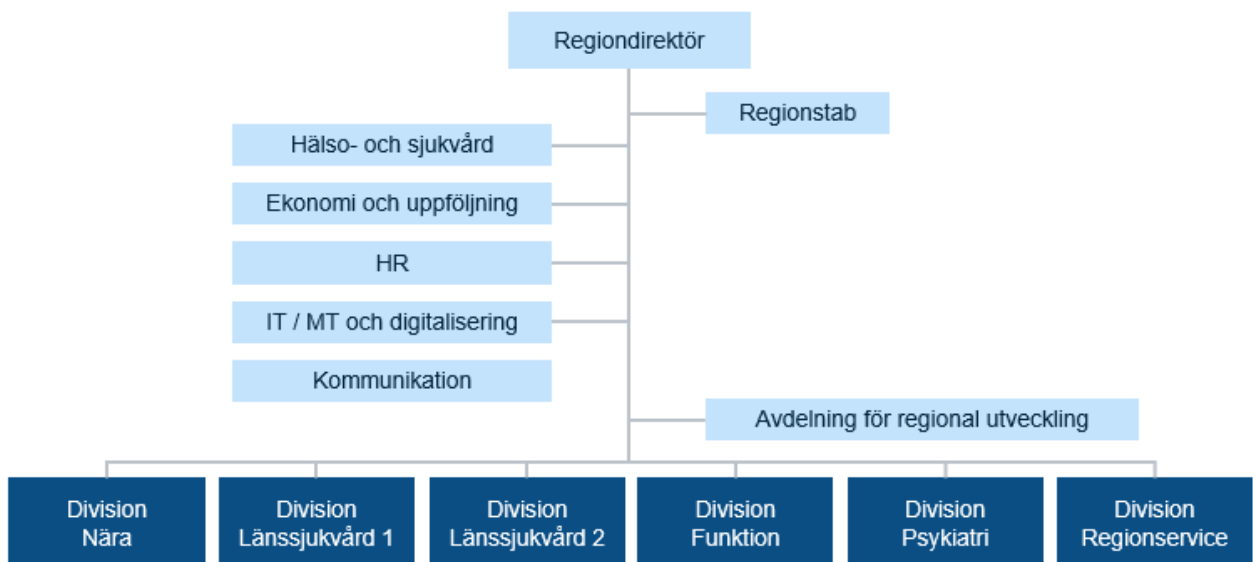
Medarbetare i Region Norrbotten har alltsedan hösten 2019 erbjudits möjlighet att inkomma med förslag/synpunkter i syfte att effektivisera arbetssätt och möjliggöra effekthemtagningar. Totalt har det inkommit drygt 500 förslag/synpunkter från regionens medarbetare som alla tagits om hand och i delar redan beaktats i omställningen.

Ovanstående har legat till grund för förslaget till ny organisationsstruktur.

Ny driftsorganisation

Den nya driftsorganisationen föreslås träda ikraft 1 januari 2021. Målsättningen är att organisationsförändringen ska vara i full drift vid halvårsskiftet 2021. Nedan visas den nya organisationen.

Bild 1: Ny driftsorganisation i Region Norrbotten



Ny stabs- och stödstruktur

Den nya organisationen består av en regionstab samt stöd inom följande områden: hälso- och sjukvård, ekonomi- och uppföljning, HR, IT/MT- och digitalisering, kommunikation samt regional utveckling. Verksamheternas innehåll kan vid behov komma att förändras. Samverkansmodeller upprättas mellan beställande och utförande verksamheter för att tydliggöra beställar- och utförandeansvar samt leveransförväntningar inom ekonomi, HR och IT/MT. Chefer för dessa verksamheter rapporterar till regiondirektören. Antalet medarbetare i nuvarande regiondirektörens stab uppgick den sista februari 2020¹ till 436. Verksamheterna beskrivs nedan:

Regionstab

Staben består exempelvis av politikerstöd, ärendehantering, registratur och arkiv, juridik, internkontroll, strategiskt inköp, chefsläkare, forskning och utbildning och jämställdhet.

Hälso- och sjukvård

Genom att samla vårdrelaterade stödverksamheter skapas bättre förutsättningar för styrning, stöd och uppföljning av verksamheterna. Här finns exempelvis allmänna hälso- och sjukvårdsfrågor, hälsoinformatik, läkemedel, kunskapsstyrning, folkhälsa, förbättringsmetodik, patientsäkerhet, vårdhygien, smittskydd samt patientnämnd.

Ekonomi och uppföljning

Verksamheten ansvarar exempelvis för förvaltning och utveckling av regionens övergripande ekonomiprocesser inom budget, uppföljning, rapportering samt analys. Verksamheten är beställansvarig gentemot ekonomiservice inom division Regionservice avseende ekonomi och uppföljning.

HR

Verksamheten har exempelvis det övergripande ansvaret för strategi, ledning, utveckling, samordning och uppföljning av regionens HR-processer på övergripande nivå. Verksamheten är beställansvarig gentemot HR-service i division Regionservice.

IT/MT och digitalisering

Verksamheten ansvarar exempelvis för regionens samlade strategiska IT/MT-frågor, digitalisering och VAS tillverkarorganisation. Verksamheten är beställansvarig gentemot IT/MT-service i division Regionservice.

Kommunikation

Verksamheten ansvarar exempelvis för information och kommunikation i regionen, både internt och externt.

¹ Sista februari 2020 har valts som avläsningstidpunkt på grund av att siffror efter denna tidpunkt är påverkade av Coronapandemin och bedöms därför inte vara rättvisande.

Avdelning för regional utveckling

Verksamheten leder och samordnar det regionala utvecklingsarbetet inom samhällsplanering, näringsliv och kultur och är beredande inför den regionala utvecklingsnämnden.

Ny divisionsorganisation

Den nya divisionsorganisationen föreslås bestå av sex divisioner: division Nära, division Länssjukvård 1, division Länssjukvård 2, division Funktion, division Psykiatri samt division Regionservice.

Den nya organisationen syftar till att stärka primärvården, etablera en enhetlig struktur med länskliniker inom den specialiserade vården och skapa förutsättningar för att kunna ge en likvärdig vård i länet. En enhetlig chefs- och ledningsmodell införs för regionens hälso- och sjukvårdsverksamhet. Detta leder till fördelar i form av ökad enhetlighet, styrbarhet, robusthet, ökade möjligheter till samverkan, samt bättre förutsättningar för att bedriva en effektiv verksamhet och samverkan över divisions- och klinikgränser.

Verksamheterna i de olika divisionerna beskrivs nedan:

Division Nära

I divisionen samlas länets primärvård tillsammans med folktandvården. Detta underlättar ledning och styrning av verksamheten, spridning av väl fungerande arbetssätt, samlokalisering av verksamhet och rotation av personal. En samlad ledning för primärvården skapar bättre förutsättningar för samverkan med länskliniker och utvecklingspotential för nära vård. Divisionen omfattar drygt 1 500 medarbetare och innehåller följande verksamheter:

- VO folktandvård
- VO primärvård – Gällivare
- VO primärvård – Kalix
- VO primärvård – Kiruna
- VO primärvård – Luleå-Boden
- VO primärvård – Piteå

Division Länssjukvård 1

Varje verksamhetsområde i divisionen leds av en verksamhetschef med ansvar för klinikens verksamhet i hela regionen. Enhetschefer inom respektive verksamhetsområde ansvarar för klinikens verksamhet inom ett specifikt geografiskt område. I divisionen ingår vårdplatser tillhörande divisionens verksamheter och dessa organiseras i VO omvårdnad. Divisionen omfattar drygt 1 700 medarbetare och innehåller följande verksamheter:

- VO akut omhändertagande, ambulans och transport. Här ingår akutmottagning på respektive sjukhus samt sjuktransporter.
- VO barnsjukvård
- VO internmedicin/geriatrik

- VO neurocentrum inkl neurologi och strokevård
- VO omvårdnad

Division Länssjukvård 2

Cancervården samlas genom inrättandet av en onkologisk länsklirik. I divisionen ingår vårdplatser tillhörande divisionens verksamheter och dessa organiseras i VO omvårdnad. Varje verksamhetsområde i divisionen leds av en verksamhetschef med ansvar för klinikens verksamhet i hela regionen. Enhetschefer inom respektive verksamhetsområde ansvarar för klinikens verksamhet inom ett specifikt geografiskt område. Divisionen omfattar drygt 1 200 medarbetare och innehåller följande verksamheter:

- VO allmänkirurgi/Urologi
- VO hjärtsjukvård
- VO obstetrik/gynekologi
- VO omvårdnad
- VO onkologi
- VO ortopedi
- VO infektion/hud/reuma/lunga
- VO paramedicin
- VO ögon
- VO ÖNH/käk/syn-hör

Division Funktion

I divisionen samlas verksamhetsområden vars tjänster avropas från andra verksamheter. Divisionen omfattar drygt 600 medarbetare och innehåller följande verksamheter:

- VO AnOpIva
- VO bild- och funktionsmedicin
- VO laboratoriemedicin

Division Psykiatri

Den vuxenpsykiatriska verksamheten samlas i ett verksamhetsområde och leds av en verksamhetschef. En samlad psykiatrisk verksamhet möjliggör för verksamhetschefen att optimera verksamheten ur ett länsperspektiv. Divisionen omfattar drygt 500 medarbetare.

Division Regionservice

Divisionen samlar stödfunktioner som hanterar regiongemensamma funktioner och tjänster för att skapa möjlighet till ett mer effektivt, standardiserat, flexibelt och samordnat stöd till regionens verksamheter. Divisionen består av följande verksamhetsområden: HR, ekonomi, IT/MT, inköp- och försäljning, FM samt fastigheter. Varje verksamhetsområde leds av en verksamhetschef som rapporterar till divisionschefen. Divisionen omfattar drygt 800 medarbetare. Nedan beskrivs de olika verksamhetsområdena.

HR-service

HR-service hanterar exempelvis verksamhets- och lönestöd. HR-service kravställs från central HR-funktion.

Ekonomiservice

Ekonomiservice hanterar exempelvis redovisning och bokslut samt verksamhetsuppföljning. Här samlas resurser som arbetar med internt arbete avseende bland annat redovisning, bokslut och verksamhetsuppföljning. Ekonomiservice kravställs från en central ekonomifunktion.

IT/MT-service

I IT/MT-service ansvarar exempelvis för det operativa IT/MT-arbetet samt förvaltning, utveckling och drift av IT/MT-system. IT/MT-service kravställs från central IT/MT-funktion.

Inköps- och försäljningsservice

Inköp- och försörjningsservice ansvarar exempelvis för upphandling och inköp, materialförsörjning och hjälpmedel.

FM-service

FM-service (Facility Management) ansvarar för att tillhandahålla fastighetsnära tjänster, till exempel städ, reception, vaktmästeri, restaurang och kök.

Fastigheter

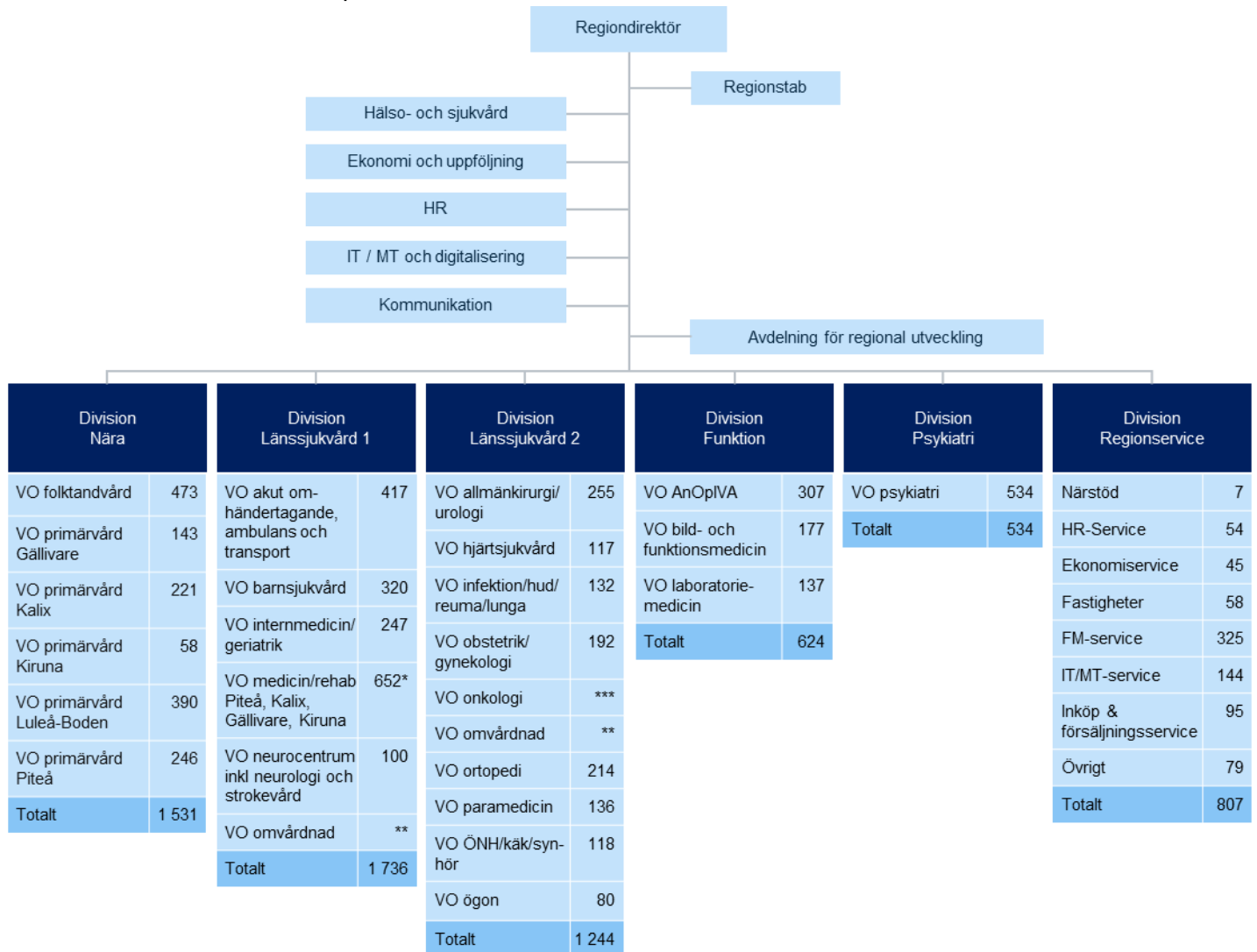
Fastigheter ansvarar för exempelvis förvaltning och utveckling av regionens fastigheter.

Närstöd inom divisionerna

Inom divisionerna inrättas ett närstöd i syfte att utgöra divisionschefens närmaste stöd i styrning och ledning. Närstödet innehåller exempelvis administrativt stöd, ekonomi-och uppföljningsstöd, HR-stöd samt verksamhetsutvecklare.

Divisionernas innehåll – nu och i framtiden

Utifrån dagens verksamhet och innehåll har de föreslagna divisionerna inom hälso- och sjukvården byggts upp med placering av verksamhetsområden enligt bild 2 nedan.

Bild 2: Divisionsorganisation inklusive verksamhetsområden, antalet anställda per 2020-02-29


* VO medicin/rehab försvinner och delarna ingår i andra verksamhetsområden inom division Länssjukvård 1 (cirka 500 medarbetare, respektive division Länssjukvård 2.

**Vårdplatser inom VO omvårdnad finns medräknade i övriga verksamhetsområden.

*** VO Onkologi – om så beslutas.

Antalet medarbetare i divisioner och verksamhetsområden är en ögonblicksbild av hur medarbetarantalet såg ut den sista februari 2020² och presenteras i syfte att underlätta förståelsen för verksamheternas omfattning idag. Beslut om förändring av verksamhetsområden och dess placering i organisationen måste tillhöra verksamheten.

Beslutsförslagets påverkan avseende jämställdhet

Beslutet bedöms inte ha någon påverkan på jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar.

² Sista februari 2020 har valts som avläsningstidpunkt på grund av att siffror efter denna tidpunkt är påverkade av Coronapandemin och bedöms därför inte vara rättvisande.

Referenser:

Region Norrbottens interna genomlysningsarbete hittas här:

<http://insidan.nll.se/Ledning--styrning/omställningen/>

Ernst & Young: *Huvudrapport - Översyn och kartläggning av Region Norrbottens sjukvårdssystem* (dnr 03531-2019), bilagor se nedan:

- Delrapport 1 - Prehospital akutsjukvård och transport
- Delrapport 2 - Det akuta omhändertagandet
- Delrapport 3 – Vårdplatser
- Delrapport 4 - Regionens operationsverksamhet
- Delrapport 4 - Regionens operationsverksamhet Bilaga 1
- Delrapport 5 - Lednings- och chefsstruktur
- Delrapport 5 - Lednings- och chefsstruktur Bilaga A
- Delrapport 5 - Lednings- och chefsstruktur Bilaga B
- Delrapport 6 – Jourlinjer
- Delrapport 7 - Digitalisering och arbetssätt
- Delrapport 8 - Beskrivning av verksamheter

KPMG Slutrapport (2020-08-02): *Översyn av lednings-, stabs- och stödfunktioner i Region Norrbotten* (dnr 03531-2019), bilaga se nedan:

KPMG Appendix

Protokollsutdrag skickas till:

Regiondirektör
Avdelningsdirektörer
Divisionschefer

§ 173

Överenskommelse avseende kostnadsansvar för avhjälpande åtgärder vid Bodentvätten

Dnr 1316-2020

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta att teckna en överenskommelse mellan Region Norrbotten och Sveriges Geologiska Undersökningar (SGU) avseende kostnadsansvar för avhjälpandeåtgärder vid Bodentvätten.

Yttrande till beslutsförslaget

Region Norrbotten ser positivt på upprättandet av överenskommelse med SGU avseende kostnader och ansvar för utredningar och saneringsåtgärder avseende föroreningar från tidigare tvätteriverksamhet på fastigheten Pilen 6, Boden kommun. Överenskommelsen leder till en tydlig och skälig fördelning av ansvar och kostnader mellan regionen och SGU.

Sammanfattning

Miljötekniska markundersökningar har visat att marken vid det tidigare tvätteriet på fastigheten Pilen & i Bodens kommun är förorenad av framförallt lösningsmedlet perkloretylen (PCE). Den byggnad som tvätteriverksamheten bedrevs i måste rivras för att en godtagbar sanering ska vara möjlig.

Staten, genom SGU, och Region Norrbotten är solidariskt ansvariga för att sanera konstaterade föroreningar enligt utförd ansvarsutredning (SGUs dnr 54001-392-2012). Det innebär att ansvaret fördelas så att staten genom SGU bär 4/5 av ansvaret och Region Norrbotten 1/5. Den totala kostnaden går i nuläget inte att beräkna, men har åren 2008-2019 uppgått till ca 33 mnkr. Det motsvarar en kostnad för Region Norrbotten på 6,6 mnkr.

Ärendet

En överenskommelse mellan Region Norrbotten och SGU avseende kostnader för parternas gemensamma ansvar för utredningar och saneringsåtgärder avseende föroreningar från tidigare verksamhet på fastigheten Pilen 6, Boden kommun (Bodentvätten) har tagits fram. Eftersom staten har det huvudsakliga miljörättsliga ansvaret, är regionen och SGU överens om att SGU håller i projektet att avhjälpa denna föroreningsskada.

På fastigheten Pilen 6 i Bodens kommun har under perioden 1948-1978 bedrivits tvätteriverksamhet med vatten- och kemtvätt av den tidigare statliga organisationen Förenade Fabriksverken (FFV). Norrbottens läns landsting tog över tvätteriverksamheten på fastigheten perioden 1978-1980. Därefter förvärvade Bodens kommun fastigheten Pilen 6.

Utredning av föroreningsituationen har pågått sedan 2008. Miljötekniska markundersökningar har visat att marken vid det tidigare tvätteriet är förorenad av framförallt lösningsmedlet perkloretylen (PCE) och höga koncentrationer har påträffats på Pilen 6 och de angränsande fastigheterna Pilen 5 och Pilen 2, samt i gatumark (bland annat riksväg 97). PCE användes i tvätteriverksamheten mellan 1970 och 1980. PCE och dess nedbrytningsprodukter är cancerogena ämnen, som innebär en risk för människors hälsa vid exponering under lång tid.

Enligt 10 kapitlet miljöbalken är den som bedriver eller har bedrivit en verksamhet eller vidtagit en åtgärd som har bidragit till en föroreningskada eller allvarlig miljöskada (verksamhetsutövaren) ansvarig för att avhjälpa skadan. Om flera verksamhetsutövare är ansvariga ska de svara solidariskt för att avhjälpa skadan. Vad de ansvariga ska betala ska fördelas mellan dem efter vad som är skäligt med hänsyn till den omfattning de har medverkat till miljöskadan och till omständigheterna i övrigt. Enligt utförd ansvarsutredning som SGU och Region Norrbotten ställt sig bakom, ska ansvaret fördelas på så sätt att staten genom SGU bär 4/5 av ansvaret och regionen 1/5.

Enligt överenskommelsen ska Region Norrbotten åta sig att uppfylla sitt kostnadsansvar för föroreningskadan, i den utsträckning den hittills visat sig, och till SGU erlægga årsvis betalning för en femtedel av kostnaderna. Regionens första betalning föreslås ske år 2021. Den första betalningen ska omfatta regionens del för åren 2008–2019. Därefter sker betalning för upparbetade kostnader. Region Norrbotten har reserverat 11,6 mnkr för avhjälpande av föroreningskadan på Pilen 6, Boden.

Beslutsförslagets påverkan avseende jämställdhet

Beslutet bedöms inte ha någon påverkan på jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar.

Bilagor:

Överenskommelse avseende kostnadsansvar för avhjälpandeåtgärder vid Bodentvätten
Presentation Pilen 6; FFV:s tvätterier

Protokollsutdrag skickas till:

Verksamhetsdirektör
Ekonomi- och planeringsdirektör
Divisionschef Service

§ 174

Kartläggning av Länservice säljverksamhet

Dnr 1161-2020

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen beslutar att

1. Ge regiondirektören i uppdrag att ta fram förslag på nödvändiga åtgärder för att komma till rätta med konstaterade brister i den säljverksamhet som bedrivs inom Länservice.
2. Ge regiondirektören i uppdrag att redovisa förslag på nödvändiga åtgärder till regionstyrelsen
3. Lägga rapporten till handlingarna.

Protokollsanteckning

Från socialdemokraternas ledamöter: Den 21 augusti 2020 meddelade regionen på ett samverkansmöte med kommunerna att förändringar inom länservice av material och hjälpmedelshantering kommer att ske, eftersom extern part hade upptäckt brister. Ända sedan det mötet har många oklarheter kring vilka brister som finns och på vilka grunder man gör bedömningen av dessa. Exempelvis har regionledningen och regiondirektören använd begreppet lagvidrigt när de pratat om bristerna inom länservice. Ingenting i den rapport som idag finns på regionstyrelsens bord styrker att avtalet mellan parterna skulle vara lagvidrigt. Självklart ska oegentligheter och brister åtgärdas, men om förändringar ska ske måste dessa göras transparent så att både regionen och kommunerna får samma information och underlag inför beslut. Vi socialdemokrater vill stärka samverkan med kommunerna och därför är det viktigt att förändringarna innan beslut av regionstyrelsen tas upp vid Region Norrbottens och kommunernas gemensamma plattform politiska samverkansberedningen (Polsam).

Regiondirektören deltog vid Polsams möte den 11 september 2020 för dialog och meddelade att frågan skulle komma till Polsam innan förändringarna går upp för politiskt beslut i regionstyrelsen.

Yttrande till beslutsförslaget

Regionstyrelsen ser allvarligt på resultatet av kartläggningen och har vidtagit ett antal åtgärder för att snarast rätta till brister i avtal och den interna kontrollen av Länservice verksamhet.

Sammanfattning

KPMG har på uppdrag av regionen kartlagt Länservice verksamhet i syfte att ta fram underlag för bedömning. Kartläggningen har undersökt om regionen har brutit mot gällande konkurrenslagstiftning samt granska om verksamheten bedrivits ändamålsenligt och med god intern kontroll. Kartläggningen har omfattat försäljning från och med 2016 till och med juni 2020.

KPMG har noterat ett flertal allvarliga brister. Framförallt saknas skriftliga rutiner och delegationer inom väsentliga områden.

Mot bakgrund av KPMGs rekommendationer pågår inom regionen en översyn av gällande avtal samt utarbetande av skriftliga rutiner och delegationer.

Ärendet

Syftet med kartläggningen har varit att ta fram underlag för att bedöma om regionen brutit mot gällande konkurrenslagstiftning samt om verksamheten inom Länservice bedrivits ändamålsenligt och med god intern kontroll. Kartläggningen har genomförts med hjälp av dokumentstudier, intervjuer samt stickprov ur både kund- och leverantörsreskontra.

KPMG konstaterar att:

- verksamheten inte har bedrivits ändamålsenligt
- den interna kontrollen inte har varit tillräcklig
- konkurrenslagstiftningen inte har följts till alla delar.

Ett flertal allvarliga brister har identifierats. Skriftliga rutiner och delegationer saknas inom väsentliga områden vilket har medfört att:

- underlag har saknats för att fastställa korrekta priser till kund
- skriftliga rutiner eller delegationsordning saknas som reglerar vem som har rätt att fatta beslut om marginaler till kund
- formella beslut saknas om använda marginaler vid försäljning till kund
- uppföljning har inte genomförts av använda marginaler samt om de täcker regionens kostnader
- underlag för hur påslag ska beräknas finns bara vid försäljning till kommuner
- hälsocentraler inom LOV har köpt material utan påslag på regionens inköpspris. Regionen har tappat intäkter på ca 5,4 mnkr jämfört med om samma påslag används som för övriga externa kunder
- priser enligt leverantörsfakturer ibland överstiger avtalade priser med leverantörer
- ingen fullständig kontroll genomförs av mottaget gods
- det är möjligt att ta produkter från lagret utan att det uppmärksammas
- långa kredittider och avsaknad av kontroll av förfallna fordringar leder till snedvriden konkurrens till följd av för låga priser och för långa kredittider
- det är inte möjligt att säkerställa att samtliga leveranser blir fakturerade
- delegationsordning saknas för rättighet att lägga upp nya kunder.

KPMGs sammanfattande bedömning

Regionen har förlorat intäkter på grund av inga eller för låga påslag på material som vidareförsålts. Region Norrbotten har anlitat särskild juridisk kompetens för att utröna om den bedrivna verksamheten även strider mot gällande konkurrenslagstiftning, ~~se bilaga 2.~~

Rättelse bestyrks

2020-10-

2020-10-

Kenneth Backgård (SJVP)

Glenn Berggård (V)

KPMG har lämnat ett antal rekommendationer som syftar till att förbättra den interna kontrollen och därmed minska risken för att ovanstående händelser inträffar.

Regionen bör:

- Fastställa delegationsordning avseende vem som har behörighet att besluta om pris till kund (marginal).
- Införa en kontrollfunktion i befintligt system som ”larmar” när negativ marginal uppstår.
- Ta fram skriftliga rutiner som reglerar arbetssätt vid prisändring.
- Ta fram rutiner som implementeras skyndsamt för att säkerställa årlig inventering av att hela lagret.
- Ta fram rutiner för kassation som kompletteras med ett kontrollmoment innan varorna kasseras.
- Fastställa vem som har rätt att verkställa justering av lagersaldo på delegation.
- Ta fram en rutin för genomförande av kontroller av lagersaldot samt vilka analyser som ska genomföras av avvikelser i saldot.

Regionens genomförda och planerade åtgärder

Rutiner och delegation om att lägga upp ny kund samt att justera pris i systemen

Regionen saknar skriftliga rutiner och en delegationsordning som fastställer vem som har rätt att lägga upp nya kunder i systemet samt vilka kontroller som ska genomföras. Det innebär en ökad risk för att fel uppstår, att kontinuiteten i arbetsuppgifterna förloras vid byte av personal samt att enskild medarbetare kan gå in och ändra uppgifter hos kund. Utarbetande av rutin för prisjusteringar samt artikelupplägg är prioriterat och pågår inom Länservice för att säkerställa en korrekt hantering och god internkontroll. Delegations-

ordningen ska säkerställa vem som har rätten att godkänna nivå för prispåslag på Länservice försäljningspriser.

Prispåslag på LOV kunder är justerat per 2020-08-01 till 15 procent.

Rutiner gällande inventering och lagerhantering

Utarbetande av rutin för och implementering av systematiska inventeringar och övriga internkontroller kopplat till lagerhantering pågår.

Rutiner gällande uthyrning av hjälpmedel utan förskrivning

Regionen avslutar nu pågående avtal där förskrivning saknas, med max tre månaders uppsägningstid. Inga nya hyresavtal för hjälpmedel tecknas utan förskrivning.

Försäljning av hjälpmedel till privatpersoner och privata vårdgivare har avslutats. Tillbehör till förskrivna hjälpmedel såsom dynor, madrasser, förbrukningsmaterial till andningshjälpmedel fortsätter att säljas. Anledningen är eventuella effekter på patientsäkerhet och risk för förlängda utskrivningstider.

Regionen har upphört med att serva hjälpmedel för privata vårdgivare som inte har förskrivits till patienten. Det kan till exempel vara sängar och rullatorer till avdelningar som köpts in av privata vårdgivare. Regionen fortsätter att ge service på förskrivna hjälpmedel i avvaktan på utredning av hjälpmedelsverksamheten. Kommunsamverkan gällande hjälpmedel kvarstår enligt samverkansavtal i avvaktan på hjälpmedelsutredningen.

Kundfordringar

Regionen tillämpar en kredittid om 40 dagar vilket i realitet kan innebära 70 dagar då fakturering endast sker en gång per månad. Detta binder kapital och risken för kreditförluster ökar. Kredittid från leverantörer är 30 dagar.

Utarbetande av rutin för fakturering samt internkontroll av kundfordringar är prioriterat och arbetet pågår inom regionen.

Övrigt pågående förbättringsarbete

Material till privata kunder

Personalköp är inte tillåtet från och med augusti 2020.

Privata kunder som inte bedriver vård tillåts inte köpa material från och med september 2020. ISS (städforetag) undantas från beslutet eftersom de beställer material till regionens gemensamma utrymmen som därefter vidarefaktureras regionen. En ny beställningsmodell införs som innebär att regionen beställer materialet.

Delar av sortimentet för privata vårdgivare har avslutats per augusti 2020. Följande kvarstår:

- Laboratoriematerial får fortsatt beställas av Försvårshälsan och läkare som arbetar enligt nationella taxan.

- Blanketter och remisser får fortsatt beställas av samtliga tidigare och nuvarande kunder vid behov.
- Arbete pågår med revidering av sjukvårds- och labbrutiner då dessa idag hänvisar till Länservice artikelnummer, vilket inneburit att privata vårdgivare inte kan använda annan leverantör.

Kunder som får beställa från hela sortimentet

Privata vårdgivare med offentlig finansiering enligt LOV får till och med årsskiftet beställa från hela Länservice sortimentet. Utredning pågår om hur detta ska hanteras efter årsskiftet.

Kommunernas beställning av material utreds likaså i dialog med Norrbottens kommuner. I avvaktan på underlag fortgår beställningarna till och med årsskiftet.

Unilabs erbjuder tjänster inom laboriemedicin och bild- och funktionsdiagnostik. I avvaktan på den utredning som pågår får bolaget fortsatt köpa produkter till och med oktober 2020. Nedanstående frågor utreds.

- ADF, streckkoder i skåp läses av utan att servicepersonal är närvarande då varor fylls på i skåpen. Systemet är kopplat mot Länservice och ska avslutas.
- Hantering av riskavfall är problematisk då Unilab har lokaler på Sunderby Sjukhus. Idag beställer Unilab ”burkar” för riskavfall från Länservice och i priset ingår transporter till förbränning. Om de istället beställer burkar av en annan leverantör krävs att Unilab skriver ett eget avtal för förbränning och riskavfallet som ska separeras på sjukhuset. Mängden riskavfall ska specificeras per verksamhet enligt nationella riktlinjer.

Norlandia, som är ett privatägt SÄBO i Boden, får fortsätta beställa artiklar till och med 2020-12-31. Kunden beställer idag ett 20-tal artiklar från regionen. Länservice hjälper till att ta fram förslag på alternativa produkter till Norlandia.

Hjälpmedel

Inga nya hyresavtal för hjälpmedel tecknas till privata kunder utan förskrivning. Pågående avtal avslutas med max tre månaders uppsägningstid. Totalt har det funnits ett tjugotal kunder med hyresavtal, bland annat ABF och Kriminalvården.

Försäljning av hjälpmedel till privata har avslutats. Undantaget är försäljning av dynor, madrasser och förbrukningsmaterial till andningshjälpmedel som är till förskrivna hjälpmedel. Orsaken är eventuella effekter på patientsäkerhet och risk för förlängda utskrivningstider. Utredning pågår.

Service och besiktning av ej förskrivna hjälpmedel till privata kunder har avslutats. Detta avser egenköpta hjälpmedel såsom sängar, rullatorer och lyftanordningar på avdelningar.

Förskrivning och service av hjälpmedel fortsätter som vanligt till privata sjukvårdsgivare med förskrivningsrätt på hjälpmedel (LOV och privata särskilda boenden) i avvaktan på vad den extern utredning kring hjälpmedels-hantering ska visa.

Kommunsamverkan avseende hjälpmedel kvarstår enligt samverkansavtal i avvaktan på resultat av pågående utredning.

Prioriterade område för internkontroll

- Kundupplägg
- Inventeringar
- Prisjusteringar
- Artikelupplägg
- Godsmottagning
- Retur/reklamationshantering
- Kontroll kundfordringar
- Avtalsinläsning

Övrigt

- Digitalisering av blanketter och remisser.
- Fastställande av delegationsordning.

Beslutsförslagets påverkan avseende jämställdhet

Beslutet bedöms inte ha någon påverkan på jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar.

Bilagor:

Bilaga 1: Rapport KPMG: Kartläggning av Länservice säljverksamhet

~~Bilaga 2: Rapport Lindahl-advokater~~

Protokollsutdrag skickas till:

Verksamhetsdirektör
 Ekonomi- och planeringsdirektör
 Utvecklingsdirektör
 Divisionschef Service
 Divisionschefer Närsjukvård
 Divisionschef Länsjukvård
 Rättelse bestyrks

2020-10-

2020-10-

Kenneth Backgård (SJVP)

Glenn Berggård (V)

§ 175

Inriktningsbeslut gällande införande av centralkassor

Dnr 1333-2020

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen beslutar att:

1. ge regiondirektören i uppdrag att påbörja projektering och upphandling av ombyggnationer i samband med införande av centralkassor på Piteå, Kalix, Sunderby och Gällivare sjukhus och återkomma innan tilldelningsbeslut med kostnadsberäkningar för att regionstyrelsen ska kunna ta ställning till investeringsmedel och de förändrade driftkostnaderna.
2. regionfastigheter beviljas 500 tkr inom tilldelad investeringsram för 2020 för projektering och infordrande av anbud för ombyggnationer i samband med införande av centralkassor på Piteå, Kalix, Sunderby och Gällivare sjukhus.
3. ge regiondirektören i uppdrag att påbörja upphandling av IT-lösning i samband med införande av centralkassor på Piteå, Kalix, Sunderby och Gällivare sjukhus och återkomma innan tilldelningsbeslut med kostnadsberäkningar för att styrelsen ska kunna ta ställning till behovet av investeringsmedel och de förändrade driftkostnaderna.

Yttrande till beslutsförslaget

Investering i centralkassor på sjukhusen bidrar till effektiviseringar, optimering av resurser och kompetenser samt en ökad tillgänglighet för länets medborgare och satsningar som bidrar till att förbättra detta ser regionstyrelsen som mycket positivt. Samtidigt är det med hänsyn till regionens ekonomiska situation synnerligen angeläget att säkerställa att investeringen genomförs på ett så kostnadseffektivt sätt som möjligt.

Sammanfattning

Regionen är i behov av att sänka sina kostnader, minska administrationen för vårdpersonalen, möta medborgarnas behov och förväntningar genom digitala tjänster och värna om patientens integritet. Ett led i det arbetet är att införa centralkassor på samtliga sjukhus i länet. Kiruna sjukhus har en centralkassa sedan 2010.

En förstudie är genomförd för att analysera kostnader och nyttor för ett införande av centralkassor.

Det är nödvändigt att påbörja upphandling av IT-lösning samt projektering och upphandling av ombyggnationer för att säkerställa att de mest ekonomiskt fördelaktiga anbuden kan antas med hänsyn tagen till både pris och kvalitet.

Ärendet

Idag finns det ett antal mottagningskassor på sjukhusen i länet som bemannas av personal framför allt från hälso- och sjukvården. Under tiden utställningen av projektet *mobil incheckning och betalning* pågick, väcktes frågan om att minska antalet kassor ute på våra sjukhus.

Under året 2018-2019 har projektet *mobil incheckning och betalning* pågått. Projektet har infört den mobila tjänsten för bokade patienter inom primärvård och specialistmottagningar på sjukhusen. Med det nya sättet för patienter att registrera och betala för sitt besök öppnas möjligheten att införa centralkassa, istället för att som idag ha många mindre kassor på avdelningar och mottagningar på sjukhusen.

Regionen är i behov av att sänka sina kostnader, minska administrationen för vårdpersonalen, möta medborgarnas behov och förväntningar genom digitala tjänster och värna om patientens integritet. Ett led i det arbetet är att införa centralkassor på samtliga sjukhus i länet. Kiruna sjukhus har en centralkassa sedan 2010.

Att införa centralkassor innebär bland annat förändrade arbetssätt, investering i IT-lösning och ombyggnationer. Fortsatt utredning av befintliga lokaler och att påbörja projektering samt upphandling är nödvändigt men även att göra en bedömning av konsekvenser gällande lokaler som frigörs på sjukhusen i och med införande av centralkassor. Det är även nödvändigt att påbörja upphandling av IT-lösning.

En förstudie är genomförd för att analysera de kostnader och nyttor som ett införande av centralkassor skulle ge.

Ekonomi

Ur genomförd förstudie framgår bland annat förväntade effekter och kostnader enligt nedan:

- Minskning av personalkostnader motsvarande ett tiotal tjänster.
- Standardiserade arbetssätt - högre kvalitet och säkerhet.
- Optimering av resurser och kompetenser - rätt kompetens för rätt uppgift.
- Ökad tillgänglighet för patienten.
- Värna om patientens integritet.
- Möta medborgarnas behov och förväntningar av digitala tjänster.

Tabell 1 – Ekonomi centralkassor

Investeringsutgifter	Uppskattade innan upphandling och projektering är genomförd
Investeringsutgift IT-lösning	2 000 tkr

Investeringsutgifter	Uppskattade innan upphandling och projektering är genomförd
Investeringsutgift möbler och inredning	800 tkr
Investeringsutgift ombyggnationer	3 000 tkr

Driftkostnader engångskaraktär	Uppskattade innan upphandling och projektering är genomförd
Installation, projektledning, anpassning av befintlig IT-miljö	2 300 tkr

Utökade årliga driftkostnader	Uppskattade innan upphandling och projektering är genomförd
Service och support, förbrukningsmateriel, licenser	900 tkr
Avskrivningar IT-utrustning	700 tkr
Avskrivningar möbler och inredning	100 tkr
Avskrivningar ombyggnationer	300 tkr

Redovisade nyttor och kostnader är uppskattade i genomförd förstudie och kan komma att förändras fram till ett investeringsbeslut.

IT-utrustning skrivs av på 3 år.

Möbler och inredning skrivs av på 10 år.

Ombyggnationer skrivs av på 10 år.

Genomförande

Division Service ansvarar för genomförandet som bedrivs inom ramen för regionens projektmodell för att på bästa sätt kunna säkerställa att det finns kontrollfunktioner för mål, budget, resurser och risker.

Det är nödvändigt att påbörja projektering och upphandling för att säkerställa att de mest ekonomiskt fördelaktiga anbuden kan antas med hänsyn tagen till både pris och kvalitet. Fortsatt utredning, projektering och upphandling bedöms starta under kvartal fyra 2020 och pågå till och med kvartal ett 2021.

Beslutsförslagets påverkan avseende jämställdhet

Beslutet bedöms inte ha någon påverkan på jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar.

Protokollsutdrag skickas till:
Divisionschefer och avdelningsdirektörer

§ 176**Införande av politikerportal**

Dnr 972-2020

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige fatta följande beslut:

1. En politikerportal införs för en samlad ingång till information och system för förtroendevalda i Region Norrbotten.
2. Förvaltningskostnader från år 2 beräknas till 800 tkr (minus kostnaden på ca 80 tkr för voteringsystemet som tidigare beslutats om), och finansieras via regionfullmäktiges budget.

Yttrande till beslutsförslaget

Förtroendevalda har behov av att ha gällande information och system samlade och lättillgängliga. Politikerportalen blir ett funktionellt komplement till fullmäktiges beslut 2017 om att införa digitala sammanträden.

Sammanfattning

Regionfullmäktige beslutade 2017-04-26 § 37 att införa digitala sammanträden. I ärendet beskrivs målet med att regionen ska införa en politikerportal som ger den förtroendevalde en väg in till allt som behövs för att kunna utföra sitt uppdrag och där hela sammanträdesadministrationen hanteras samlat.

Ärendets behandling under sammanträdet

Marianne Sandström (SD) föreslår bifalla det liggande förslaget.

Beslutsgång

Ordföranden ställer det liggande förslaget under proposition och finner att regionstyrelsen bifaller förslaget.

Ärendet

Regionfullmäktige beslutade 2017-04-26 § 37 att införa digitala sammanträden. I ärendet beskrivs målet med att regionen ska ha en politikerportal som ger den förtroendevalde en väg in till allt som behövs för att kunna utföra sitt uppdrag och där hela sammanträdesadministrationen hanteras samlat.

Regionfullmäktige beslutade 2020-02-12 § 18 att bifalla en motion om att regionfullmäktiges sammanträden ska utrustas med modern teknik, och att finansiering ska ske via regionfullmäktiges budget.

Bland de behov som identifierats finns bland annat systemstöd för debatter och votering, enhetliga e-postadresser, kontorsstöd (distansmöten, chatt, läsa/skriva dokument, kalendrar mm), tillgång till personalsystem för rese-räkningar och andra ersättningar samt digital protokollsjustering.

För att tillmötesgå dessa behov föreslås bland annat följande åtgärder. En webbplats (politikerportalen) implementeras, som innehåller digitala tjänster/system och information som de förtroendevalda behöver för att utföra sitt uppdrag. Politikerportalen ska vara åtkomlig via www.norrbotten.se, där de förtroendevalda autentiserar sig via tvåfaktorsinloggning. Ett systemstöd för debatt och votering införskaffas och kopplas till politikerportalen. Förtroendevalda förses med Office-licenser så att de kan hantera e-post, kalendrar och få tillgång till video- och chattfunktion. För förenklad administration får förtroendevalda enhetliga e-postadresser, gemensamma kalendrar och möjlighet till digital protokolljustering.

I projektkostnader ingår bland annat projektarbete (projektledning, implementering och finansiering) samt inköps- och licenskostnader. I förvaltningskostnader ingår licenskostnader samt förvaltning och underhåll i förvaltningsobjektet.

Projektkostnaderna för införande av politikerportalen beräknas till 1,5 mkr och finansieras via regionens IT-budget samt statsbidrag. Förvaltningskostnaderna från år 2 beräknas till 800 tkr/år och finansieras via regionfullmäktiges budget.

Beslutsförslagets påverkan avseende jämställdhet

Beslutet bedöms inte ha någon påverkan på jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar.

Bilagor:

Regionfullmäktiges protokoll 2017-04-26 § 37

Regionfullmäktiges protokoll 2020-02-12 § 18

Protokollsutdrag skickas till:

Regiondirektör

Verksamhetsdirektör

Ekonomi- och planeringsdirektör

Digitaliseringsdirektör

Divisionschef Länsteknik

§ 177

Vårdval primärvård, uppföljning januari-augusti 2020

Dnr 724-2020

Regionstyrelsens beslut

1. Regionstyrelsen godkänner uppföljningsrapporten för Vårdval primärvård januari-augusti 2020.
2. Regionstyrelsen beslutar att flytta uppföljningen av filialer och servicepunkter till månadsskiftet juni-juli 2021.
3. Hälsocentralerna ska se till att målnivån för tillgänglighet uppnås.

Yttrande till beslutsförslaget

Styrelsen noterar att pandemin påverkat även verksamheten vid länets hälso-centraler. Tillgängligheten har försämrats och variationen mellan hälso-centralernas tillgänglighet är stor. Det är inte längre acceptabelt att länets invånare inte kommer i kontakt med sin hälso-central och därför måste hälso-centralernas fokus vara att förbättra tillgängligheten. Det är stor skillnad i vilken omfattning hälsocentralerna gör hembesök hos nyblivna föräldrar. Hälso-centraler som inte når målet måste göra åtgärder för att förbättra resultaten.

Sammanfattning

Pandemin har medfört en stor omställning för primärvården. Ett antal hälso-centraler, både i egen regi och privata, har haft medarbetare utlånade till covidvården vid länets sjukhus. Ökade insatser till hemsjukvård och äldre-vård, förändrade arbetssätt med mer distanslösningar samt provtagning av personal och allmänhet vid misstänkt covid-19 infektion har medfört förändrade arbetsuppgifter vilket framför allt påverkat indikatorer som är beroende av fysiska möten negativt. Distanskontakterna har ökat markant men telefon-tillgängligheten har sjunkit och det är stor variation i hur länets hälso-centraler klarar av att besvara patienternas samtal. Det är stor skillnad i vilken omfattning hälsocentralerna gör hembesök hos nyblivna föräldrar. Åtta hälso-centraler klarar inte målet och tre hälso-centraler har inte besökt mer än ca en tredjedel av föräldrarna. Satsningen på levnadsvanearbetet riktat mot riskgrupper har bidragit till bättre resultat jämfört med 2019. När det gäller start av nya filialer och servicepunkter, har arbetet försenats på grund av pandemin. I nuläget är det fem sedan tidigare befintliga filialer som har verksamhet. Två nya filialer startar under september och oktober. En redan befintlig servicepunkt är igång sen årsskiftet och ytterligare två startade under sommaren. Övriga servicepunkter startar under september och oktober. Effektuppföljningen av införandet inte varit relevant att genomföra då alltför få filialer och servicepunkter startat sin verksamhet.

Ärendet

I Norrbotten finns 28 hälsocentraler, av dessa drivs 24 i egen regi. Antalet hälsocentraler har minskat de senaste åren och fortsätter att minska på grund av sammanslagningar.

Norrbottens hälsosamtal riktar sig till personer som fyller 40, 50 eller 60 år under året. Målet är att 30 procent av målgruppen ska ha genomfört hälsosamtal under 2020. Under perioden januari-augusti har 706 personer, ca åtta procent av målgruppen, deltagit i journalförda hälsosamtal vilket är jämförbart med samma period 2019. Det är nio procent av länets samtliga 60- och 40-åringar och sex procent av 50-åringarna som genomfört hälsosamtal tom augusti. Fler kvinnor (9 procent) än män (7 procent) har deltagit. Hittills har cirka 24 procent av målgruppen (4 324 personer) fått en inbjudan via enkätverktyget vilket är två procent färre än motsvarande period 2019. Av de inbjudna har 30 procent tackat nej till samtal.

Under perioden januari-augusti har det genomförts 237 kvalificerade tobaksavvänjningar, vilket är betydligt färre jämfört med samma period föregående år. Antalet Fysisk aktivitet på recept, FaR, samt uppföljningar av recepten har också minskat jämfört med samma period förra året.

För de kvinnor som är inskrivna inom mödrahälsovård är målet att 80 procent får ett tidigt separat hälsosamtal. Snittresultat för länet är 76 procent, vilket är lägre jämfört med samma period förra året (81 procent). Det är tio hälsocentraler som inte klarar målet. Under perioden januari-augusti har totalt 53 procent av de nyförlösta kvinnorna fått en efterkontroll inom föreskriven tid.

Länssnittet för hembesök hos familjer med ett nyfött barn är 78 procent för perioden vilket är en ökning jämfört med samma period föregående år (73 procent). Målet, som är 70 procent, nås av 20 hälsocentraler.

Under januari-augusti har 2899 kvinnor och 1326 män deltagit i någon form av samtalsbehandling vilket är ca 100 personer färre jämfört med samma period 2019. Det är 50 patienter har tagit del av internetbaserad kognitiv beteendeterapi, iKBT.

Den genomsnittliga telefontillgängligheten för periodens åtta månader varierar mellan 55-100 procent för länets hälsocentraler. Division närsjukvård håller på att ta fram en handlingsplan för att förbättra telefontillgängligheten så att målet på 100 procent nås.

Länssnittet för medicinsk bedömning inom tre dagar för perioden januari-augusti är 93 procent vilket är en ökning jämfört med samma period förra året (91 procent), ingen skillnad mellan könen. Snittet varierar mellan 81 procent och 99 procent för hälsocentralerna.

Totalt har 47 278 vårdkontakter på distans genomförts i primärvården under perioden januari-augusti 2020. Kontakterna via video/webb ökade något under april-juli men fortfarande är det 97 procent av vårdkontakterna på

distans som sker via telefon eller brev. De digitala utomlänsvårdkontakterna ökade markant under mars-juni 2020 då antalet besök uppgick till drygt 2 200 per månad vilket är en dubbling jämfört med 2019.

Den prestationsbaserade ersättningen för riskbedömning av levnadsvanor hos riskgrupper höjdes 2020 för att stimulera insatser för att nå målen och förbättra den framtida folkhälsan. Resultaten per augusti har förbättrats jämfört resultaten för samma period 2019 trots pandemin. Tretton av länets hälsocentraler når målet att 70 procent av riskgruppen med diabetes, högt blodtryck och/eller övervikt ska ha fått frågor om sina levnadsvanor. Totalt i länet har 69 procent av riskgruppen tillfrågats om levnadsvanorna, det är en ökning jämfört med samma period förra året (65 procent). Inom riskgruppen är det vanligare att män (71 procent) än kvinnor (66 procent) får samtal om levnadsvanor. Sex av de tretton hälsocentralerna som uppfyllt kravet att fråga 70 procent av riskgruppen om levnadsvanor, når målet att 60 procent av personer med identifierad risk fått åtgärder. En hälsocentral når även målet att ha gjort åtgärder för 80 procent av personerna med identifierad risk. Det är inte en jämställd vård när levnadsvanor hos kvinnor i riskgrupperna inte uppmärksammas och åtgärdas i samma omfattning som hos män i riskgrupperna. Division närsjukvård håller på att ta fram en handlingsplan för att åtgärda den ojämsställda vården samt för att nå de uppställda målen. Målet att 60 procent av riskgruppen med depression, ångest eller sömnstörning ska ha fått frågor om sina levnadsvanor, uppnås av nio hälsocentraler. Totalt i länet har 55 procent av riskgruppen fått frågor om levnadsvanor, det är något bättre jämfört med samma period förra året (50 procent) Det finns skillnader mellan hälsocentraler hur kvinnor och män tillfrågas om sina levnadsvanor men ingen tydlig könsskillnad finns för riskgruppen totalt. Av de nio hälsocentralerna som nått målet att ställa frågor om levnadsvanor till 60 procent av riskgruppen, når åtta hälsocentraler målet att 40 procent av personer med identifierad risk fått åtgärder och fem hälsocentraler når även målet på 60 procent med åtgärd. Det är totalt 56 procent av kvinnorna och 58 procent av männen med risk som fått åtgärder.

Av de ca 4 500 patienter som tillfrågats om våld i nära relation är 66 procent kvinnor och 34 procent män. Det är 25 procent av de tillfrågade kvinnorna och 15 procent av männen som uppgett tidigare eller aktuell våldsutsatthet I 24 fall har barn bevittnat våldet.

Målet att 50 procent av patienter 75 år eller äldre, med fem eller fler uthämtade läkemedel har en dokumenterad läkemedelsgenomgång på sin hälsocentral senaste året, nås av två hälsocentraler; Jokkmokk och Arjeplog. Länsnittet är 32 procent vilket är något lägre jämfört med föregående år (35 procent). Något fler kvinnor (33 procent) än män (31 procent) har fått en läkemedelsgenomgång senaste året. Samtliga närsjukvårdsområden har sänkt sitt sammanlagda resultat jämfört med föregående år utom Kalix som ligger på samma nivå (42 procent). Division närsjukvård håller på att ta fram en handlingsplan för att förbättra resultaten och nå det uppställda målet.

Länets hälsocentraler har varit delaktiga i sammanlagt 1007 samordnade individuella planer, SIP, under januari-augusti. Det är färre SIP jämfört med förra årets 1175 planer under samma period. I 71 procent av dessa vårdplaneringar finns en dokumenterad fast vårdkontakt och den enskilda patienten har deltagit i 71 procent av vårdplaneringarna.

Det är åtta filialer och 11 servicepunkter som ersätts inom vårdvalet under 2020. Den pågående pandemin har påverkat möjligheten att starta upp nya verksamheter vilket gör att det hittills under året främst varit redan befintliga verksamheter som varit igång. Till och med augusti är det fem filialer och fyra servicepunkter som har verksamhet. Övriga planerar start under september och oktober.

Beslutsförslagets påverkan avseende jämställdhet

Arbetet med levnadsvanor riktat mot två riskgrupper sker inte på ett jämställt sätt i regionen. Division närsjukvård håller på att ta fram en handlingsplan med åtgärder för att förbättra resultaten och minska skillnaden mellan hur män och kvinnor får ta del av levnadsvanearbetet.

Bilagor:

Vårdval primärvård, uppföljning januari-augusti 2020

Vårdval primärvård, resultatbilaga januari-augusti 2020

Protokollsutdrag skickas till:

Ekonomi- och planeringsdirektör

Divisionschefer Närsjukvård

§ 178

Bekräftelse av borgensförbindelse, regressavtal och garantiavtal beträffande Kommuninvest

Dnr 3602-2019

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta att

1. Region Norrbotten bekräftar att ingången borgensförbindelse av den 12 september 2006 ("Borgensförbindelsen"), vari Region Norrbotten åtagit sig solidariskt borgensansvar såsom för egens skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s (publ) ("Kommuninvest") förpliktelser, alltjämt gäller samt att Kommuninvest äger företräda Region Norrbotten genom att företa samtliga nödvändiga åtgärder för ingående och vidmakthållande av borgen enligt Borgensförbindelsen i förhållande till Kommuninvests nuvarande och blivande borgenärer.
2. Region Norrbotten bekräftar att regressavtalet undertecknat av Region Norrbotten den 21 juni 2011, vari det inbördes ansvaret mellan Kommuninvests medlemmar regleras för det fall Kommuninvests borgenärer skulle framställa anspråk gentemot någon eller några av medlemmarna enligt Borgensförbindelsen, alltjämt gäller.
3. Region Norrbotten bekräftar att garantiavtalet undertecknat av Region Norrbotten den 21 juni 2011, vari Region Norrbottens ansvar för Kommuninvests motpartsexponeringar avseende derivat regleras, alltjämt gäller.
4. utse Kenneth Backgård och Anna-Stina Nordmark Nilsson att för Region Norrbottens räkning underteckna alla handlingar med anledning av detta beslut.

Protokollsnotering

Linda Frohm (M) anmäler jäv och deltar inte i behandlingen av ärendet.

Sammanfattning

Regionen är medlem i Kommuninvest ekonomisk förening sedan år 2006. För att Kommuninvest i sin upplåning ska få bästa möjliga kreditvillkor på lånemarknaden har samtliga medlemmar enligt separat tecknad borgensförbindelse ingått ansvar solidariskt såsom för egen skuld för Kommuninvests samtliga förpliktelser. Medlemmarna har även tecknat regressavtal och garantiavtal. Borgensförbindelsen, regressavtalet samt garantiavtalet måste bekräftas vart tionde år för att inte riskera att bli ogiltiga.

Ärendet

Region Norrbotten är medlem i Kommuninvest ekonomisk förening sedan år 2006. Föreningen äger ett kreditmarknadsbolag vars syfte är att erbjuda lån och finansiell rådgivning till kommuner och regioner. Kommuninvest har

över hälften av kommunsektorns lånefinansiering och under 2019 passerade utlåningen 400 miljarder kronor. För att Kommuninvest i sin upplåning ska få bästa möjliga kreditvillkor på lånemarknaden återfinns i föreningens stadgar som villkor för medlemskap, att samtliga medlemmar enligt separat tecknad borgensförbindelse ska ansvara solidariskt såsom för egen skuld för Kommuninvests samtliga förpliktelser. Samtliga medlemmar har tecknat borgensförbindelse. Region Norrbotten utfärdade sin borgensförbindelse den 12 september 2006 och har bekräftat densamma genom beslut av regionfullmäktige den 18 november 2015.

Samtliga medlemmar har, utöver borgensförbindelsen, tecknat ett separat regressavtal ("Regressavtalet") med Kommuninvest samt ett avtal om medlemmarnas ansvar för Kommuninvests motpartsexponering avseende derivat ("Garantiavtalet"). Region Norrbotten undertecknade Regressavtalet den 21 juni 2011 och Garantiavtalet den 21 juni 2011. Avtalen riskerar, mot bakgrund av reglerna om preskription, att bli ogiltiga efter tio år. Regionfullmäktige behöver därför fatta beslut som bekräftar att avtalen alltså är gällande, samt därefter underteckna en separat bekräftelse av avtalen.

För att underlätta för medlemmarna tillämpas ett gemensamt förfarande för samtliga bekräftelser vilket innebär att borgensförbindelsen bekräftas i samband med avtalen. På så sätt måste endast en bekräftelse göras som omfattar såväl borgensförbindelsen som avtalen ("Bekräftelsen"). Med bekräftelsen förlängs giltigheten för såväl borgensförbindelsen som avtalen i tio år.

Av regionerna är 14 medlemmar i Kommuninvest och 11 av dem har lån hos Kommuninvest. Region Norrbotten har inga lån hos Kommuninvest.

Beslutsförslagets påverkan avseende jämställdhet

Beslutet bedöms inte ha någon påverkan på jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar.

Bilagor:

Bekräftelsen
Skrivelse från Kommuninvest i Sverige AB

Protokollsutdrag skickas till:

Ekonomi- och planeringsdirektör

§ 179

Riktlinje för jämställdhetsintegrering

Dnr 1242-2020

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen beslutar att godkänna riktlinje för jämställdhetsintegrering enligt bilaga.

Reservationer

Glenn Berggård (V), Anders Öberg (S) och Marianne Sandström (SD) reserverar sig mot beslutet.

Yttrande till beslutsförslaget

Jämställdhet är en prioriterad fråga för Region Norrbotten. Region har därför beslutat att arbeta med jämställdhetsintegrering vilket betyder att ett jämställdhetsperspektiv ska integreras i arbetet och genomsyra alla led av beslutsfattande och genomförande.

Sammanfattning

En riktlinje för jämställdhetsintegrering har tagits fram för att styra inriktning och ge vägledning i Region Norrbottens jämställdhetsarbete.

Ärendets behandling under sammanträdet

Glenn Berggård (V) föreslår ett tillägg till riktlinjen om att det, under rubriken "Uppföljning", efter sista meningen införs följande: "En årlig jämställdhetsredovisning sker till regionfullmäktige och jämställdhetsredovisningen debatteras som en särskild punkt på regionfullmäktiges dagordning".

Anders Öberg (S) stödjer Glenn Berggårds tillägg.

Linda Frohm (M) föreslår avslå Glenn Berggårds tillägg.

Marianne Sandström (SD) föreslår bifalla det liggande förslaget med följande ändringar: punkt 4 stryks i den del som avser "Jämn fördelning av det obetalda hem- och omsorgsarbete" samt "Kvinnor och män ska ta samma ansvar för hemarbetet". Förslag till ny lydelse "*Jämn fördelning av det obetalda omsorgsarbetet, Kvinnor och män ska ges möjligheter att ge och få omsorg på lika villkor*". Marianne Sandström föreslår en ändring avseende punkt 6, att "Mäns våld mot kvinnor ska upphöra" stryks och ersätts med "*Relationsvåld ska upphöra*". Slutligen föreslår Marianne Sandström att rubriken "Alltid kön, men inte bara kön" med innehåll stryks från riktlinjen.

Anders Öberg (S) föreslår bifalla det liggande förslaget.

Beslutsgång

Ordföranden ställer det liggande förslaget mot Marianne Sandströms förslag och finner att regionstyrelsen bifaller det liggande förslaget.

Ordföranden ställer Glenn Berggårds tillägg under proposition och finner att regionstyrelsen avslår tillägget.

Ärendet

Regionen arbetar i linje med det övergripande jämställdhetspolitiska målet: Kvinnor och män ska ha samma makt att forma samhället och sina egna liv, vilket är det övergripande jämställdhetsmålet för Region Norrbotten i stort. Målet är också nedbrutet i sex delmål:

1. En jämn fördelning av makt och inflytande.
2. Ekonomisk jämställdhet.
3. Jämställd utbildning.
4. Jämn fördelning av det obetalda hem- och omsorgsarbetet.
5. Jämställd hälsa.
6. Mäns våld mot kvinnor ska upphöra.

För att uppnå dessa mål använder Region Norrbotten jämställdhetsintegrering som strategi. Det innebär att verksamheten systematiskt synliggör och analyserar vilka konsekvenser olika förslag och beslut får för kvinnor respektive män.

Riktlinjen ska vara ett stöd för hur jämställdhetsperspektivet ska genomsyra den ordinarie verksamheten. En anvisning för jämställdhetsintegrering kommer också att tas fram som stöd för arbetet.

Beslutsförslagets påverkan avseende jämställdhet

Syftet med riktlinjen är att bidra till en tydlig riktning för hur Region Norrbotten ska arbeta med jämställdhetsintegrering, den strategi som tillsammans med konkreta jämställdhetsåtgärder används för att uppnå de jämställdhetspolitiska målen. Jämställdhetsintegrering motverkar att jämställdhetsarbetet bedrivs i skymundan eller vid sidan av annan verksamhet. Jämställdhetsarbetet ska vara en del i det ordinarie arbetet.

Bilagor:

Riktlinje för jämställdhetsintegrering

Protokollsutdrag skickas till:

Avdelningsdirektörer
Divisionschefer

§ 180**Motion 2-2020 om utredning av
förändrad organisations- och
verksamhetsform för den regionala
kollektivtrafikmyndigheten**

Dnr 266-2020

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige bifalla motionens första och andra att-sats samt att avslå motionens tredje att-sats.

Reservationer

Elisabeth Lindberg (S) och Carina Strömbäck (S) reserverar sig mot beslutet.

Protokollsanteckning

Anders Öberg (S), Ann-Sofie Isaksson (S) och Johannes Sundelin (S) anmäler jäv och deltar inte i behandlingen av ärendet.

Yttrande till beslutsförslaget

Då nuvarande kollektivtrafikorganisation funnits under relativt lång tid och Norrbotten snart är det enda länet som har organiserat sig som ett kommunalförbund finns det anledning att på nytt se över frågan om förändrad organisations- och verksamhetsform.

Sammanfattning

Glenn Berggård (V) föreslår i en motion att regionfullmäktige ska besluta att

- utreda samt redovisa för- och nackdelar med de olika organisations- och verksamhetsformerna som finns inom landets regionala kollektivtrafikmyndigheter
- redovisa förslag till förändringar i Norrbotten samt
- redovisa resultatet till regionfullmäktige oktober 2019

För- och nackdelarna med de olika organisations- samt verksamhetsformerna behöver belysas innan eventuellt beslut om förändringar i Norrbotten tas.

Regionala utvecklingsnämnden har 2020-10-07 § 104 föreslagit fullmäktige besluta att bifalla motionen.

Ärendets behandling under sammanträdet

Glenn Berggård (V) föreslår bifalla motionens första och andra att-sats och att avslå motionens tredje att-sats.

Elisabeth Lindberg (S) föreslår avslå det liggande förslaget.

Beslutsgång

Ordföranden ställer Glenn Berggårds förslag mot Elisabeth Lindbergs förslag och finner att regionstyrelsen bifaller Glenn Berggårds förslag.

Ärendet

Regional kollektivtrafikmyndighet är i Sverige den myndighet som i ett län ansvarar för regional kollektivtrafik på väg, järnväg, vatten, spårväg och med tunnelbana enligt Lag (2010:1065) om kollektivtrafik.

Det finns en regional kollektivtrafikmyndighet i varje län. Oftast är det regionen som är regional kollektivtrafikmyndighet, men även kommunalförbund med regionen och länets kommuner kan förekomma. Myndigheten ansvarar för att det finns ett trafikförsörjningsprogram med fastställda mål för den regionala kollektivtrafiken. Myndigheten ansvarar även för upphandling av kollektivtrafik.

I endast två av landets regioner (Norrbotten och Västernorrland) förekommer idag organisationsformen med ett kommunalförbund. I övriga regioner finns organisationen inom regionerna. Verksamheterna bedrivs antingen som förvaltning eller som aktiebolag. Eftersom allt fler regioner lämnat organisationsformen kommunalförbund finns anledning att även överväga det i Norrbotten.

Olika sätt att organisera den regionala kollektivtrafiken

Med regional kollektivtrafik avses sådan kollektivtrafik som huvudsakligen syftar till att tillgodose medborgarnas behov av arbetspendling och annat vardagsresande. Den omfattar all offentligt finansierad kollektivtrafik i länet, både inom kommuner och mellan kommuner/län där trafikplikt gäller.

Grunden är att regionen tillsammans med länets kommuner gemensamt ansvarar för denna verksamhet. Den regionala kollektivtrafiken kan organiseras på ett antal olika sätt:

- I förvaltning på regionen (då krävs skatteväxling med kommunerna)
- I en gemensam nämnd tillsammans med kommunerna (regionen ansvarar för kansli)
- I ett kommunalförbund tillsammans med kommunerna

Beslutsunderlag:

Motion 2-2020 om utredning av förändrad organisations- och verksamhetsform för den regionala kollektivtrafikmyndigheten
Regionala utvecklingsnämndens protokoll 2020-10-07 § 104

Protokollsutdrag skickas till:

Regional utvecklingsdirektör

§ 181

Remiss Reglering av undersköterskeyrket – kompetenskrav och övergångsbestämmelser

Dnr 943-2020

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen lämnar yttrande enligt förslag.

Sammanfattning

Betänkandet Stärkt kompetens i vård och omsorg (SOU 2019:20) föreslår att en skyddad yrkestitel införs för undersköterskor. Region Norrbotten har i sitt tidigare remissyttrande till betänkandet ställt sig i huvudsak positiv till att reglera yrket undersköterska, men såg utmaningar med valideringsprocessen. I promemorian Reglering av undersköterskeyrket – kompetenskrav och övergångsbestämmelser Ds 2020:15 lämnas förslag som delvis skiljer sig från förslagen i betänkandet och som stödjer regionens önskemål.

Region Norrbotten ställer sig fortsatt positiv till att reglera yrket undersköterska i syfte att stärka kompetens inom vård och omsorg. Vidare anses att de synpunkter och önskemål som regionen lämnade i yttrandet till betänkandet, nu till övervägande och tillräcklig del har tillgodosetts i promemorian Ds 2020:15.

Ärendet

Region Norrbotten har getts möjlighet att lämna yttrande över remiss om promemorian Reglering av undersköterskeyrket – kompetenskrav och övergångsbestämmelser (Ds 2020:15). Region Norrbotten har fått anstånd med att lämna svar till den 15 oktober för att kunna föredra ärendet i styrelsen den 14 oktober. Promemorian kompletterar betänkandet Stärkt kompetens i vård och omsorg (SOU 2019:20), som Region Norrbotten tidigare lämnat remissvar på.

I promemorian lämnas förslag gällande införande av skyddad yrkestitel för undersköterskeyrket som delvis skiljer sig från förslagen i betänkandet Stärkt kompetens i vård och omsorg (SOU 2019:20). De huvudsakliga skillnaderna är att fler ämnen kommer att bli obligatoriska i det nya vård och omsorgsprogrammet och att kursinnehållet har anpassats för att stämma överens med de nationella kompetenskraven för undersköterskor som Socialstyrelsen har föreslagit. Dessa ändringar beslutades i december 2019. Övergångsbestämmelserna har även ändrats i syfte att åstadkomma ett så ändamålsenligt införande av reglerna om skyddad yrkestitel som möjligt. Till exempel har kravet på arbetad tid i yrket för ansökan om skyddad yrkestitel förändrats från krav på arbete i minst tre år den senaste fem åren till arbete sammanlagt fem år de senaste tio åren. Under en övergångsperiod ges även den som vid

ikraftträdandet den 1 januari 2025 har en tillsvidareanställning med yrkestiteln undersköterska möjlighet att använda yrkestiteln till och med 31 december 2034 utan att ansöka om skyddad yrkestitel.

Region Norrbotten ansåg i det tidigare remissyttrandet över betänkandet att en reglering av undersköterskeutbildningarna är avgörande för att kompetensen inom yrkesgruppen ska höjas. Region Norrbotten tillstyrker även i sin helhet de förslag till förändringar som promemorian föreslår:

1. Förslag till ändring i Patientsäkerhetslagen (2010:659) med ny paragraf, 4 kap. 5 a § föreslås träda i kraft den 1 januari 2025. Övergångsbestämmelserna föreslås gälla under perioden 1 januari 2025 t.o.m. 31 december 2034. Lagen träder i kraft den 1 januari 2025.
 - Region Norrbotten tillstyrker promemorians förslag att lagen träder i kraft den 1 januari 2025.
2. Den som vid ikraftträdandet den 1 januari 2025 är tillsvidareanställd med yrkestiteln undersköterska ska även fortsättningsvis få använda titeln trots att han eller hon inte har fått bevis om rätt att använda den, dock längst fram till och med den 31 december 2034.
 - Region Norrbotten tillstyrker promemorians förslag. Det främjar generationsväxlingen då de undersköterskor som närmar sig pension kan arbeta vidare under övergångsperioden, utan att ansöka om skyddad yrkestitel. Det möjliggör också för de undersköterskor som inte bedöms ha tillräcklig kompetens och erfarenhet för att erhålla bevis om den skyddade yrkestiteln undersköterska, tid att validera och kompetensutvecklas för att kunna uppnå de yrkeskvalifikationer som krävs för yrkestiteln.
3. I det fall en ansökan om bevis om rätt att använda yrkestiteln undersköterska görs senast den 31 december 2034 ska utbildning med inriktning mot vård och omsorg från gymnasieskolan eller kommunal vuxenutbildning enligt äldre bestämmelser anses likvärdig med utbildning enligt 4 kap. 5 a § andra stycket 1. Regeringen eller den myndighet som regeringen bestämmer får meddela föreskrifter om krav på innehåll och godkända betyg i sådan utbildning.
 - Region Norrbotten tillstyrker promemorians förslag och ser positivt på en kvalitetssäkring genom ett utökat myndighetsansvar.
4. I det fall en ansökan görs senast den 31 december 2026 ska även den som varit verksam med yrkestiteln undersköterska i en omfattning som sammanlagt motsvarar heltid under fem år de senaste tio åren före ansökan, få bevis om rätt att använda yrkestiteln.
 - Region Norrbotten tillstyrker promemorians förslag som är i linje med regionens remissvar över betänkandet. Region Norrbotten anser att yrkesmässig erfarenhet som undersköterska i fem år under den senaste 10-årsperioden, är tillräcklig för att uppnå reell kompetens motsvarande den formella utbildning som krävs enligt punkt 3. Region Norrbotten anser att det är vik-

tigt med en enkel valideringsprocess i syfte att snabbt ta tillvara på befintlig kompetens.

Sammanfattningsvis ställer sig Region Norrbotten fortsatt positiv till att reglera yrket undersköterska i syfte att stärka kompetens inom vård och omsorg. Vidare anses att de synpunkter och önskemål som regionen lämnade i yttrandet till betänkandet, nu till övervägande och tillräcklig del har tillgodosetts i promemorian Ds 2020:15.

Beslutsförslagets påverkan avseende jämställdhet

Beslutet bedöms inte ha någon påverkan på jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar.

Bilagor:

Remissyttrande

Reglering av undersköterskeyrket – kompetenskrav och övergångsbestämmelser (Ds 2020:15)

Protokollsutdrag skickas till:

HR-direktör

Utvecklingsdirektör

Divisionschefer Närsjukvård

Divisionschef Länsjukvård

§ 182

Revisionsrapport Regionens fordonshantering

Dnr 381-2020

Regionstyrelsens beslut

1. Regionstyrelsen godkänner pågående åtgärder med anledning av revisionsrapportens rekommendationer.
2. Regionstyrelsen ger regiondirektören i uppdrag att ta fram en riktlinje för regionens fordonshantering. Denna föreläggs regionstyrelsen för beslut.

Yttrande till beslutsförslaget

Regionstyrelsen ställer sig positiv till de förbättringsområden som revisionen har identifierat. Revisionens rekommendationer kommer att beaktas i det fortsatta arbetet.

Sammanfattning

Regionens revisorer har granskat om regionstyrelsen säkerställt en ändamålsenlig styrning och tillräcklig intern kontroll över sin fordonshantering. Den samlade bedömningen är att regionstyrelsen delvis har en ändamålsenlig styrning och den interna kontrollen bedöms som delvis tillräcklig.

Mot bakgrund av revisionens rekommendationer pågår kartläggning av fordonshönsbehov på sjukhusorterna, översyn av hanteringen av drivmedelskort och försök med elektroniska körjournaler. Regionen konstaterar att det finns behov av att ta fram riktlinjer för att säkerställa nödvändig styrning inom området.

Ärendet

Revisionen har lämnat följande rekommendationer till regionstyrelsen.

- Se över behovet av en samlad policy för anskaffning och nyttjande av fordon.
- Ta initiativ till en systematisk kartläggning av regionens samlade fordonshönsbehov utifrån ett helhetsperspektiv.
- Vidta åtgärder i syfte att förbättra uppföljning och kontroll av fordonshöns hanteringen avseende körjournaler och drivmedelskort.

Regiondirektören rapporterar vidtagna och pågående åtgärder

Av revisionsrapporten framkommer att regionen har regler för användande av fordon. Fordonsinformation finns på intranätet som upprättats av fordonsansvarig inom regionen. Ansvarsfördelningen är tydlig och känd inom organisationen däremot saknas styrdokument för anskaffning och nyttjande av fordon.

Regionen har sex gemensamma bilpooler med totalt cirka 60 fordon i Kiruna, Gällivare, Kalix, Sunderbyn, Luleå och Piteå. Merparten av de leaseade

fordonen på sjukhusorterna är utplacerade i verksamheterna. För närvarande pågår en kartläggning av samtliga fordon på sjukhusorterna för att ta ställning till om det går att överföra bilar till sjukhusens bilpooler. Åtgärden möjliggör bättre uppföljning och ökad kostnadseffektivitet. Motsvarande inventering har genomförts av fordon på Regionhuset vilket resulterat i att samtliga bilar överfördes till bilpoolen och två leasingavtal avslutades. Åtgärden innebär en kostnadsminskning med 64 000 kronor per år.

I regionens styrdokument handlingsplan Miljöstrategi för perioden 2017-2019 finns bland annat målsättningar att andelen miljöbilar ska öka. Inom regionen finns två elbilar som är placerade på Regionhuset. Avsaknad av infrastruktur är ett hinder för utökning av antalet elbilar varför regionen ser över vilka åtgärder som ska vidtas. I avvaktan på utbyggd infrastruktur har regionen ökat andelen miljöklassade fordon i form av hybridbilar.

Av revisionsrapporten framkommer att det saknas uppföljning av bränsleförbrukning och tankningsmönster samt att det saknas en rutin för återlämnande av drivmedelskort. Regionen har sett över hanteringen av drivmedelskort och genomför även ett försök med elektroniska körjournaler för att säkra att förare redovisar korrekta körjournaler.

Regionen konstaterar att det finns behov av att ta fram en riktlinje för fordonshantering för att säkra god styrning och uppföljning inom området.

Beslutsförslagets påverkan avseende jämställdhet

Beslutet bedöms inte ha någon påverkan på jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar.

Bilagor:

Revisionsrapport Regionens fordonshantering

Protokollsutdrag skickas till:

Regionens revisorer

Ekonomi- och planeringsdirektör

Verksamhetsdirektör

Divisionschef Service

Divisionschef Länssjukvård

Divisionschefer Närsjukvård

§ 183

Revisionsrapport Ordnat införande av läkemedel

Dnr 701-2020

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen fattar följande beslut:

1. Regiondirektören får i uppdrag att återkoppla om vidtagna åtgärder gällande ansvar, roller och mandat i kunskapsstyrningsråd och på verksamhetsnivå.
2. Regiondirektören får i uppdrag att återkoppla om vidtagna åtgärder för förbättrad uppföljning och kostnadskontroll.
3. Revisionsrapporten läggs till handlingarna.

Yttrande till beslutsförslaget

Regionstyrelsen konstaterar att det finns fortsatt behov av åtgärder avseende ansvar, roller och mandat inom organisationen, såväl på verksamhetsnivå som i högsta tjänstemannaledning. Kunskap och kommunicerade beslut på alla nivåer är en förutsättning för en ändamålsenlig styrning.

Sammanfattning

Regionens revisorer har genomfört en granskning av regionens införandeprocess för läkemedel. Granskningen syftar till att undersöka om regionstyrelsen utövar en ändamålsenlig styrning avseende införandet av nya läkemedel samt om styrelsen bedriver en tillräcklig uppföljning och kontroll. Regionstyrelsen redovisar pågående och planerade åtgärder för att säkerställa en positiv utveckling inom identifierade områden; organisation, ansvar, introduktionsprocesser, jämlik läkemedelstillgång, styrning, uppföljning och kostnadskontroll.

Ärendet

Ärendets utgångspunkt är hur nya läkemedel introduceras samt förmågan till uppföljning och kontroll. Revisionen har undersökt regionens organisation, ansvarsfördelning, styrningsmöjligheter, uppföljning och kostnadskontroll.

Revisionens bedömning

Den samlade bedömningen är att regionstyrelsen delvis säkerställer att det finns en ändamålsenlig styrning, uppföljning och kontroll avseende implementering av nya läkemedel.

Revisorerna har lämnat följande rekommendationer till regionstyrelsen:

- Definiera kunskapsstyrningsrådets och lokal samverkansgrupp för läkemedels (LSG) ansvar, roller och mandat i och med den nya organisationen, och kommunicera detta till verksamheterna.

- Förtydliga ansvaret för läkemedel när indikationen breddas, och fler patienter får tillgång till läkemedlet.
- Efterfråga uppföljning av volymläkemedel som inte hanteras inom ordnat införande. Detta kan till exempel gälla förskrivning av volymläkemedel som kan skilja sig mellan olika häsocentraler.
- Förtydliga ansvaret till verksamhetschefer samt fortsätta det kontinuerliga arbetet med övergång till nya kostnadseffektiva läkemedel som har samma behandlingsresultat som originalläkemedel.
- Tydliggöra samt se över budgetprocessen på verksamhetsnivå för att i större utsträckning ta hänsyn till verksamheternas förutsättningar att introducera läkemedel.

Regiondirektörens kommentarer

Ansvar, roller och mandat

I regionens läkemedelsplan är ”rätt läkemedelsbehandling” en definierad process där läkemedelskommittén och lokal samverkansgrupp (LSG) läkemedel har nyckelroller. Sedan september 2019 har regionen anslutit läkemedelsfrågorna till det nationella systemet för kunskapsstyrning i hälso- och sjukvården. Regionens kunskapsstyrningsråd ansvarar för alla övergripande läkemedelsfrågor i regionen. LSG Läkemedel lyfter in frågor till rådets arbetsutskott där besluten slutförbereds. I rådets arbetsutskott medverkar bland annat läkemedelskommitténs ordförande och funktionsområdesansvarig läkemedel. Läkemedelskommittén ingår i flera programområden och ger kunskapsstöd, läkemedelsrekommendationer samt följer upp användningen av volymläkemedel i verksamheterna. Läkemedelskommittén kan lyfta frågor till kunskapsstyrningsrådet om kommittén ser behov av mer strikta användaranvisningar i verksamheterna. LSG Läkemedel handlägger introduktionsprocessen för nya dyra läkemedel, förbereder och följer upp alla läkemedelsbeslut som tas i kunskapsstyrningsrådet. Organisationen för övergripande läkemedelsbeslut inrättades 2012 men förändrades hösten 2019 i och med inrättande av ett kunskapsstyrningsråd. I grunden är dock arbetssättet det samma sedan flertalet år, med ett gemensamt forum för övergripande beslut på regionnivå. Den nya övergripande läkemedelsorganisationen och dess mandat är ännu inte fullt känt i verksamheterna.

När det gäller övergången till nya mer kostnadseffektiva läkemedel, med samma behandlingsresultat som originalläkemedel, så har regionen under senaste kvartalet blivit en av de ledande regionerna i landet. Ett exempel är de så kallade TNF-hämmarna. Framgångsreceptet har varit återkommande kunskapsöverföring från LSG Läkemedel/läkemedelskommitté kombinerat med övergripande beslut i kunskapsstyrningsrådet följt av effektivering i chefsleden.

Följande åtgärder kommer att vidtas:

- Förtydligande av ansvarsområden och mandat för kunskapsstyrningsråd i relation till regiondirektör och verksamhetsledningar

- Förnyad information till alla verksamheter hur läkemedel introduceras i regionen och hur ansvaret fördelas på olika nivåer.
- Regionens verksamhetschefer och läkare kommer att få en särskild utbildning som belyser värdet av kostnadseffektivitet och budget, utöver den medicinska aspekten vid val av behandling.

Tillgänglighet till nya läkemedel

Målet är jämlik tillgång till rätt vård och behandling. Läkemedel är produkter som marknadsförs med vinstsyfte och därför är det väsentligt att alla läkemedel genomgår en kritisk granskning innan beslut om användning tas. Läkemedelsverket godkänner läkemedlet så länge dess effektfördelar överväger biverkningar och risker. Graden av effektfördel behöver dock sjukvården själv ta ställning till utifrån den enskilde patienten men också utifrån Tandvårds- och Läkemedelsförmånsverkets analys, läkemedelskommitténs och NT-rådets rekommendationer. Läkemedelsanvändningen kan se olika ut mellan regionerna eller enskilda verksamheter. Det finns dock omotiverade skillnader i användning av läkemedel. Verksamheterna samverkar tillsammans med läkemedelskommittén i syfte att se över vad skillnaderna beror på och i förekommande fall peka på åtgärder för att förbättra behandlingskvalitet och kostnadseffektivitet.

Läkemedel som redan finns på marknaden får inte sällan ändrad indikation som vidgar användningsområdet till fler patientgrupper. Förändrade indikationer för dyra läkemedel till mindre patientgrupper, såsom exempelvis cancerläkemedel, fångas upp av NT-rådet som rekommenderar eller avråder från användning. Övriga läkemedel som används till många patienter i öppenvård, så kallade volymläkemedel, följs upp av läkemedelskommittén som rekommenderar eller avråder från användning.

- Verksamheterna kommer att ytterligare säkra upp att chefer, läkare och sjuksköterskor tar del av läkemedelskommitténs rekommendationer samt anvisningar och beslut från LSG Läkemedel och kunskapsstyrningsråd.

Uppföljning och kostnadskontroll

Målet med uppföljning är att förbättra kvaliteten och tillse att de begränsade resurserna läggs där de gör störst nytta. När läkemedelskommittén genomför uppföljningsinsatser i verksamheterna breddas läkarens intresse för läkemedelsfrågor till att utöver medicinska effekter även omfatta kostnadseffektivitet och budgetpåverkan. Läkemedelskommittén finns med i regionens expertgrupper/lokala programområden. Verksamheterna och kunskapsstyrningens programområden ska fördjupa samverkan med läkemedelskommittén för möjlighet till ökad medvetenhet och rådgivning i läkemedelskunskap och hälsoekonomi. När rekommendationerna inte åtföljs trots kunskapsöverföring behöver det finnas mod och tydlighet hos chefer och verksamhetsledningar. Se exemplet TNF-hämmarna som beskrivs ovan.

- När inte rekommendationer och råd åtföljs kommer verksamhetsledningarna att förbättra styrningen med tydliga krav mot uppsatta mål samt intensifierad uppföljning via linjeorganisationen.

Budgetprocessen på verksamhetsnivå bygger i första hand på historik från föregående år. För en del läkemedel, främst där kunskapsstyrningsrådet har ett särskilt övervaknings- och kostnadsansvar, läggs budget även utifrån förväntade förändringar och kommande introduktioner av nya läkemedel. Arbetsättet, som bygger på prognoser och nära samverkan med behandlande kliniker, kommer inför 2021 att förbättras. Om ett nytt läkemedel behöver introduceras under året och budget redan är lagd har det sedan ett flertal år funnits möjlighet att söka extra pengar från styrgrupp läkemedel, nuvarande kunskapsstyrningsrådet. Detta har utgjort en viss säkerhet för att patienter i behov av behandling kan erhålla ett nytt angeläget läkemedel trots hotande budgetunderskott. Många verksamheter får via läkemedelskommittén eller kunskapsstyrningsrådet rekommendationer eller anvisningar som, om de följs, medför mer kostnadseffektiva behandlingar. Det är angeläget att en verksamhet ser över möjliga besparingar innan det tas beslut om resurstillskott till verksamheten.

- Verksamhetsledningarna kommer att, i ännu större utsträckning än idag, först tillse att verksamheten minskar sina läkemedelskostnader, där så är möjligt, innan man begär mer pengar för nya läkemedel.
- Divisionernas ekonomer kommer att engageras mer i planerings- och uppföljningsfrågor och kan då kunna bidra till att besparingar genomförs. Divisionsledningarna kommer också att involvera ekonomerna i uppföljningen av anvisningar och rekommendationer
- En åtgärdsplan kommer att upprättas av kunskapsstyrningsrådet och kontinuerlig uppföljning av vidtagna åtgärder kommer att ske i rådet och av regiondirektören.

Beslutsförslagets påverkan avseende jämställdhet

Beslutet bedöms inte ha någon påverkan på jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar.

Bilagor:

Revisionsrapport Ordnat införande av läkemedel

Protokollsutdrag skickas till:

Ekonomi- och planeringsdirektör

Verksamhetsdirektör

Regionens revisorer

Divisionschefer Närsjukvård

Divisionschef Länssjukvård

§ 184

Översyn av reglementen för politiska organ i Region Norrbotten

Dnr 1320-2020

Regionstyrelsens beslut

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta att:

1. Reglemente för regionstyrelsen fastställs.
2. Reglemente för regionala utvecklingsnämnden fastställs.
3. Reglemente för läns pensionärsrådet fastställs.
4. Reglemente för tillgänglighetsrådet fastställs.
5. Reglemente för regionrevisionen fastställs.

Yttrande till beslutsförslaget

De styrdokument som reglerar verksamheten i de olika politiska organen i Region Norrbotten bör ses över kontinuerligt för att vara aktuella.

Sammanfattning

Som ett led i det pågående arbetet med att hålla de styrdokument som reglerar verksamheten i regionens politiska organ aktuella, har översyn av reglementena genomförts. Föreslagna ändringar framgår i respektive bilaga och sammanfattas kort i ärendet.

Ärendet

Nedan följer en beskrivning över de övergripande ändringarna som är gjorda i respektive reglemente.

Reglemente för regionstyrelsen

Ändringar har gjorts i 1, 3, 5 10, 19, 24 och 26 §§. Ändringarna gäller främst språkliga och styckesmässiga ändringar för att harmonisera med Sveriges kommuner och regioners (SKR) förslag till reglementen.

Regionstyrelsens uppsiktsplikt över avtalssamverkan och kommunalförbund har tydliggjorts. Hänvisningar till ny lagstiftning har införts, bland annat till kommunallagen, säkerhetsskyddslagen och lagen om kommunal bokföring och redovisning. Vidare har tidigare stycke om att styrelsen ska ansvara för samordningsträffar med nämndpresidierna och förvaltningscheferna tagits bort då den inte bedöms vara nödvändig att reglera i reglementet.

Reglemente för regionala utvecklingsnämnden

Ändringar har gjorts i 1, 4 och 5 §§ för att avgränsa nämndens ansvar för företag och kommunalförbund till att endast omfatta vissa, i reglementet angivna organisationer. En förpliktelse att bistå styrelsen med underlag till uppfyllande av dess uppsiktsplikt över kommunalförbund och företag har tillkommit.

Omskrivning av 9 § om personuppgiftsansvar för en mer stringent utformning i förhållande till regionstyrelsens reglemente. Nämndens ansvar att utse ett dataskyddsbud har tidigare inte framgått i reglementet.

Reglemente för läns pensionärsrådet

Styckena är numrerade med paragrafer (på samma sätt som tillgänglighetsrådet). Landsting är genomgående utbytt mot region i hela dokumentet. Landstingets budget är utbytt mot regionens strategiska plan.

Pensionärsorganisationernas aktuella namn har uppdaterats. Sommaren 2016 gick SKPF Pensionärerna och SPRF samman och bildade ett gemensamt förbund. Det är därför som Sveriges pensionärs riksförbund (SPRF) är struket. SPF Seniorerna hette tidigare Sveriges pensionärsförbund.

I övrigt har benämningarna beredningsutskott/arbetsutskott, personlig ersättare och tjänstgörande representanter använts på ett konsekvent sätt för de båda patientråden, samt hänvisning till regionens arvodesreglemente.

Reglemente för tillgänglighetsrådet

Landsting är genomgående utbytt mot region i hela dokumentet. Statliga myndigheter/myndighetsorgan är ersatt med parter. HSO Norrbotten har bytt namn till Funktionsrätt Norrbotten och där ingår nu även DHR som inte längre omnämns specifikt. Funktionsrätt Norrbotten har nu två ledamöter i beredningsutskottet i stället för som tidigare en från HSO och en från DHR.

Det är tydliggjort att det är rådet som utser vice ordförande.

I övrigt har begrepp och språkliga ändringar gjorts för att harmonisera med reglemente för läns pensionärsrådet.

Reglemente för regionrevisionen

Reglementen har kompletterats med en skrivning som möjliggör deltagande på distans vid revisionens sammanträden.

Beslutsförslagets påverkan avseende jämställdhet

Beslutet bedöms inte ha någon påverkan på jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar.

Bilagor:

Förslag till reglemente för regionstyrelsen
Förslag till reglemente för regionala utvecklingsnämnden
Förslag till reglemente för läns pensionärsrådet
Förslag till reglemente för tillgänglighetsrådet
Förslag till reglemente för regionrevisionen

Protokollsutdrag skickas till:

Regiondirektör
Avdelningsdirektörer